

oranje
fonds

2024

JAAERVERSLAG

INHOUDSOPGAVE

Voorwoord	5	8. Medewerkers en organisatieontwikkeling	58	Jaarrekening 2024	93
1. Ons profiel	6	9. Financieel beleid	62	Balans per 31 december 2024	94
2. Zo meten wij onze impact	8	Saldo van financiële baten en lasten	66	Staat van baten en lasten 2024	95
3. Onze vier impactdoelen	10	Brutorendement vermogen	66	Kasstroomoverzicht 2024	98
4. Onze interventies	14	Brutorendement afgelopen jaren	67	Grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening	99
5. Onze pijlers	24	Samenstelling portefeuille	68	Toelichting op de balans	108
5.1 Betrokken Samenleving	25	Kosten van vermogensbeheer	69	Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen	121
5.2 Zorgen voor Elkaar	30	Beleid vermogensbeheer en beleggingen	69	Toelichting op de staat van baten en lasten	125
5.3 Gelijke Kansen	36	10. Blik vooruit	70	Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	136
5.4 Kennis, Impact & Innovatie	42	11. Meerjarenbegroting uitgangspunten	72		
Caribisch deel van het Koninkrijk	48	12. Risicomanagement	76		
6. Fondsenwerving & Partnerschappen	52	13. Verslag van het bestuur	84		
Overzicht partnerschappen	54	Samenstelling bestuur en bestuurlijke commissies	87		
7. Communicatie & Merk	56	Verklaring van het bestuur	90		







HUWELIJKSCADEAU AAN KONING WILLEM-ALEXANDER EN KONINGIN MÁXIMA

Het Oranje Fonds is in 2002 ontstaan als huwelijkscadeau van alle Nederlanders aan Koning Willem-Alexander en Koningin Máxima. Zij zijn ons beschermbaar. De Koning en Koningin zetten zich met volle overtuiging in om onze gezamenlijke droom werkelijkheid te laten worden en daarmee de onderlinge verbondenheid en samenhang tussen alle mensen te bevorderen, zowel in het Europese als in het Caribisch deel van het Koninkrijk.

VOORWOORD

SAMEN MAKEN WE DE SAMENLEVING MOOIER

Als ik terugkijk op het afgelopen jaar zijn mij vooral de ontmoetingen bijgebleven met vrijwilligers en deelnemers van de prachtige projecten die we mogen steunen. Tijdens een werkbezoek van onze Koningin aan een winnaar van een Appeltje van Oranje vertelde een deelnemer hoeveel het buurthuis voor hem betekent. Dankzij de oprichtster van dit sociale initiatief voelde hij zich namelijk weer onderdeel van de maatschappij. In zijn ogen was zij voor hem de Koningin. En eigenlijk zijn ze dat allemaal: oprichters en vrijwilligers van sociale initiatieven.

Keer op keer merk ik hoe belangrijk het is dat deze plekken bestaan. Sociale initiatieven waar mensen bij elkaar komen, zichzelf kunnen zijn en niet langer langs de zijlijn staan. In de huidige tijd waarin we leven voelt dit belangrijker dan ooit. Ik ben dan ook ontzettend dankbaar dat wij er voor deze prachtige initiatieven kunnen zijn. Inmiddels voor zo'n 15.000 in het Europese en het Caribische deel van ons Koninkrijk!

En niet alleen om hen financieel te steunen, maar juist om ervoor te zorgen dat ze hun werk duurzaam kunnen voortzetten en hun impact kunnen vergroten.

Bijvoorbeeld door ons Kennisplatform Sociale Kracht dat we dit jaar hebben gelanceerd. Een verzamelplaats van kennis van wat werkt in de praktijk, waarbij initiatiefnemers hun inzichten delen, aangevuld met tips en informatie. Het is volledig open en iedereen mag daar gebruik van maken. Prachtig om te merken hoe we initiatieven bij elkaar kunnen brengen en zij elkaar vervolgens op weg helpen.

Natuurlijk steunen wij de sociale initiatieven ook door zoveel mogelijk vrijwilligers te mobiliseren zoals bij NLdoet. Het aantal deelnemers daarvan is dit jaar met 15% gegroeid. Ontzettend mooi nieuws, want we weten inmiddels dat een deelname aan NLdoet vaak een opstap is naar structureel vrijwilligerswerk. Je haalt er ook zo veel plezier uit om er voor een ander te zijn.

Dank aan alle samenwerkingspartners voor jullie steun in 2024. Met elkaar zorgen we ervoor dat niemand er alleen voor staat en iedereen mee kan doen.



Sandra Jetten

Directeur-bestuurder Oranje Fonds

ONS PROFIEL

Stichting Oranje Fonds heeft ten doel het verlenen van steun voor initiatieven binnen het Koninkrijk der Nederlanden op het gebied van maatschappelijk welzijn, in het bijzonder waar het gaat om projecten die sociale cohesie bevorderen, waarbij mede wordt gelet op de pluriformiteit van de samenleving (statutaire doelstelling).

WHY

Het Oranje Fonds wil dat niemand er alleen voor staat en iedereen mee kan doen in onze samenleving.

WHY

HOW

WHAT

HOW

Daarom steunen wij sociale initiatieven die werken aan een betrokken, solidaire en inclusieve samenleving. Deze initiatieven zorgen voor mensen die dat tijdelijk nodig hebben en zetten zich in voor meer gelijke kansen. Daarbij bundelen wij de krachten, bouwen we mee aan netwerken, onderzoeken en delen we wat werkt en richten wij ons op duurzame, inclusieve oplossingen.

WHAT

Onze inzet is gericht op het ondersteunen van sociale initiatieven die vanuit de samenleving ontstaan met **passende financiering**. Daar ligt ons mandaat als fonds, vanuit de visie dat deze initiatieven een belangrijke actor zijn in het realiseren van sociale verandering. Deze sociale initiatieven kunnen zich met een goed idee melden bij ons open loket voor een financiële bijdrage. Waar mogelijk en relevant versterken wij de initiatieven met kennis, capaciteit en netwerken. Daarnaast **mobiliseren** wij jaarlijks tienduizenden vrijwilligers en maatjes. We gaan daarbij uit van de grote waarde van de inzet van mensen voor elkaar, maar erkennen ook het belang van de rol en stem van mensen in hun eigen ontwikkeling. Ook brengen wij belangrijke onderwerpen actief onder de aandacht (**agenderen**) en bieden wij een **podium** aan sociale initiatieven via onder andere de Appeltjes van Oranje. Op een aantal thema's brengen wij sociale initiatieven samen om in een afgebakende periode een specifiek probleem te adresseren, en daarop een substantieel verschil te maken. Deze aanpak noemen wij programma's. In de programma's spelen **capaciteitsversterking**, **kennisdeling**, opbouwen van netwerken en thema-communicatie een grote rol, maar ook het toetsen van oplossingen en bewijzen wat werkt. Omdat sociale problemen en hun oplossingen nooit in isolatie bestaan, bouwen we mee aan brede **netwerken** en smeden we allianties om samen het verschil te kunnen maken.

WERKEN IN PARTNERSCHAP

Het Oranje Fonds heeft zijn eigen why, how, what, maar werkt nooit in isolatie. We ontvangen steun van heel veel organisaties en particulieren, en voeren ons werk samen met weer heel veel anderen uit. We geloven dat we door samen te werken niet alleen meer kunnen doen, maar ook aanzienlijk meer zullen bereiken.

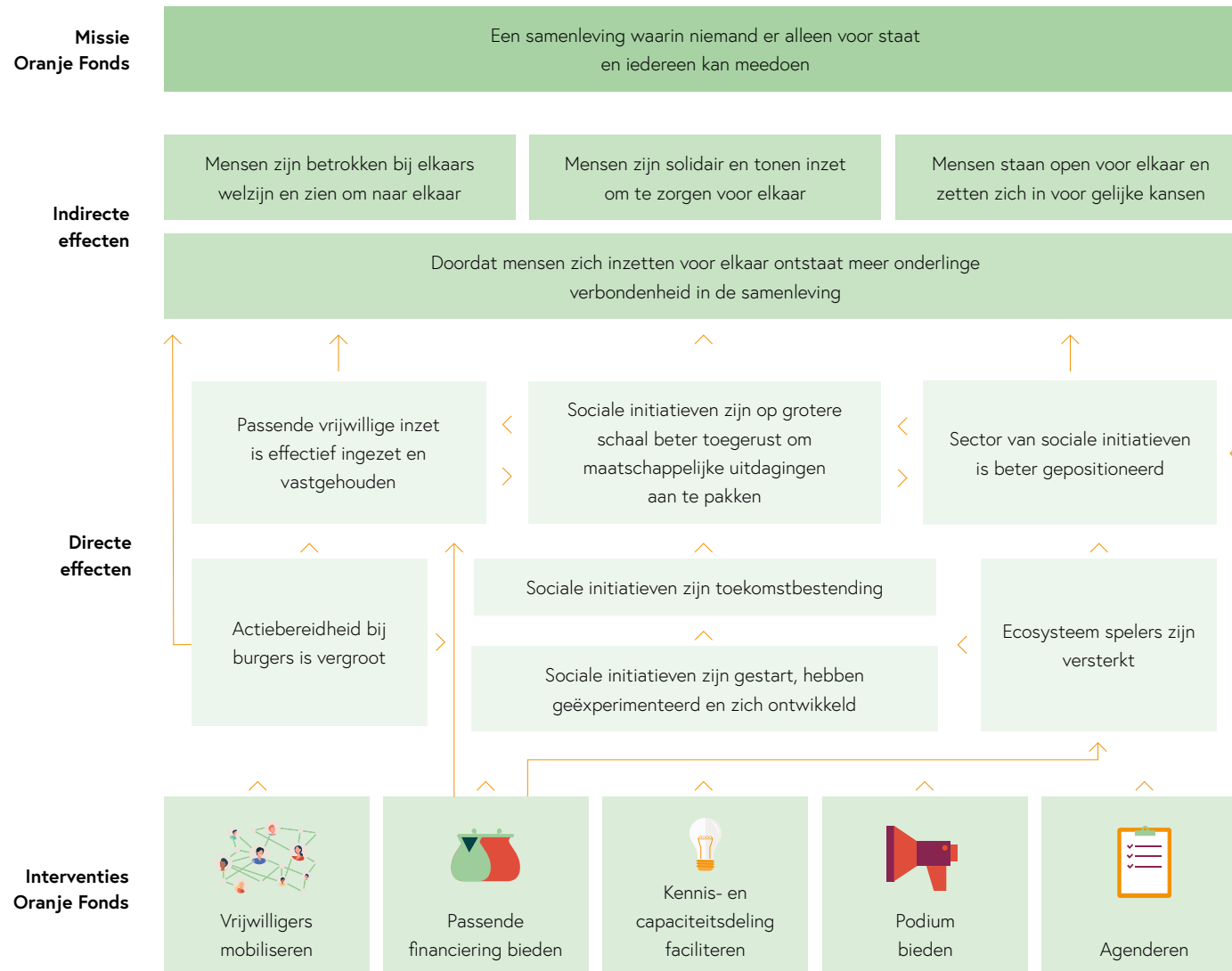
Daarbij is een van de belangrijke partners die ons al 23 jaar steunt de Nationale Postcode Loterij en haar spelers. Hun prachtige jaarlijkse bijdrage van € 15 miljoen zetten we rechtstreeks in voor steun aan sociale initiatieven in heel het Koninkrijk. Ook vanuit de Nederlandse Loterij Organisatie ontvangen we ieder jaar een waardevolle afdracht, in 2024 was dat € 6,8 miljoen.



ZO METEN WIJ ONZE IMPACT

Een samenleving waarin niemand er alleen voor staat en iedereen mee kan doen: dat is onze missie. Maar wat betekent dat concreet? Hoe maken we dat waar? Om dit inzichtelijk te maken, heeft het Oranje Fonds een verandertheorie opgesteld. Dit visueel model, dat is aangescherpt in 2024, geeft op hoofdlijnen weer hoe we verwachten dat onze interventies leiden tot de verandering die we voor ogen hebben. Van daaruit bepalen we wat we gaan meten om erachter te komen wat onze impact is. Zo kunnen we samen met sociale initiatieven, collega fondsen, beleidsmakers en andere partners al doende leren, onze verwachte impact steeds beter onderbouwen, scherpere doelen formuleren én verwezenlijken.

THEORIE VAN VERANDERING



ONZE VIER IMPACTDOELEN

De verandertheorie is de leidraad voor het Oranje Fonds. Daarbinnen streven we vier lange termijndoelen na. Jaarlijks zetten we een mix aan interventies in om op termijn deze doelen te kunnen behalen.

IMPACTDOELEN

Impactdoel

Impactdoel 0

Toegankelijke steun

Als laagdrempelig fonds steunen we (vernieuwende) sociale initiatieven in het hele Koninkrijk en stimuleren we de diversiteit aan initiatieven.

Belangrijkste interventies



Passende financiering bieden



Kennis- en capaciteitsdeling faciliteren

Voortgang

In 2024 kende het Oranje Fonds € 24,2 miljoen toe aan sociale initiatieven. We steunden 1.044 projecten van in totaal 891 sociaal-maatschappelijke organisaties met een financiële bijdrage. Via kennis- en impulsprogramma's steunden we 257 organisaties. Daarmee waren we actief in het overgrote deel van ons Koninkrijk, zowel in Nederland als op de zes Caribische eilanden. We zetten vorig jaar stappen om ons beleid te herijken en daarmee duidelijker te maken waarvoor aanvragers binnen een bepaald thema bij ons open loket terecht kunnen. Komend jaar zetten we weer verdere stappen om onze bekendheid bij sociale initiatieven verder te vergroten en duidelijk te communiceren over onze thema's, richtlijnen en aanvraagprocedures. Om diversiteit onder aanvragers te stimuleren, werkten we aan het beter in kaart brengen van het veld van sociale initiatieven. De kennis die we opdoen in de financiering van het brede palet van meer dan 1.000 initiatieven per jaar draagt bij aan alle vier de impactdoelen.

Impactdoel I

Vrijwillige inzet

De vrijwillige inzet die sociale initiatieven nodig hebben, is gemobiliseerd en de initiatieven zijn in staat deze vrijwillige energie effectief in te zetten en vast te houden.



Passende financiering bieden



Vrijwilligers mobiliseren

Het Oranje Fonds heeft in 2024 intern stilgestaan bij het belang van vrijwillige inzet voor de samenleving en de wijze waarop we dat als fonds verder kunnen versterken. We hebben onze visie hierop herijkt en het beleid aangescherpt. Wij zien vrijwillige inzet als dé manier om naar elkaar om te zien. We geloven dat die ontmoeting leidt tot meer onderling begrip. Dat is nodig in een meer diverse samenleving waarin mensen meer tegenover elkaar staan. Het vrijwilligerswerk verandert en ook de wijze waarop en de frequentie waarmee de vrijwilliger zich wil inzetten. Dus ook in 2024 hebben we ons ingezet via NLdoet, Cariben Doet, Burendag en Maatjes Gezocht voor het mobiliseren van – in totaal 148.180 – vrijwilligers. Dit deden we via en met 15.282 unieke organisaties. Passende en goed geëquipeerde vrijwilligers zijn van levensbelang. We hebben dan ook 38 projecten financieel ondersteund die als hoofddoel hadden hierop in te zetten, bijvoorbeeld via het trainen van vrijwilligers of het opstellen van een vrijwilligersbeleid. Hiervan financierden we 19 projecten via de Impuls Versterking Vrijwillige Inzet, gefinancierd door het Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport. Ook hebben we het webinar Maak je organisatie klaar voor toekomstige vrijwilligers georganiseerd, bekeken door maar liefst meer dan 1.400 mensen.

Impactdoel

Impactdoel II

Toekomstbestendigheid

De voor de maatschappij relevante sociale initiatieven zijn in staat om toekomstbestendig hun activiteiten uit te voeren.

Belangrijkste interventies



Kennis- en capaciteitsdeling faciliteren



Passende financiering bieden

Voortgang

In 2024 startten we met het programma Klaar Voor de Toekomst waarin we met tien sociaal-maatschappelijke organisaties, die al langere tijd impact maken, en met zes fondsen werken aan de verduurzaming van deze organisaties. We leerden wat organisaties nodig hebben en hoe ze zich ontwikkelen, wat er in hun omgeving moet veranderen en hoe de fondsen hieraan kunnen bijdragen. Via ons aanbod Advies op Maat en Kennisplatform Sociale Kracht, met onder andere webinars over vrijwilligersmanagement, konden we honderden organisaties ondersteunen bij de ontwikkeling van belangrijke capaciteiten als impactmanagement, vrijwilligersmanagement en komen tot een gebalanceerde financieringsmix. Met de start van een driejarige pilot waarin we aan 12 organisaties exploitatiefinanciering bieden, leren we hoe we dit type organisatiefinanciering en steun nog meer kunnen laten bijdragen aan de toekomstbestendigheid van deze initiatieven.

Impactdoel III

Positionering

De sector van sociale initiatieven is beter gepositioneerd in het krachtenveld van overheid, bedrijfsleven en maatschappij. Hierdoor zijn initiatieven effectiever en komen ze beter tot hun recht.



Agenderen



Passende financiering bieden

Om de positie van sociale initiatieven te versterken, is het belangrijk om goed zicht te hebben op de omvang van deze sector. Over hoeveel initiatieven gaat het en wat is hun waarde voor de samenleving? Het afgelopen jaar hebben we met VSBfonds en Fonds 1818 als pilot onderzoek gedaan naar de grootte van het veld. Dit om het gesprek over het inzichtelijk maken van de sector aan te jagen, wat uiteindelijk zou moeten leiden tot meer erkenning van deze initiatieven. Daarnaast steunden we 11 organisaties die de omgeving van sociale initiatieven versterken, door o.a. meer standaardisering en het toegankelijk maken van kennisaanbod. We promootten structurele financiering voor stevige sociale organisaties en werkten eraan, o.a. met Social Enterprise NL, dat meer sociale organisaties aansluiten aan beslistafels. Daarnaast maakten we onderdeel uit van de Wij Doen Het Samen-coalitie waarin we werken aan zichtbaarheid voor bewonerscollectieven. Dat laatste deden we ook, samen met partners, via het programma SAMEN. Binnen de coalitie Duurzame Vrijwillige Inzet werkten we met maatschappelijke organisaties, fondsen en overheid aan het versterken van vrijwillige inzet in Nederland.



ONZE INTERVENTIES

In het steunen van sociale initiatieven ligt van oudsher ons bestaansrecht. Een bewuste keuze, want sociale initiatieven begrijpen waar lokaal behoefte aan is, kennen de context en pakken vraagstukken doeltreffend aan. Het Oranje Fonds hanteert vijf interventies om deze initiatieven te steunen. Wat dat in 2024 opleverde, zetten we hier op een rij.

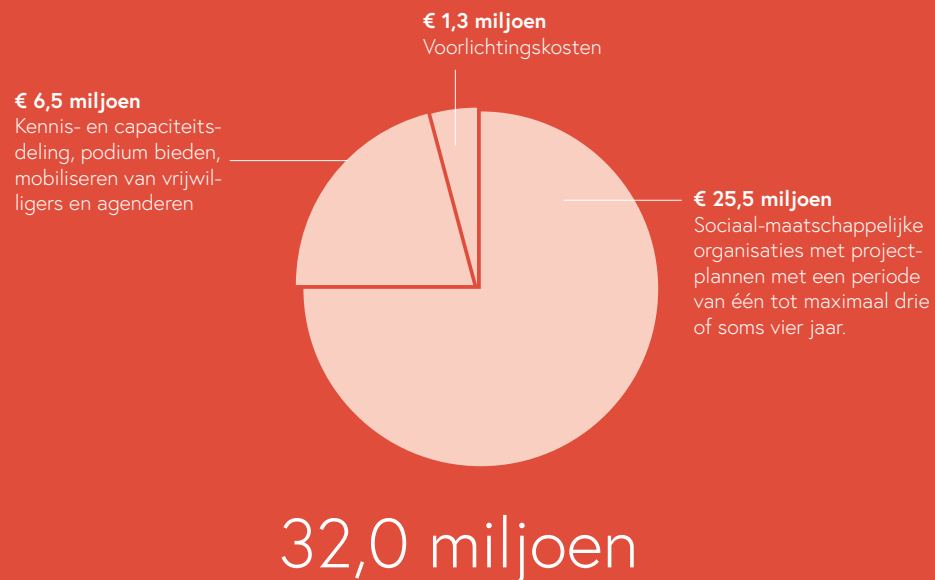
HET ORANJE FONDS ONDERSTEUNDE IN 2024 SOCIALE INITIATIEVEN OP DEZE 5 MANIEREN:

-  1. Het bieden van passende financiering
-  2. Het faciliteren van kennis- en capaciteitsdeling
-  3. Het bieden van een podium
-  4. Het mobiliseren van een netwerk
-  5. Het agenderen van vraagstukken



1. Het bieden van passende financiering

PASSENDE FINANCIERING



8.712

In totaal is er binnen onze vier pijlers € 32 miljoen ingezet om in totaal 8.712 unieke sociale initiatieven, groot en klein, te ondersteunen en te versterken.



We hebben aan meer projecten bijgedragen dan in 2023 en ook was onze totale bijdrage hoger dan voorgaande jaren, mede door inflatie en de keuze voor hogere bijdragen per project. Voor dit laatste is gekozen, zodat we van grotere toegevoegde waarde kunnen zijn voor de initiatieven. 40% van de toegekende projecten werd

nieuw opgestart op basis van een al bestaande interventie of een nieuwe interventie (innovatie). 30% van de projecten was gericht op het bestendigen van een bestaand project of de eigen organisatie van initiatieven. En eveneens 30% van de projecten was gericht op schalen in de breedte (bereiken van meer of andere doelgroepen, of een uitrol naar een nieuwe locatie), schalen in de diepte (het aanscherpen van de eigen interventie) of schalen in de hoogte (gericht op systeemverandering).

3

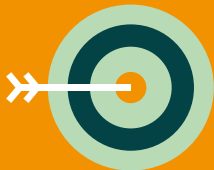
Organisaties hebben prestatie-financiering ontvangen



We spelen in op de groeiende behoefte aan andere voorwaarden voor financiering bij organisaties die willen groeien en verduurzamen. Zo hebben in totaal drie organisaties prestatiefinanciering ontvangen. Dit financieringsinstrument zetten we in voor organisaties met een bewezen impactmodel: zij ontvangen financiering gebaseerd op vooraf vastgestelde impactdoelen en meetbare indicatoren. Tegelijkertijd zijn we dit jaar gestart met het experimenteren met een nieuw financieringsinstrument: Exploitatiefinanciering. Van 12 organisaties zijn de organisatiekosten gefinancierd, zodat ze meer continuïteit krijgen in het dekken van kosten voor regulier werk.

99%

In 99% van het Koninkrijk hebben we initiatieven ondersteund



In totaal steunden we minimaal 1 initiatief in 338 van de 342 gemeenten in het Europese deel van ons Koninkrijk en in alle drie de bijzondere gemeenten en de drie landen van het Caribisch deel van het Koninkrijk. Er was een hoger aantal toekenningen in de Randstedelijke provincies vergeleken met minder dichtbevolkte gebieden, een trend die ook in voorgaande jaren zichtbaar was.



Uitgekeerd in directe toekenningen aan sociale initiatieven:

2023

€ 23.274.526

2024

Doel: € 22.100.000
€ 24.262.261*

€ 7.468.435 | € 16.793.826

Toekenningen
binnen programma's

Reguliere
toekenningen

€ 11.237.059 | € 13.025.202

Meerjarige toekenningen

Eenjarige toekenningen

Sociale initiatieven ondersteund met een financiële bijdrage voor hun project

Resultaat 2023

1.002

Doel 2024

1.100

Projecten toegekend

1.044

807

237

Reguliere
toekenningen

Programma
toekenningen

676

368

Eenjarige
toekenningen

Meerjarige
toekenningen

*exclusief mobilisatieprogramma's

891

unieke organisaties

De 1.044 gefinancierde projecten waren van in totaal 891 organisaties.

Top 4 van soorten organisaties die een aanvraag deden:

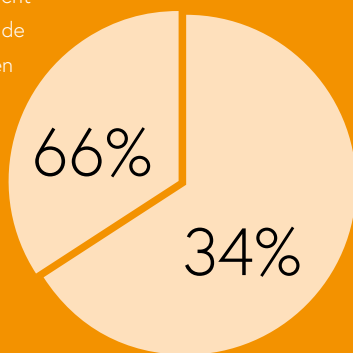
26% vrijwilligersorganisaties

19% ontmoetingsruimtes

11% brede welzijnsorganisaties

8% zelf- en belangenorganisaties

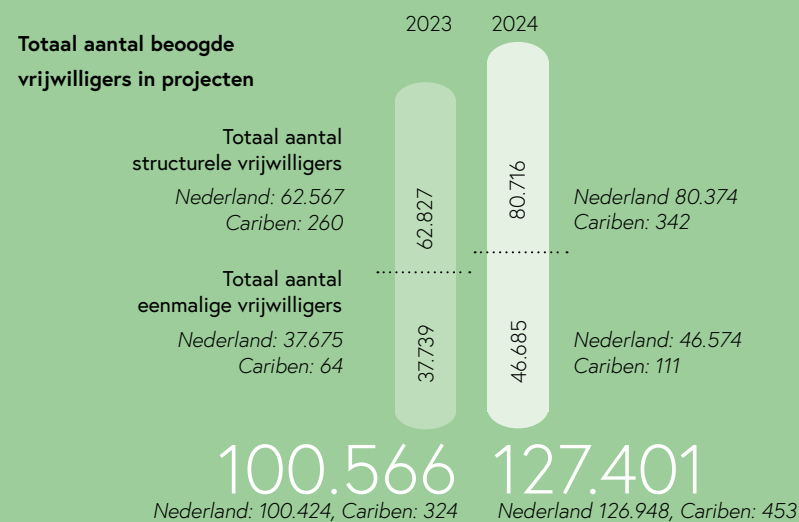
66% van de toekenningen ging naar projecten die de aanvrager uitvoert gericht op het verbeteren van de positie van doelgroepen



34% van de toekenningen was gericht op het versterken van de organisatie van de aanvrager

TOTAAL BEOOGD BEREIK VAN DE DOOR HET ORANJE FONDS ONDERSTEUNDE SOCIALE INITIATIEVEN:

Het Oranje Fonds vraagt aanvragers een indicatie te geven van het aantal mensen dat zij willen bereiken en het aantal vrijwilligers dat zij willen inzetten. De getallen hieronder zijn de som van de belofte van gesteunde initiatieven.



Aantal ontvangen aanvragen

Resultaat 2023

1.944

1.002

802

Toegekend

Afgewezen

1.816

Ontvangen aanvragen

1.794

Beoordeelde aanvragen

1.044

750

Toegekend

Afgewezen

Aantal beoogde deelnemers in projecten

2023

Nederland: 767.718
Cariben: 15.209

782.927

2024

Nederland: 1.183.020
Cariben: 6.283

1.189.303

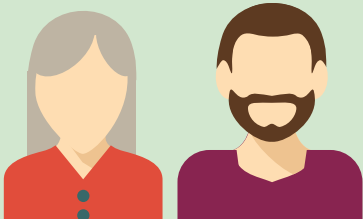
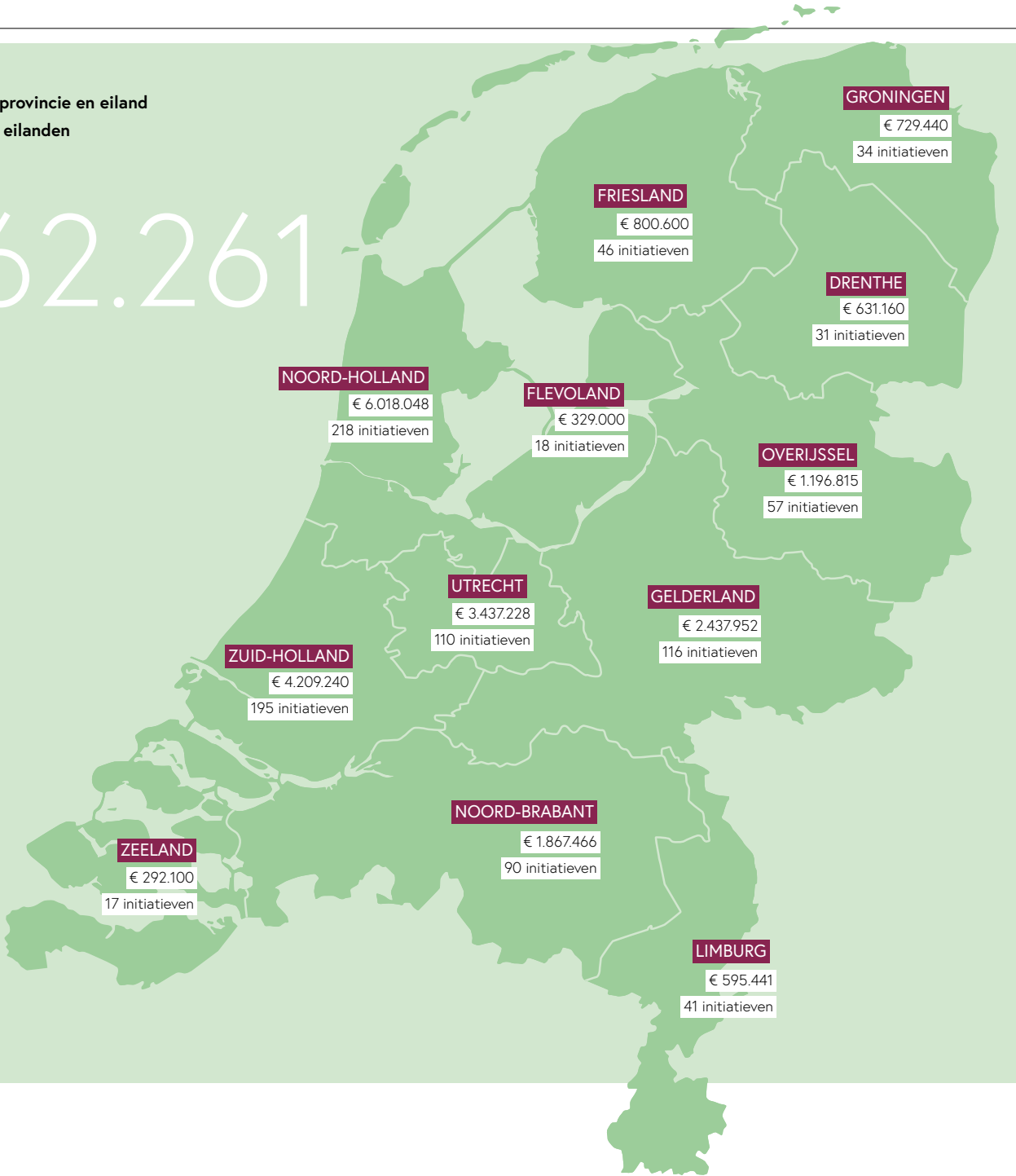
Financieel ondersteunde sociale initiatieven per provincie en eiland
Doel: dekking van alle provincies en (Caribische) eilanden

€ 24.262.261

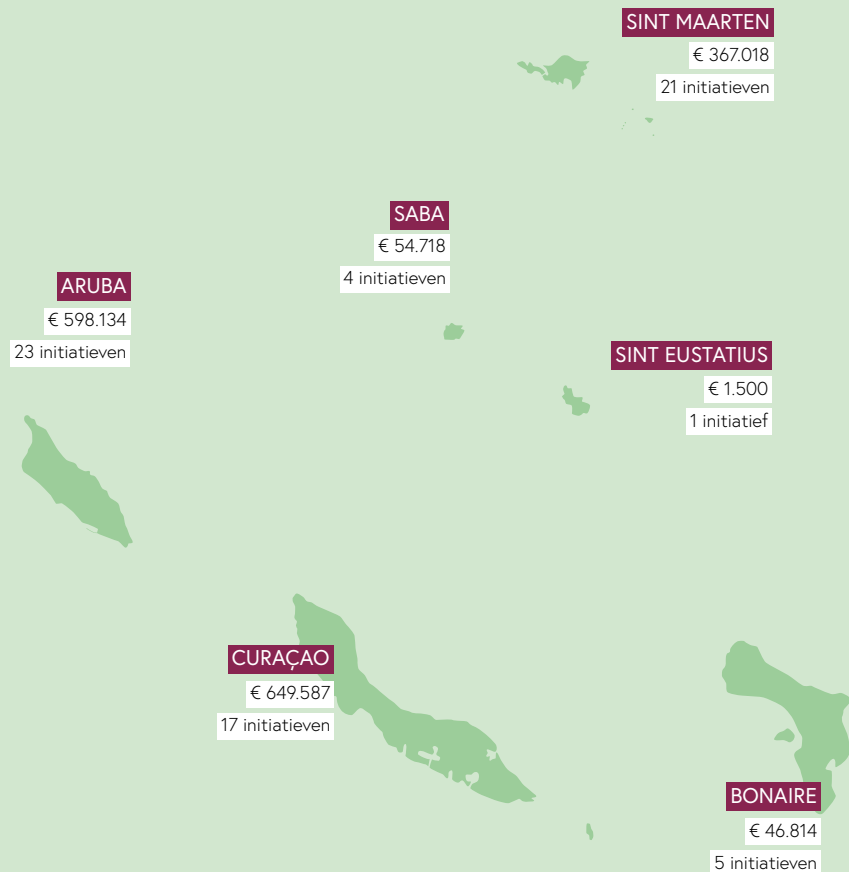
Directe toekenningen aan sociale initiatieven

1.044

Aantal sociale initiatieven gesteund



Financieel ondersteunde sociale initiatieven in het Caribisch deel van het Koninkrijk.



91

In 91 projecten is gewerkt aan deskundigheidsbevordering van vrijwilligers

158

In 158 projecten is toegewerkt naar het vergroten van het vrijwilligersbestand

140

In 140 projecten was aandacht voor het diverseren van de samenstelling van het vrijwilligersbestand



2. Het faciliteren van kennis- en capaciteitsdeling

HET FACILITEREN VAN KENNIS- EN CAPACITEITSDDELING

Het Oranje Fonds faciliteert kennisdeling tussen sociale initiatieven, experts, trainers en het fonds zelf, gericht op het versterken van organisaties op basis van hun specifieke behoeften.



1.971

Organisaties bereikt via de webinars van het Kennisplatform Sociale Kracht



65

Organisaties die ervaringen, kennis en kunde deelden via het Kennisplatform Sociale Kracht



257

Unieke organisaties ondersteund via programma's (waarvan 17 organisaties in meerdere programma's)



Ons Kennisplatform Sociale Kracht werd formeel gelanceerd. Daarop delen sociale initiatiefnemers en experts hun kennis met een bredere groep organisaties. Het kennisplatform ontving 13.171 bezoeken. Voor de twee live webinars die op het kennisplatform geplaatst zijn, meldten 1.971 unieke organisaties zich aan en bereikten we in totaal 2.098 kijkers. Op het platform deelden 65 organisaties hun ervaringen en kennis via diverse middelen. kennisplatform.oranjefonds.nl

10 INTENSIEVE KENNISPROGRAMMA'S

Ons aanbod van intensieve kennisprogramma's is gericht op het versterken van organisaties of hun interventies. In totaal hebben 151 unieke organisaties deelgenomen aan een of meerdere intensieve kennisprogramma's en hierbinnen gewerkt aan hun toekomstbestendigheid.

Daarvan hebben 129 organisaties deelgenomen aan 1 van de 8 thematische intensieve kennisprogramma's die naast trainingen over organisatieversterking inhoudelijke kennisdeling bieden over thema's als mentale gezondheid, kansen voor kinderen, gemeenschapskracht of interventies om armoede structureel aan te pakken.

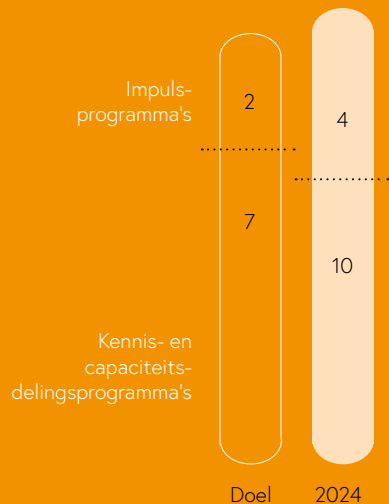
In totaal namen 22 organisaties deel aan de programma's Klaar voor de Toekomst en het Groeiprogramma V, waarbinnen wordt ingezet op het versterken van basisorganisaties. Basisorganisaties zijn organisaties die de opstartfase ontgroeid zijn en behoefte hebben aan het verstevigen van de eigen organisatie. Binnen deze programma's werkten de deelnemers aan verschillende capaciteiten, zoals leiderschap, financiële gezondheid, organisatiestructuur en impactmanagement, zodat zij hun werk verder kunnen schalen (Groeï V) of toekomstbestendig worden (Klaar voor de Toekomst).



3. Het mobiliseren van vrijwilligers

14

Kennis- en impuls-
programma's

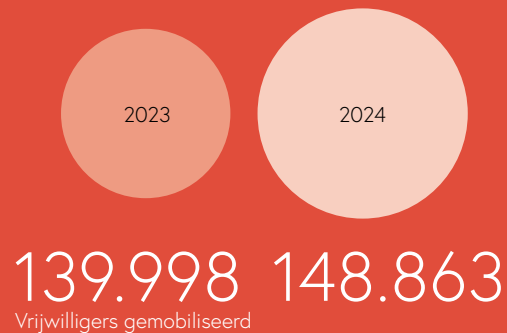


HET MOBILISEREN VAN VRIJWILLIGERS

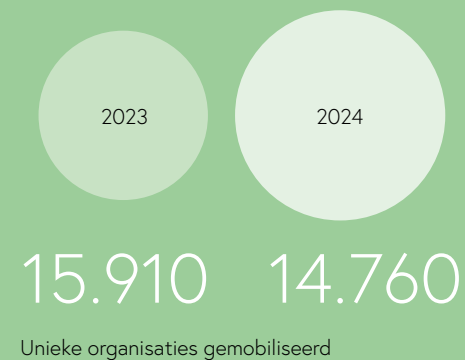
Het Oranje Fonds mobiliseert burgers om in actie te komen via de programma's NLdoet, Cariben Doet, Burendag en Maatjes Gezocht. Het gestegen aantal aanmeldingen van zowel het aantal vrijwilligers als het aantal deelnemende organisaties, laat zien dat deze mobilisatieprogramma's succesvol zijn. Dit toont aan dat veel burgers zich graag willen inzetten als vrijwilliger, meer dan ooit vanuit een behoefte aan verbinding en betrokkenheid. Meer informatie over deze programma's vind je onder de pijlers Betrokken Samenleving en Zorgen voor Elkaar op pagina 25 en 30.



Vrijwilligers gemobiliseerd via mobilisatieprogramma's Koninkrijk Doet (NLdoet en Cariben DOET) Burendag en Maatjes Gezocht



Unieke organisaties gemobiliseerd Koninkrijk Doet (NLdoet en Cariben DOET), Burendag en Maatjes Gezocht



81

Organisaties die
maatwerk kennis,
netwerk en kunde
ontvingen



Daarnaast ontvingen 81 organisaties voor hun unieke vraagstukken Advies op Maat-ondersteuning van 19 bureaus of sectorprofessionals, voornamelijk op pro bono- en low bono-basis. De groei is mede mogelijk gemaakt dankzij 9 nieuwe matches tussen pro bono Board Companions en sociaal initiatiefnemers die gezamenlijk werken aan hun ontwikkeling en groei.

Het centrale thema bij onze kennisdeling is het toekomstbestendig maken van organisaties, met dit jaar weer een focus op duurzame financiering, maar ook op impactmanagement, strategieontwikkeling en organisatiestructuur.



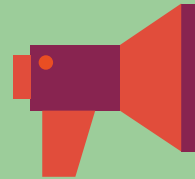
4. Het bieden van een podium

HET BIEDEN VAN EEN PODIUM

In 2024 hebben we 305 keer een podium geboden aan 94 unieke sociale initiatieven om ze erkenning en waardering voor hun werk te geven.

Via de #Jijdoetertoe-mediacampagne was er dit jaar aandacht voor het belang van Gelijke Kansen voor iedereen. Daarom heeft het Oranje Fonds vier initiatieven belicht die ervoor zorgen dat nieuwkomers, mensen uit de LHBTIQ+-gemeenschap en kinderen en jongeren die minder kansen hebben toch mee kunnen doen. Daarmee laten we de diversiteit aan initiatieven zien die allemaal bijdragen aan het vergroten van kansengelijkheid en het tegengaan van uitsluiting.

Het erkenningsprogramma Appeltjes van Oranje bood een podium aan 50 initiatieven, waaronder de 3 prijswinnaars. Daarnaast werden dit jaar ook de Tom Sebastiaan Gans Prijs en de Helffer Kootkar Prijs uitgereikt aan twee sociale initiatieven.



94

Organisaties die een podium is geboden via paid, owned and earned media



5

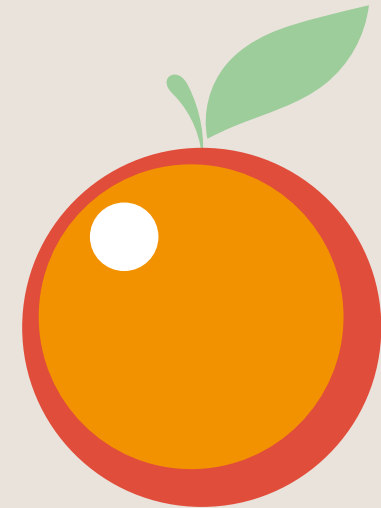
Organisaties die via het Oranje Fonds een prijs kregen



11

Organisaties die Koninklijk bezoek ontvingen

Koning Willem-Alexander en Koningin Máxima verrassen regelmatig projecten met een werkbezoek. In 2024 bezochten ze 11 sociale initiatieven, waaronder de winnaar van de Grote Appel. Deze bezoeken genereerden ook deze keren veel aandacht in de (lokale) media.



37.329

Appeltjes van Oranje-stemmers*

*We tellen in 2024 alleen het aantal bevestigde stemmers. Deze stemmen zijn meegeteld in de uitslag van de Appeltjes van Oranje. Niet bevestigde stemmers laten we buiten beschouwing.



5. Het agenderen van vraagstukken

HET AGENDEREN VAN VRAAGSTUKKEN

Het Oranje Fonds zet, in samenwerking met partners, belangrijke thema's voor de sector van sociale initiatieven op de agenda. Dit versterkt de positie van deze initiatieven bij fondsen, overheden en organisaties. We zorgen ervoor dat de behoeften en inbreng van initiatieven zelf altijd voorop staan. We doen dit aan de hand van agenderingsdoelen, waar we aan werken via een agenderingstraject, of we dragen bij aan agenderingsdoelen van derden.

8

Proeftuinen



AGENDERINGSTRAJECTEN

Dit jaar zijn we van start gegaan met 4 agenderingstrajecten die bijdragen aan onze agenderingswerk. Zo deden we in het programma Klaar voor de Toekomst, samen met 6 andere fondsen, inzichten op die bijdragen aan onze wens om te komen tot structurele financiering voor verschillende typen sociaal-maatschappelijke organisaties. In het programma SAMEN, geïnitieerd door VSBfonds, VNG, Oranje Fonds en Stichting DOEN, droegen we hier eveneens aan bij door in 8 proeftuinen de samenwerking tussen bewonersinitiatieven, gemeenten en fondsen te versterken en bewonersinitiatieven te bestendigen.



4

Agenderingstrajecten zijn gestart



7

Deelname aan 7 agenderende bijeenkomsten of trajecten van derden

AGENDERENDE BIJeenKOMSTEN STAKEHOLDERS

Op uiteenlopende momenten en in verschillende vormen waren we betrokken bij agenderende bijeenkomsten of trajecten van stakeholders uit ons netwerk. We namen hieraan deel als ze bijdroegen aan ons agenderingswerk. Voorbeeld hiervan was de overhandiging van de Petitie Structurele Financiering ontmoetingsplekken in de wijk op initiatief van Alzheimer Nederland en Sociaal Werk Nederland aan de Tweede Kamercommissie voor Volksgezondheid, Welzijn en Sport, die mede door het Oranje Fonds is ondertekend. Structurele financiering is in de breedte voor verschillende typen maatschappelijke organisaties een belangrijk doel. Daarom staat het onder meer op de agenda van de Wij Doen Het Samen-coalitie (WDHS-coalitie). De WDHS-coalitie bestaat uit verschillende organisaties die lokale gemeenschappen in allerlei vormen vertegenwoordigen. Het Oranje Fonds is een van de ondersteunende partners. Daarnaast namen we gedurende het jaar deel aan de overleggen om het Rijksprogramma Eén tegen eenzaamheid te bestendigen en daarmee structurele aandacht en financiering voor het thema Eenzaamheid. Een ander voorbeeld is onze deelname aan de coalitie Duurzame Vrijwillige Inzet, waarin zowel ministeries, fondsen als het maatschappelijk middenveld vertegenwoordigd zijn. We droegen hier bij aan het versterken van het beleid rond sociale initiatieven, met name door de aandacht voor vrijwillige inzet hoog op de agenda te houden.



ONZE PIJLERS

Om onze missie te bereiken, zien we een samenleving voor ons waarin mensen **betrokken** zijn bij elkaar, solidair zijn en voor elkaar zorgen. Waarin mensen openstaan voor elkaar en zich inzetten voor gelijke kansen. Onze inzet op deze drie veranderdomeinen – ook wel pijlers – zien wij als cruciaal en is van lange duur. Hierbinnen zetten we gericht in op thema's die actueel zijn en waarop wij het verschil kunnen maken. Vanuit onze vierde pijler, Kennis, Impact & Innovatie, werken we aan onze eigen groei in impact en kwaliteit, en aan het versterken van sociale initiatieven en de omgeving om hen heen. Dit zodat zij zich kunnen ontwikkelen tot waardevolle en toekomstbestendige organisaties.

PIJLER

5.1 BETROKKEN SAMENLEVING

Een buurt of dorp waar mensen zich gezien voelen en omzien naar elkaar. Ons gevoel van welzijn en sociaal contact zijn onlosmakelijk met elkaar verbonden. Onbekend maakt onbemind, en doordat de samenleving steeds diverser wordt lijken de verschillen tussen mensen voor steeds grotere afstand te zorgen. Maar wanneer we elkaar ontmoeten ervaren we meestal dat we meer met elkaar gemeen hebben dan dat we van elkaar verschillen. Elkaar leren kennen resulteert vaak in meer begrip voor de ander en betrokkenheid bij elkaar. Het met elkaar omgaan en samenleven wordt daardoor verbeterd, zeker in tijden wanneer je elkaar minder makkelijk treft en we ons steeds meer in onze eigen bubbels terugtrekken. Zowel 'live' als online. Daarnaast geven sociale verbanden het leven kleur en voorkomen ze allerlei problemen die voort kunnen vloeien wanneer eenzaamheid dreigt of we andere moeilijkheden ervaren.

Vanuit onze pijler Betrokken Samenleving maken we het binnen het thema Samen voor de Buurt mogelijk dat buurtbewoners elkaar kunnen ontmoeten. Daarnaast mobiliseren wij vanuit de pijler ook passende

vrijwillige inzet, omdat Nederland stil zou vallen zonder vrijwilligers. Dat doen we onder andere via NLdoet, Cariben Doet en ons open loket.

SAMEN VOOR DE BUURT

Binnen het thema Samen voor de Buurt stimuleren we ontmoeting, onderlinge betrokkenheid en gemeenschapsvorming. Om dat laatste te bereiken zetten we sinds twee jaar in op het stimuleren en breder inbedden van gemeenschapsgericht werken. Dat gaat uit van kwaliteiten en initiatieven (assets) die er al in de wijk of buurt aanwezig zijn. Het focust en versterkt dat wat er al is, en richt zich niet op wat er allemaal niet goed gaat of mist. Bewoners staan hierbij centraal, waar nodig ondersteund door community builders. Ontmoetingsplekken vormen de spil van de samenleving en buurten verschraken als ze er niet zijn. In de publieke ruimte is het belangrijk dat er plekken zijn waar bewoners elkaar tegen kunnen komen, deel kunnen nemen aan activiteiten en waar verenigingen en sociale organisaties terecht kunnen. Deze ontmoetingsplekken worden meestal gerund door vrijwilligers. Vanwege het belang van deze ruimtes, hebben wij 218 ontmoetingsplekken gefinancierd in 2024. Hiervan wa-



ren er 30 nieuwe plekken, ging het in 85 gevallen om noodzakelijke renovatie om de plek in stand te houden en om nieuwe activiteiten te kunnen organiseren door en voor de buurt, en bij 103 ontmoetingsplekken betrof het verduurzamingsinvesteringen, waarvan 57 via WarmteBoost. Voor veel plekken was deze financiering echt noodzakelijk om kosten te kunnen verlagen en hun continuïteit te kunnen waarborgen. Bij 27 van deze plekken hebben we ook bijgedragen aan het vergroten van de toegankelijkheid van de locaties zodat ze meer inclusief kunnen zijn.

Daarnaast hebben we 55 projecten ondersteund waarbij wordt ingezet op sociaal contact tussen buurtbewoners en/of het versterken van de gemeenschapsvorming, bijvoorbeeld door samen te koken of tuinieren, een buurtwerkplaats te realiseren of het versterken van een buurtorganisatie of actieve bewoners. Hiervan waren 17 aanvragen (31%) gericht op versterken van gemeenschapskracht. Er waren 14 projecten (25%) die een specifieke activiteit inzetten als paraplu voor structurele ontmoeting. Zoals tuinieren om contact tussen verschillende buurtbewoners te faciliteren (drie projecten), of kunst als middel tot duurzame interactie (zes projecten). Samen koken en eten wordt het meest als verbindende activiteit ingezet (6 projecten). We hopen komend jaar meer soortgelijke projecten te kunnen honoreren. Hier bovenop hebben we nog eens 18 buurtcampings mede mogelijk gemaakt.

PROGRAMMA'S

PROGRAMMA: CARIBEN DOET

Doel: Versterken vrijwillige inzet.

Waar: Aruba, Curaçao, Bonaire, Sint Maarten, Saba, Sint Eustatius

Looptijd: 15 & 16 maart 2024

Bereik: 631 unieke organisaties

Draagt bij aan impactdoel: I

Programmapartners: CEDE Aruba, Curaçao Cares, NGO Plataforma Bonaire, Be the Change Foundation Sint Maarten, Saba Lions Club, Openbaar Lichaam Sint Eustatius

Highlights 2024: Er deden 12.220 vrijwilligers mee. Stijging van het aantal organisaties en vrijwilligers en hoge participatiegraad ten opzichte van het totaal aantal inwoners.

PROGRAMMA: NLDOET

Doel: Versterken vrijwillige inzet.

Looptijd: 15 & 16 maart 2024

Bereik: 5.684 unieke organisaties

Draagt bij aan impactdoel: I

Programmapartners: DHL, samenwerkingsfondsen Verbind je Buurt (Gelderland) en Zeeuws Heldenfonds

Highlights 2024: Er deden 64.865 vrijwilligers mee aan NLdoet in 2024. Dit is meer dan voor corona, een periode waarin het aantal vrijwilligers aanzienlijk daalde.



PROGRAMMA: WARMTEBOOST

Thema: Samen voor de Buurt

Doel: Minimaal 50 ontmoetingsplekken op een snelle en laagdrempelige manier adviseren over en financieel ondersteunen bij verduurzamingsmaatregelen. Achterliggend doel: verbetering exploitatie door lagere energielasten en continuïteit sociale ontmoetingsactiviteiten.

Looptijd: 2023-2024

Bereik: 57 deelnemers

Draagt bij aan impactdoel: II

Programmapartners: NPL Buurtfonds, Stichting DOEN, Katalys, LSA, LVKK

Highlight 2024: Laagdrempelige aanvraagprocedure; kennisdeling over verduurzaming via webinars, bijeenkomsten en advies op maat.





PROGRAMMA: SAMEN

Thema: Samen voor de Buurt

Doel: Samenwerking bewonersinitiatieven, gemeenten en fondsen versterken om bestendiging initiatieven te verbeteren.

Looptijd: 2022-2024

Bereik: 8 proeftuinen

Draagt bij aan impactdoel: II

Programmapartners: Stichting DOEN, VSBfonds, VNG

Highlight 2024: Afsluitende bijeenkomst op 25 november in Den Haag, met proeverij langs alle proeftuinen en overdracht van geleerde lessen naar WDHS-coalitie.



PROGRAMMA:

STERKE BUURTVERBINDERS

Thema: Samen voor de Buurt

Doel: Community building in buurten aanjagen door initiatieven te steunen die buurtverbinders versterken en gemeenschapsgericht werken borgen.

Looptijd: 2023-2026

Bereik: 17 deelnemende sociale initiatieven

Draagt bij aan impactdoel: II

Highlight 2024: Samen met alle programmadeelnemers een succesvolle inspiratiedag voor buurtverbinders georganiseerd.

PROGRAMMA: IMPULS SAMENLEVEN IN SUPERDIVERSITEIT

Thema: Samen voor de Buurt

Doel: Een impuls geven aan samenleven in superdiverse buurten door initiatieven te steunen die diverse bewoners met elkaar in contact brengen.

Looptijd: 2024-2026

Bereik: 4 organisaties

Draagt bij aan impactdoel: 0

Programmapartners: Ministerie van Sociale Zaken en Werkgelegenheid

Highlights 2024: Mooie nieuwe samenwerking met Ministerie van Sociale Zaken en Werkgelegenheid, gestart vanaf oktober.



PROGRAMMA: IMPULS VERSTERKING VRIJWILLIGE INZET

Doel: Versterken vrijwillige inzet.

Looptijd: 2024-2027

Bereik: 17 organisaties

Draagt bij aan impactdoel: I

Programmapartners: Ministerie van Volkshuisvesting, Welzijn en Sport

Highlights 2024: Samenwerking met ministerie van start gegaan. Er is grote belangstelling voor de impuls vanuit sociale initiatieven.



PROGRAMMA: BURENDAG

Thema: Samen voor de Buurt

Doel: Laagdrempelige ontmoetingen in de buurt faciliteren middels een landelijke campagne, financiële bijdragen aan activiteiten, aantrekkelijke burendagpakketten en kennisdeling. Dit draagt bij aan een sociaal sterke samenleving waarin burens elkaar ontmoeten, elkaar helpen en zich inzetten voor de buurt.

Looptijd: 28 september 2024

Bereik: 9.217 activiteiten bij 9.096 unieke organisaties en ruim 550.000 deelnemers

Draagt bij aan impactdoel: I

Programmapartners: Douwe Egberts

Highlight 2024: Burendag is ongekend populair. Nog nooit werden er zo veel activiteiten aangemeld. MijnBuurtje.nl heeft 2 interactieve online workshops gegeven over hoe je de onderlinge band met burens blijvend kunt versterken.

ONTMOETING EN VERBINDING IN BELTRUM

DORPSONDERSTEUNER CHANTAL WIL LEEFBAARHEID IN HET DORP VERGROTEN

In 2021 en 2022 is in Beltrum een project wonen, zorg en welzijn gestart. Een onderdeel hiervan was het aanstellen van een dorpsverbinder, met als doel meer sociale verbindingen te bewerkstelligen, zodat inwoners zich niet eenzaam voelen en het welzijn verbetert. Chantal Papen is die dorpsverbinder geworden en zet zich in voor een leefbaar Beltrum voor iedereen! "We zetten de inwoners in hun kracht."

De taak als dorpsverbinder is Chantal op het lijf geschreven. "Eerder zat ik al in diverse commissies en deed ik vrijwilligerswerk. Dat heb ik van huis uit meegekregen. We vonden het normaal dat je je inzet voor de medemens en voor de samenleving. Ik haal er veel voldoening uit. Ik was jarenlang gymdocent, maar door een blessure ging dat niet meer. Toen ze zochten naar een dorpsverbinder, dacht ik: dat lijkt me wel wat voor mij. Ik houd van organiseren en regelen. Het kost me geen energie, maar het geeft me energie. Daarnaast leer ik ontzettend veel. Bijvoorbeeld hoe je met bepaalde doelgroepen omgaat of hoe je subsidies aanvraagt."

VERBINDER

Als dorpsverbinder is Chantal de oren en ogen van de Beltrummers. "Ik begeef me midden in de samenleving, tussen jong en oud, en dat vind ik fantastisch. Ik verbind mensen en wensen aan elkaar. Is er een vraag? Dan ga ik kijken of daar iets voor is, en anders bedenken ik het. Het is de bedoeling dat die nieuwe activiteiten en initiatieven uiteindelijk volledig gedraaid worden door vrijwilligers. We hebben in Beltrum best veel maatschappelijke gebouwen vanwaaruit van alles georganiseerd wordt, maar ieder voor zich. Als dorpsver-

"Het is mijn verlangen
dat mensen zich
thuis voelen in het dorp."

binder is het mijn taak om meer verbinding te creëren door meer gezamenlijke initiatieven op poten te zetten, zodat er nog meer verbinding komt onder de inwoners van Beltrum. Dat doen we onder de projectnaam Veur mekare & met mekare. Dankzij de subsidie van het Oranje Fonds kon deze functie van dorpsverbinder in

het leven geroepen worden. Een onafhankelijk onderzoeksbureau heeft de situatie in ons dorp bekeken en een plan gemaakt hoe we die sociale verbinding kunnen verbeteren."

REPAIRCAFÉ

Inmiddels zijn er in Beltrum mooie nieuwe initiatieven ontstaan. "Door corona was het soms wat lastig, maar ik ben trots op wat er is ontstaan. Een mooi voorbeeld is het repaircafé. Een technische man kwam naar me toe en zei: 'Ik ben met pensioen en vrijwilliger bij een repaircafé in een ander dorp. Kunnen we zoiets niet in Beltrum opstarten?' Samen hebben we gekeken hoe het andere dorp het deed en eind 2021 hebben we ons eigen repaircafé opgericht. En het loopt goed. We hebben in drie jaar al meer dan zevenhonderd reparaties gedaan. Bij het repaircafé zijn ook twee vrijwilligers betrokken die afgekeurd zijn vanwege hun gezondheid. Een van hen kwam eigenlijk nauwelijks zijn huis meer uit. Nu heeft hij een mooie daginvulling. Elke keer werken ze met veel plezier aan de reparaties en maken ze veel mensen blij. Deze mannen worden weer in hun kracht gezet en tellen weer mee.





Een ander mooi voorbeeld is LEEFF! Een groep vrijwilligers organiseert vrijetijdsbesteding voor kinderen, waarbij er in het bijzonder ook aandacht is voor kinderen met een beperking. Dat is elke keer weer een feest! Of de duofiets: bewoners die niet meer zo mobiel zijn, kunnen zo met plaatsgenoten een mooie fietstocht maken."

Plannen voor de toekomst heeft Chantal ook. "Ik zou graag een dorpsapp willen. Daarin staat overzichtelijk wat er te doen is in het dorp en waar mensen terecht kunnen voor bepaalde zaken en vragen. Een hondenspeelplek is ook nog een wens. Geen uitlaatplek, maar echt een plaats waar honden kunnen spelen en de baasjes elkaar kunnen ontmoeten."

Ontmoeting en verbinding zijn belangrijke doelen van de activiteiten. "Het is mijn verlangen dat mensen zich thuis voelen in het dorp, dat ze kunnen meedoen in de samenleving en mensen naar elkaar blijven omzien."

NUTTIG

Via de dorpsverbinder is Willie Tank bij het repaircafé gekomen. Een welkome daginvulling. "Ik heb jaren als

monteur gewerkt, maar moest worden afgekeurd vanwege mijn been. Eerst lag ik een maand in het ziekenhuis en daarna zeven maanden op bed om te herstellen. Ik kan je vertellen, daar word je ook niet gelukkig van. Chantal informeerde per mail dat ze bezig waren met een repaircafé, en ik dacht: dat is wel wat voor mij. Inmiddels ben ik ook vrijwilliger bij de kringloopwinkel. Ik ben blij dat ik weer wat voor de samenleving kan betekenen en mensen blij mag maken. Ik kan mezelf weer nuttig maken. Deze activiteiten geven invulling aan mijn dag. Van altijd maar thuis zitten, word ik ook niet blij. Ik zou gillend gek worden. Je mist dan de praatjes en de contacten, het samen lachen en het gezellig koffiedrinken. Vooral in dat laatste zijn we goed. Er gaan per dag heel wat bakkies koffie doorheen. Ik begeef me graag onder de mensen en zou dit werk vreselijk missen als het niet meer zou bestaan. Beltrum is een hechte gemeenschap waar veel wordt georganiseerd. Daar ben ik blij mee. Naast het vrijwilligerswerk ga ik ook graag naar de kaartclub. Enorm gezellig!"



PIJLER

5.2 ZORGEN VOOR ELKAAR

Mensen die zich vaak eenzaam voelen of psychisch kwetsbaar zijn, kunnen soms moeilijk meedoen. Alles gaat zo snel, er zijn te veel prikkels, je voelt je niet goed of het lukt even niet. Juist dan is het belangrijk dat mensen er zijn voor een ander, om bij iemand of ergens een fijne plek te hebben waar je heen kunt en je je wel begrepen voelt. Het doel van de pijler Zorgen voor Elkaar is het verminderen van eenzaamheid, het verbeteren van de mentale gezondheid en het versterken van de samenwerking tussen formele en vrijwillige zorg. In 2024 richtten we ons op de thema's Samen uit de Eenzaamheid en Zorgen voor Elkaar.

ZORGEN VOOR ELKAAR

Binnen het thema Zorgen voor Elkaar ondersteunen we initiatieven die vrijwillige zorg en ondersteuning verlenen aan mensen met een kwetsbaarheid. Speerpunt was het versterken van zelfregie en herstelinitiatieven. In 2024 ondersteunden we 135 projecten. Daarvan richtte 48% zich op mensen die voornamelijk eenzaamheid of een psychische kwetsbaarheid ervaren en 15% op mensen met een fysieke kwetsbaarheid. De interventies die het

meest werden ingezet, zijn een-op-eenbegeleiding en groepsgerichte begeleiding (beide 35 keer) voor mensen met een psychische of fysieke kwetsbaarheid die zich eenzaam voelen. Het versterken van de capaciteit van deze vrijwilligersorganisaties die vrijwillige zorg en ondersteuning verlenen is cruciaal. Ons doel is dat er voor hen een gelijkwaardige en volwaardige samenwerking mogelijk is met de professionele zorg. Op verschillende plekken werken we daaraan.

Vanuit de Impuls Herstel Dichtbij zijn 11 projecten gesteund van organisaties die zich voor het eerst richtten op mentale gezondheid. Denk hierbij aan het opknappen van een ontmoetingsplek, een cursus Kwetsbaarheid als kracht en laagdrempelige psychosociale ondersteuning.

In 2024 richtten 22 ondersteunde projecten zich op de ondersteuning van mantelzorgers. Dat aantal toekenningen is stabiel, maar we verwachten een groei, vanwege de toename in zorgbehoefte voor mensen met demantie, ouderen en mensen in de laatste levensfase. Tot slot is het eerste jaar van de pilot Palliatieve Thuiszorg, die

bij vijf regionale organisaties en de koepelorganisatie VPTZ loopt, afgerond.

MAATJES GEZOCHT

Op het platform Maatjes Gezocht waren in 2024 729 organisaties actief met 2.719 projecten. Dit initiatief is bedoeld om maatjes te vinden voor diverse activiteiten, zoals samen iets leuks doen, praktische steun of een goed gesprek. Het aantal organisaties is met 74 toegenomen sinds 2023. Daarmee komen we een stuk hoger



uit dan de beoogde doelstelling. We zagen een groei van 137 nieuwe projecten. Dat toont aan dat er een enorme behoefte is aan mensen die zich vrijwillig als maatje voor een ander willen inzetten. Afgelopen jaar meldden 5.366 mensen zich in totaal 6.006 keer aan om maatje te worden. Sommige mensen meldden zich meerdere keren aan. 35% van de aanmeldingen komt van mensen jonger dan 30 jaar. Het platform is aangepast om beter aan te sluiten bij de behoeften van deze jongere doelgroep.

SAMEN UIT DE EENZAAMHEID

We ondersteunden het afgelopen jaar binnen dit thema diverse doelgroepen, zoals (jong)volwassenen en ouderen. Verhoudingsgewijs droegen we wel meer bij aan projecten voor ouderen (50% richtte zich op mensen van 68 jaar of ouder). In 2024 hebben we 102 sociale initiatieven op het thema eenzaamheid ondersteund. We hebben binnen het thema aandacht voor het on-



dersteunen van projecten die sociale (85%), emotionele (25%) en existentiële eenzaamheid (17%) aanpakken. Onze ambitie was om méér projecten te ondersteunen die zich richten op het verminderen van de typen emotionele en existentiële eenzaamheid. Het percentage dat zich richtte op existentiële eenzaamheid, vaak aangepakt via een-op-eenbegeleiding of groepsactiviteiten, bleef vrijwel gelijk ten opzichte van vorig jaar. Bij emotionele eenzaamheid zagen we wel een lichte stijging. Ten slotte is het percentage projecten dat bijdroeg aan het verminderen van sociale eenzaamheid gestegen van 74% in 2023 naar 85% in 2024. Deze projecten vergroten het netwerk van mensen die zich eenzaam voelen, door bijvoorbeeld een open inloop te organiseren of door samen te fietsen op een duofiets.

APPELTJES VAN ORANJE

Het thema van de Appeltjes van Oranje wisselt per jaar. In 2024 was het thema Eenzaamheid verminderen samen. Koningin Máxima reikte in aanwezigheid van Koning Willem-Alexander en Prinses Beatrix de Appeltjes uit aan organisaties die zich inzetten om eenzaamheid te verminderen. De winnaars werden gekozen uit ruim 200 aanmeldingen. Tijdens de stemtiendaagse in juni brachten 37.329 mensen hun stem uit op 40 Nederlandse en 10 Caribische kanshebbers. Vervolgens werden na een pitchdag op 8 juni 2024 de 10 genomineerden bekendgemaakt, waarvan uiteindelijk de hierna genoemde drie initiatieven werden bekroond met een Appeltje.

Stichting Join Us, Stichting Al Amal en Fundacion Movimiento ta Bida zijn de winnaars van de Appeltjes van Oranje 2024. Deze drie initiatieven richten zich op respectievelijk jongeren, mensen met een migrantenachtergrond en ouderen. Door hun aanpak versterken zij het sociale leven van mensen en verminderen gevoelens van eenzaamheid.



PROGRAMMA: HERSTEL DICHTBIJ - SAMEN VOOR MENTALE GEZONDHEID

Thema: Zorgen voor Elkaar

Doel: Het versterken en financieel verduurzamen van zelfregie- en herstelinitiatieven.

Looptijd: 2021-2024

Bereik: 29 deelnemers

Ondersteunt impactdoel: II en III

Programmapartners: MIND, NVZH in samen-

werking met Instituut Publieke Waarden
Highlight 2024: Zeer goed door stakeholders bezochte slotbijeenkomst, waarop de resultaten van deelnemers zijn gevierd. Deelnemende organisaties zitten steeds vaker aan tafel bij wethouders: meer erkenning van het belang van zelfregie- en herstelinitiatief. Het programma krijgt een vervolg in 2025.



PROGRAMMA: ONDERNEMEN TEGEN EENZAAMHEID

Thema: Samen uit de Eenzaamheid

Doel: Versterken van de capaciteit van sociaal ondernemers die eenzaamheid verminderen.

Looptijd: 2021-2024

Bereik: 17 deelnemers



PROGRAMMA: LOKAAL SAMENSPEL

Thema: Zorgen voor Elkaar

Doel: Het versterken van netwerken van vrijwillige zorg.

Looptijd: 2022-2024

Bereik: 11 deelnemers

Ondersteunt impactdoel: II en III

Programmapartners: Geen

Highlight 2024: Het programma is afgerond. Een les is om tijd en ruimte te maken en middelen beschikbaar te stellen om op basis van een concreet doel samen te werken. Dat geeft meerwaarde!



PROGRAMMA: VERMINDEREN EENZAAMHEID

Thema: Samen uit de Eenzaamheid

Doel: Het versterken van organisaties en projecten die eenzaamheid verminderen.

Looptijd: 2023-2025

Bereik: 49 organisaties

Ondersteunt impactdoel: 0 en II

Programmapartner: Ministerie VWS –

Actieprogramma Eén tegen eenzaamheid

Highlight 2024: Door meerjarige toekenningen te doen aan vrijwilligersorganisaties worden zij versterkt in hun aanpak.



Ondersteunt impactdoel: II

Programmapartner: KPN Mooiste Contact Fonds

Highlight 2024: Het opschalen van de sociale ondernemingen stond centraal in dit programma dat in 2024 werd afgesloten. Er zijn 188.000 mensen bereikt door de sociaal ondernemers. De professionele bijdrage van 41 medewerkers van KPN maakte een enorm verschil.



PROGRAMMA: CORONA SOCIAAL HERSTELFONDS - EENZAAMHEID

Thema: Samen uit de Eenzaamheid

Doel: Het financieren van projecten die eenzaamheid als gevolg van de coronapandemie helpen verminderen.

Looptijd: 2021-2024

Bereik: 33 organisaties met landelijke uitstraling en 23 lokale organisaties

Ondersteunt impactdoel: II

Programmapartner: Ministerie VWS –

Actieprogramma Eén tegen eenzaamheid

Highlight 2024: Het programma is afgerond. Door de inzet van duizenden vrijwilligers hebben mensen zich minder eenzaam gevoeld en bleven organisaties veerkrachtig.



HERSTELACADEMIE HAARLEM EN MEER ZET MENSEN IN HUN KRACHT

"WE HEBBEN EEN UNIEK AANBOD"

Een leeromgeving voor mensen met een psychische of verslavingskwetsbaarheid: zo zou je de Herstelacademie Haarlem en Meer kunnen omschrijven. Vanuit ervaringsdeskundigheid kunnen mensen werken aan hun eigen herstel, met als doel om zoveel mogelijk weer mee te draaien in de maatschappij. Marcia Kroes, initiatiefnemer van de Herstelacademie: "Wij hebben een uniek aanbod dat gemaakt is door ervaringsdeskundigen."

"Er wordt tegenwoordig veel gevraagd van mensen", begint Marcia te vertellen. "Ook van mensen met een kwetsbaarheid. Dat valt niet mee na ontwrichtende ervaringen met psychische en/of verslavingsproblematiek. Vroeger werd je gelabeld als iemand met een ernstige psychiatrische aandoening, kreeg je een uitkering en hoopte men dat je je een beetje rustig hield. Nu is er de verwachting en de druk vanuit de maatschappij dat ze participeren, meedoen en zelfredzaam zijn."

LEVEN IN DE MARGE

Hoe dan? Dat is de vraag die Marcia zichzelf stelde. "Het zelfvertrouwen van deze doelgroep is laag, want deze mensen zijn steeds weer onderuit gegaan. Ze hebben hun opleiding vaak niet afgemaakt, hebben de

overtuiging dat ze niks kunnen, dat ze alleen maar geld kosten en dat mensen last van ze hebben. Ze ervaren het dat hun stigma op hun voorhoofd staat geplakt. En daarnaast: als er wordt verwacht dat je meedoet in de maatschappij, moet je ook weten wat je kunt. Dan moet je zelfvertrouwen hebben. Maar waar leer je deze dingen? Er is bijna geen plek voor hen, want ze zijn nergens welkom. En alles kost geld. Deze mensen willen wel heel graag, maar weten niet hoe. Ze hebben het gevoel dat ze niet bij de samenleving horen en in

"Ik zie ze groeien en zelfbewuster worden."

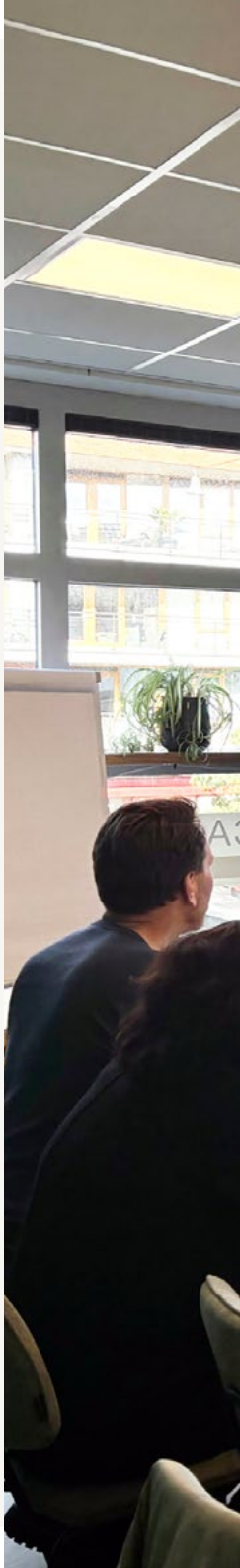
de marge leven. Daarom hebben we de Herstelacademie opgericht, waar ze zelfvertrouwen kunnen opbouwen en samen kunnen leren: Wie ben ik eigenlijk? Wat kan ik? Wat is mij allemaal overkomen en hoe kan ik daarin verder herstellen? Het is mijn verlangen dat mensen vooral zelf weer besluiten wat ze willen in het leven, wat het zinvol maakt en leuk. En zich niet laten vertellen door anderen wat goed voor hen is en wat ze moeten doen."

PEERSUPPORT

De Herstelacademie heeft een groot aanbod van cursussen waarin thema's als zingeving, acceptatie en talenten ontdekken centraal staan. "Het mooie is dat wij hier een peersupportomgeving hebben. Dat is zo belangrijk. Iedereen die hier nu werkt, komt uit de groep zelf en heeft een psychische en/of verslavingsachtergrond. De Herstelacademie faciliteert de ruimtes, de middelen en reikt onderwerpen aan. Het aanbod wordt altijd samen met cursisten, docenten en vrijwilligers gemaakt. We hebben ook een aanbod van landelijke cursussen. In de groep wordt geleerd van elkaar, door elkaar en met elkaar. Dat is de beste manier, want zij hebben ook deze zware periode doorgemaakt en kunnen als geen ander de ander op weg helpen. Iedereen brengt zijn eigen ervaring in waar steeds weer iets uit te leren valt."

ONTSNAPPEN

Marcia's bevologenheid in haar werk komt voort uit haar eigen verhaal. "Ik heb zelf ook veel ellende gekend. Op mijn vijftiende was ik dakloos en had daardoor weinig kansen. Ik heb moeten vechten om te staan waar ik nu sta, maar het is me gelukt. Ik zat gedwongen opgesloten in een instelling, maar ik wist te ontsnappen."





Als ik dat niet had gedaan, zat ik daar nog, omdat er werd verteld dat dit mijn leven was. Ik ging studeren en werken, terwijl iedereen tegen mij zei dat het nooit wat met mij ging worden. Zelfs het UWV. Mijn partner, die ik in die tijd ontmoette, heeft me gestimuleerd en daar ben ik dankbaar voor. Ik kan niet iedereen van een persoon in zijn of haar leven voorzien, maar ik kan wel een omgeving creëren waar mensen je zien, in je geloven en je stimuleren. Ik wil dat deze mensen keer op keer te horen krijgen: wat ik kan, kan jij ook. Niet op mijn manier, maar op jouw eigen wijze."

Dagelijks ziet Marcia de impact bij de deelnemers. "Sommige komen helemaal in elkaar gedoken binnen. Na verloop van tijd zie je ze rechtop staan en kijken ze je in de ogen. Ik zie dan een open blik. Daar geniet ik van. Ik zie ze groeien en zelfbewuster worden. Ik zie de mentaliteit van: 'En nu ga ik het anders doen.' Soms duurt dat heel lang, soms gaat het snel. Maar er is hier geen druk. Dat je er bent, is al heel waardevol."

THUIS

Een van de trouwe bezoekers van de Herstelacademie is Kimberley. "Ik voel me hier helemaal thuis en niet meer weg te slaan. Dankzij de cursussen leerde

ik veel. De sfeer is hier heel bijzonder en veilig, omdat je met gelijkgestemden zit. Eerder voelde ik me heel alleen met mijn problemen, maar nu niet meer. Ik sta er niet alleen voor; er zijn anderen die hetzelfde of iets soortgelijks hebben meegemaakt. Dat de cursussen door ervaringsdeskundigen worden gegeven, is echt heel waardevol! Ze weten hier hoe ze met je moeten omgaan. In het verleden heb ik helaas weleens anders meegemaakt. Hier word ik gezien voor wie ik echt ben. Recent rondde ik de cursus Werken met eigen ervaring af. Ik hoop in de toekomst ook mensen te helpen vanuit mijn eigen ervaring."

In de afgelopen periode groeide ik als persoon. Eerst was ik stil en durfde ik niks te zeggen. Nu durf ik veel meer te delen. Ik leer hier ook dat fouten maken mag, en dat je er sterker van wordt omdat je ervan leert. Daarnaast ben ik ook stabiel geworden. De komende tijd wil ik verder groeien. Ik hoop dat ik nog meer zelfvertrouwen krijg en dat angst een steeds kleinere rol in mijn leven krijgt. Ik gun iedereen deze plek, waar je jezelf kunt zijn en op eigen tempo kunt werken aan jezelf."



PIJLER

5.3 GELIJKE KANSEN

In een samenleving waarin mensen gelijke kansen hebben, kan iedereen meedoen, ongeacht afkomst, religie, gender(identiteit), seksuele oriëntatie, beperking of financiële situatie. Iederéén doet ertoe. En dát beweegt ons als Oranje Fonds. Binnen de pijler Gelijke Kansen richten we ons op de thema's Samen tegen Armoede en Meer Kansen, iedereen Gelijk. Bij beide thema's zagen we vorig jaar een lichte stijging in het aantal initiatieven dat we ondersteunden.

SAMEN TEGEN ARMOEDE

Meer dan 500.000 mensen in Nederland leven in armoede en 1,2 miljoen mensen bevinden zich in een financieel kwetsbare situatie. We ontvangen aanvragen die armoede voorkomen, verminderen of verzachten. Bij dat laatste verandert er eigenlijk niets in de situatie van mensen in armoede. Daarom pasten we ons beleid aan. We wilden vanaf 2024 meer initiatieven ondersteunen die zogenoemde systeemspelers beïnvloeden. Ook wilden we ons meer richten op het voorkomen en verminderen van armoede. Het streven was om die verdeling terug te zien in ons portfolio. Dat is ten dele

gelukt. Het aangescherpte beleid zal in de toekomst verder uitgerold worden.

Vorig jaar ondersteunden we 90 sociale initiatieven binnen dit thema financieel. Hiervan waren er 41 gericht op het verminderen van armoede (46%). Dit waren vooral initiatieven waarin maatjes mensen ondersteunen bij het verminderen van hun schulden. We ondersteunden 28 initiatieven gericht op het verzachten van armoede (31%). Denk bijvoorbeeld aan initiatieven die producten (voedsel, kleding, speelgoed) of diensten (zoals klusjes in huis) bieden aan mensen in armoede. Ten slotte waren 21 gesteunde initiatieven gericht op het voorkomen van armoede (23%). Denk aan interventies als schuldhelpverlening, het vergroten van financiële vaardigheden, ondersteuning bij het vinden van werk of een opleiding en het bieden van toegang tot beschikbare voorzieningen en hulpverlening.

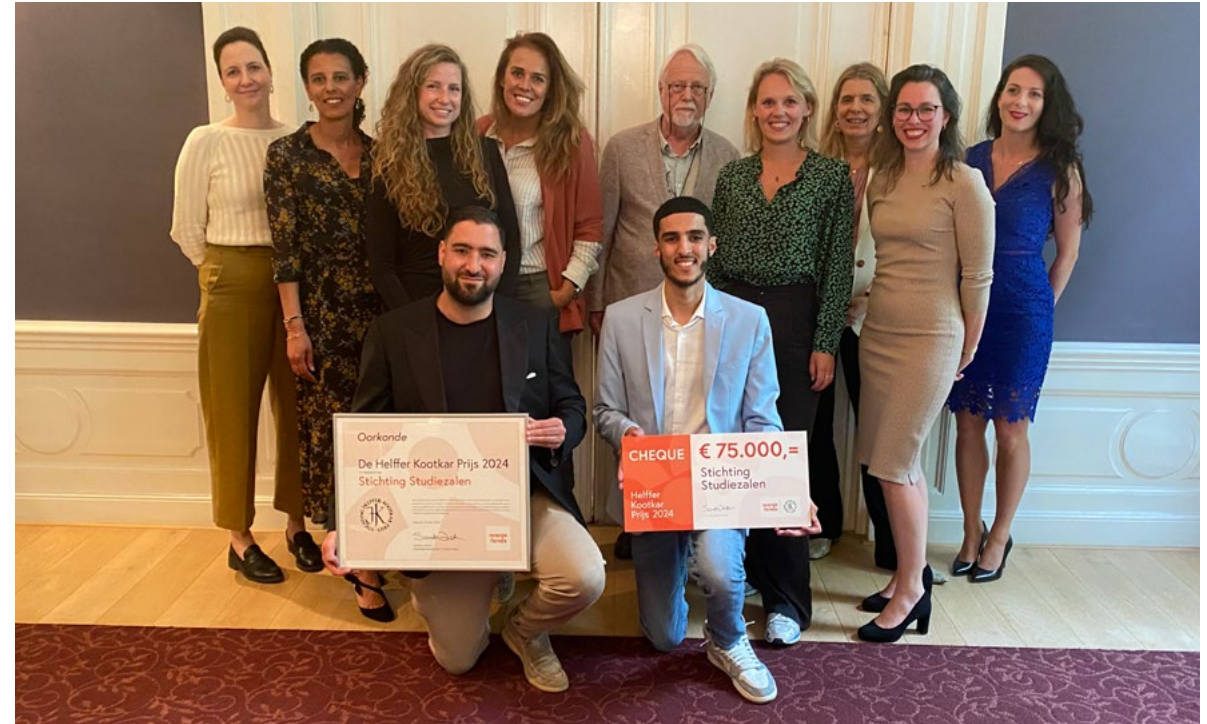
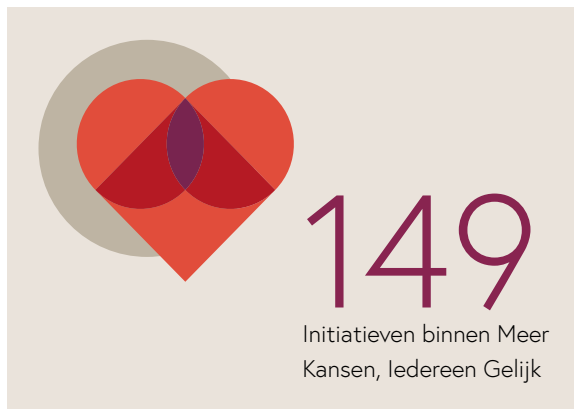
ADVIES OP MAAT

Naast financiering boden we initiatiefnemers ook advies op maat. Zo zijn zij nog beter in staat om mensen die in armoede leven te ondersteunen. Via het programma

Samen Sterker tegen Armoede ondersteunden we vijf allianties om een beter en sluitend aanbod van hulp te kunnen bieden aan mensen in armoede in vijf verschillende gemeenten.

MEER KANSEN, IEDEREEN GELIJK

Kansenongelijkheid, discriminatie en uitsluiting zorgen ervoor dat mensen minder toegang hebben tot kennis, een baan en huis en vaker in armoede leven of te maken krijgen met mentale problemen. Binnen het



thema Meer Kansen, Iedereen Gelijk ondersteunden we vorig jaar 149 initiatieven. Hiervan waren er 54 gericht op het bevorderen van kansengelijkheid bij kinderen of jongeren (36%). Denk hierbij aan initiatieven gericht op kinderen en jongeren zelf, via huiswerkbegeleiding of maatjes/mentorprojecten, maar ook aan initiatieven gericht op ouders/verzorgers. We steunden 44 initiatieven die empowerment of zelfredzaamheid bevorderen (30%). Hierbij worden tools geboden die mensen helpen om invulling te geven aan zelfontplooiing. Doelgroepen die we zo bereikten zijn onder andere mensen met een migratieachtergrond, vrouwen en meisjes en mensen uit de LHBTIQ+-gemeenschap. Daarnaast ondersteunden we 42 initiatieven gericht op maatschappelijke participatie (28%). Voorbeelden zijn toeleiding naar een opleiding of vrijwilligerswerk en het vergroten van taal- en

leesvaardigheden. Tot slot ondersteunden we vijf initiatieven die vooroordelen en discriminatie tegengaan (3%) en vier initiatieven die diversiteit en inclusie bevorderen (3%). We hopen dat we in 2025 meer aanvragen kunnen genereren voor de twee laatstgenoemde doelen.

Naast financiering boden we sociale initiatieven ook een podium via de Gelijke Kansen-campagne. Zo werd het verhaal over Dounia die zich als vrijwilliger inzet bij Petje af verspreid via verschillende mediakanalen. Ook ondersteunden we initiatiefnemers via verschillende programma's.

HELFFER KOOTKAR PRIJS

In 2024 ging de Helffer Kootkar Prijs, die iedere twee jaar door het Oranje Fonds wordt uitgereikt aan

organisaties die zich inzetten voor het bevorderen van participatie van groepen mensen, naar Stichting Studiezalen. Deze stichting begon meer dan tien jaar geleden met één studiezaal voor kinderen en is sindsdien flink opgeschaald naar andere kwetsbare wijken. Zij bieden een veilige omgeving waar kinderen het beste uit zichzelf leren halen.

IMPULSFONDS

Met het Impulsfonds Verschilmakers: Jong! stimuleren we jongeren om aanvragen in te dienen bij het Oranje Fonds. Deze aanvragen worden beoordeeld door een jongerenpanel. In 2024 gingen we samenwerkingen met verschillende organisaties aan om het aantal aanvragen van jongeren te vergroten. Met succes. Het aantal toekenningen dat we deden vanuit het Impulsfonds steeg enorm. Afgelopen jaar hadden jongeren vaker onze aandacht. Op de dag van de vrijwilliger vroegen we aandacht voor het belang van jonge vrijwilligers. Ook maakten we een goed bezocht webinar over het jongerenproof maken van sociale organisaties. In diverse media vertelden we over het belang van vrijwillige inzet door jongeren.



PROGRAMMA: VERVOLG OP DE VERSCHILMAKERS

Thema: Meer Kansen, Iedereen Gelijk

Doel: De maatschappelijke positie van jongeren in Nederland en op de Cariben verbeteren door het versterken van de jongeren zelf, de sociale initiatieven die hen bereiken en de omgeving die zich richt op initiatieven voor en/of door jongeren.

Looptijd: 2024-2028

Bereik: 34 sociale organisaties, 5 jongeren-

initiatieven en 6 partijen die de omgeving van sociale initiatieven versterken

Ondersteunt impactdoel: I en III

Programmapartners: Ministerie van OCW, NJR, NOV en het MDT-programma

Highlight 2024: Succesvolle opstart van het programma, met als highlight de doorstart van het Impulsfonds met een enthousiast en actief jongerenpanel (10 jongeren) én het webinar van 3 december 2024 over het jongerenproof maken van je sociale organisatie.



PROGRAMMA: SAMEN STERKER TEGEN ARMOEDE

Thema: Samen tegen Armoede – Lokale Allianties

Doel: Slagkracht en effectiviteit van lokale allianties bevorderen bij het voorkomen en bestrijden van armoede door lokaal gezamenlijk een laagdrempelig en sluitend hulpaanbod te realiseren.

PROGRAMMA: DE VERSCHILMAKERS: JONG-SOCIAAL-ORANJE

Thema: Meer Kansen, Iedereen Gelijk

Doel: Sociale initiatieven ondersteunen bij het werven en behouden van jonge vrijwilligers en daarnaast jongeren stimuleren om zich in te zetten voor anderen.

Looptijd: 2021-2025

Bereik: 24 programmadeelnemers en 27 sociale initiatieven door jongeren

Ondersteunt impactdoel: I, II en III

Programmapartners: Ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap (OCW), Nationale Jeugdraad (NJR), Vereniging Nederlandse Organisaties Vrijwilligerswerk (NOV) en het Maatschappelijke Diensttijd-programma (MDT-programma)

Highlight 2024: Slotbijeenkomst voor programmadeelnemers en andere geïnteresseerden waarin de geleerde lessen werden gepresenteerd door de deelnemers en Marit Schouten van het Impact Centre Erasmus.



Looptijd: 2023-2025

Bereik: 5 lokale allianties

Ondersteunt impactdoel: II en III

Programmapartners: Nationale-Nederlanden, Hogeschool van Amsterdam, Van de Bunt Adviseurs

Highlight 2024: Twee programmabijeenkomsten waar deelnemers onderling kennis uitwisselden en het werkbezoek van Koningin Máxima en Tjeerd Bosklopper, de directeur van Nationale-Nederlanden, aan de Samen Sterker Tegen Armoede-alliantie in Haarlemmermeer.



PROGRAMMA: ZELFBESCHIKKING: JEZELF KUNNEN ZIJN

Thema: Meer Kansen, Iedereen Gelijk
Doel: Het ondersteunen van sociale initiatieven die zelfbeschikking stimuleren binnen uiteenlopende etnische en religieuze groepen.

Looptijd: 2023-2025

Bereik: 6 programmadeelnemers

Ondersteunt impactdoel: II

Programmapartner: Ministerie van Sociale Zaken en Werkgelegenheid (SZW)

Highlight 2024: Startbijeenkomst met programmadeelnemers en spreker Habib El Kadourri van Samenwerkingsverband Marokkaanse Nederlanders, onderdeel van Alliantie Verandering van Binnenuit.

STICHTING PETJE AF ZET ZICH IN VOOR GELIJKE KANSEN

"DE KINDEREN GAAN MET EEN GLIMLACH NAAR HUIS"

Door verschillende omstandigheden hebben kinderen die opgroeien in kwetsbare wijken minder ruimte om zich te ontwikkelen en hun talenten te ontdekken en te benutten. Stichting Petje af vindt dat ieder kind een eerlijke kans verdient en zet zich daarvoor in. In een praktijkgericht programma leren kinderen tussen de 10 en 14 jaar verschillende beroepen kennen en ontmoeten zij inspirerende rolmodellen. Dounia (21) deed als kind mee aan het programma en werd later coach bij Petje af. "Je ziet hun zelfvertrouwen groeien. Prachtig!"

Petje af is een groot succes. In 2006 draaiden twee studenten dit programma als een pilot. Een kleine twintig jaar later is Petje af uitgegroeid tot een landelijke organisatie met meer dan vijftig locaties. Dounia: "Ik deed als kind mee in Amersfoort. De wijk waar ik woonde, was mijn wereld. Mijn broer was coach bij Petje af en via hem kwam ik in aanraking met het programma. Het was de start van een geweldige tijd. Er ging een wereld voor mij open."

DE WERELD GAAT OPEN

En nog steeds gaat er een wereld open voor de kinderen die bij Petje af komen. "Het programma beslaat dertig zondagen", legt Dounia uit. "Er zijn zeven verschillende blokken waarin iedere keer een ander beroep centraal staat. Een blok bestaat uit een gastles van een docent vanuit het werkveld en relevante

"Bij Petje af maakte ik vrienden en leerde ik hoe ik mezelf kon uiten."

uitstapjes die met het beroep te maken hebben. In het programma is er twee keer met het kind en ouder(s) een gesprek over persoonlijke leerdoelen die het kind heeft opgesteld. Ieder blok geven de kinderen een presentatie over het beroep aan hun ouders. Hun zelfvertrouwen groeit daarmee enorm. We zijn al echt op gave plekken geweest, zoals bij de brandweer, het ziekenhuis en de Tweede Kamer. Ze mogen in de praktijk zien, maar ook zelf ervaren door te doen, wat het

beroep inhoudt. Kinderen ontdekken op deze manier wat ze leuk vinden, waar hun talenten liggen en welke mogelijkheden er zijn om daar iets mee te doen. Veel kinderen weten niet wat ze willen worden en weten ook niet wat er eigenlijk allemaal mogelijk is. Daarnaast doen ze veel kennis op, wat heel goed is voor hun verdere ontwikkeling. Ze worden gestimuleerd om ergens voor te gaan, en dat je iets kunt bereiken als je je inspant voor een doel. Kinderen leren door de dagjes weg ook reizen met het openbaar vervoer. Ik hoor geregeld van kinderen dat ze nog nooit met de trein zijn geweest, laat staan een dagje uit."

VERTROUWEN

De kinderen gaan iedere week weer naar huis met een glimlach, ziet Dounia. "Ze vinden het zo leuk! Doordat je langere tijd met elkaar optrekt, ontstaat er echt een familiegevoel. Er ontstaan mooie vriendschappen tussen de kinderen. Dat is voor sommige kinderen met weinig zelfvertrouwen een enorme overwinning. En aangezien het de kinderen uit de wijk zijn, kunnen ze ook op andere momenten contact met elkaar hebben."





Dat is zo waardevol. Ook de ouders zijn blij dat we hun kinderen zoveel leren en mooie, waardevolle dingen laten beleven. Het maakt me dankbaar dat ik kinderen echt zag openbloeien en aan het eind van het programma dacht: wauw, wat een stappen heeft hij of zij gezet. Wat een zelfvertrouwen, wat een kennis! Zelf mocht ik dat ook ervaren destijds. Ik was een heel onzeker meisje en erg emotioneel. Ik vond het maar niks om met mensen te praten. Bij Petje af maakte ik vrienden en leerde ik hoe ik mezelf kon uiten. Dat heeft me veel vertrouwen gegeven. Petje af heeft me gemaakt tot de persoon die ik nu ben en daar ben ik dankbaar voor. Dat motiveerde me om op mijn beurt iets terug te geven en me in te zetten voor dit mooie initiatief."

SUPERLEUK

Een van de deelnemers van Petje af is de 11-jarige Milo. Hij gaat iedere week met veel plezier naar Petje af. Het is zelfs al zijn tweede seizoen. "Mijn moeder zag een filmpje over Petje af voorbijkomen en liet dat aan mij zien. Toen dacht ik: dat lijkt me erg leuk. En het is ook nog eens met een mooi doel. Ik ontmoet allemaal

nieuwe mensen met wie ik mag samenwerken. Dat is superleuk. Ik kan ook lekker creatief bezig zijn. Daar houd ik van. Ik zou graag beter in knutselen en tekenen willen worden en bij Petje af kan ik daar vaak mee oefenen. Laatst moesten we een tentoonstelling maken over allemaal eten uit verschillende landen. Ook de dagjes weg vind ik erg leuk. Wat ik echt tof vond, was dat we met een groepje een idee aan de raadsleden van de gemeente Amersfoort mochten voorleggen. Wij hadden een soort grote speelplek bedacht met een zwembad erbij. Het zou kunnen dat ze het echt gaan maken als ze het idee goed vinden. Binnenkort gaan we ook wat leuks doen. We gaan naar een hotel en gaan daar koken voor gasten, bedienen en ook een kamer klaarmaken. Daar heb ik echt zin in!" Milo vindt de mensen die bij Petje af betrokken zijn heel leuk en aardig. "Ze helpen je heel goed en ze kunnen goed uitleggen. Ook de kinderen zijn leuk. Ik heb hier al nieuwe vrienden gemaakt."



PIJLER

5.4 KENNIS, IMPACT & INNOVATIE

De pijler Kennis, Impact & Innovatie pijler jaagt verbetering en vernieuwing aan in zowel het Oranje Fonds als het veld van sociale initiatieven. De pijler zet zich zowel in voor onze eigen groei in impact en kwaliteit, als voor de ontwikkeling van waardevolle sociaal-maatschappelijke organisaties.

VERSTERKEN OMGEVING SOCIALE INITIATIEVEN

De activiteiten binnen deze pijler dragen rechtstreeks bij aan het impactdoel toekomstbestendig maken van de sector van sociale initiatieven. Dit doen we onder andere door het financieren van organisaties die zich inzetten om meerdere sociale initiatieven te versterken. In 2024 ondersteunden we 11 van deze organisaties, waaronder een kennisnetwerk, een belangenorganisatie, sectorontwikkelaars, capaciteitsversterkers en zogenaamde broedplaatsen voor initiatieven.

We financierden Alexander Impact die werk maakt van het standaardiseren van impact meten en rapporteren voor de sector. In samenwerking met andere organisaties komt een meetinstrument beschikbaar die initiatieven binnen het sociale domein direct kunnen gebruiken

voor hun eigen impactmeting. Ook ondersteunden we in deze categorie Opora, een capaciteitsversterkend programma voor tien Oekraïense burgerinitiatieven en Oefenen.nl: een platform met 70.000 gebruikers die hun taal en rekenvaardigheden willen verbeteren. Veel sociale initiatieven die we ondersteunen maken gebruik van dit platform om hun interventie vorm te geven. Daarnaast steunden we Collectieve Kracht, een kennisnetwerk voor burgercollectieven.

BROEDPLAATSEN

Verder steunden we partijen die bewonersinitiatieven en collectieven innoveren en helpen starten. Ondernemen met je buurt van belangenorganisaties LSA en SocialEnterprise.nl is een programma voor bewonersinitiatieven met een financieringsmodel. Zij bereiken de komende jaren landelijk meer dan 1.000 bewonersinitiatieven. Commons Network ondersteunt bewonersinitiatieven in drie stadsdelen in Amsterdam, om ze te gidsen bij hun transitie naar nieuwe governance-vormen, met name corporaties, waardoor het eigenaarschap bij buurtbewoners ligt.

DOORONTWIKKELING KENNISDELING

De pijler zorgt ook dat kennisdeling tussen sociale initiatieven in Nederland tot stand komt via het online Kennisplatform Sociale Kracht. In 2024 is dit platform verder ontwikkeld, en via verschillende kanalen beter en meer onder de aandacht gebracht bij onze doelgroep van sociale initiatieven die willen groeien en verduurzamen. Met resultaat: het bereik groeide naar meer dan 13.000 bezoekers. Een centraal thema waar we aandacht aan schonken in webinars en kennisvideo's was



hoe organisaties hun vrijwillige inzet kunnen versterken en toekomstbestendig kunnen maken, bijvoorbeeld door jonge vrijwilligers aan te trekken en te behouden. Specifiek deze webinars (ondersteund door het Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport en het Ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap) trokken gezamenlijk meer dan 2.000 kijkers.

LERENDE ORGANISATIE

Als Oranje Fonds willen we blijven leren en ontwikkelen. Een mooi voorbeeld hiervan is de pilot Exploitatie-

financiering die we in 2024 startten. Deze proef zal drie jaar lopen. We kennen hierin 'ongeoormerkt' budget toe aan 12 langer bestaande organisaties die bij het fonds bekend zijn, een strategische plek in het veld innemen en op betekenisvolle wijze bijdragen aan het verwezenlijken van de beoogde impact. Met hen willen we leren wat de toegevoegde waarde is van exploitatiefinanciering voor hen en voor ons fonds, in welke vorm en met welke voorwaarden.

Verder werken we binnen het Oranje Fonds steeds meer datagedreven. De impact die wij maken als Oranje Fonds verloopt voornamelijk via de projecten die wij steunen. We hebben een grote stap gezet naar een gestandaardiseerd systeem om die projectdata beter te registreren en te duiden. We kunnen nu beter zien hoe het gaat met de organisaties en projecten die wij financieren, waardoor onze impact ook duidelijker wordt en ons leert waar we eventueel kunnen bijsturen.

TOM SEBASTIAAN GANSPRIJS

De Tom Sebastiaan Gansprijs wordt tweejaarlijks uitgereikt aan een organisatie die zich verdienstelijk heeft gemaakt bij de aanpak van een actueel maatschappelijk probleem. In 2024 mocht Groei-deelnemer Stichting Cybersoek, die zich inzet voor een digitaal inclusievere samenleving, de prijs in ontvangst nemen.



PROGRAMMA'S



PROGRAMMA:
KLAAR VOOR DE TOEKOMST
Kennis, Impact & Innovatie
Doel: Verduurzaming van (de sector) van sociale initiatieven.
Looptijd: 2024-2026
Bereik: 10 deelnemers
Ondersteunt impactdoel: II
Programma partners: Adessium, Stichting DOEN, Kansfonds, RCOAK, VSBfonds en Verre Bergen
Highlight 2024: 10 organisaties werkten aan verduurzaming van hun organisatie met behulp van een nieuw ontwikkelde 'capaciteitscan'.
Met 6 collega-fondsen onderzochten we hoe sociale organisaties een duurzame plek in de samenleving kunnen hebben en houden.



Oranje Fonds

Groei Pioniersprogramma

PROGRAMMA: GROEI V: PIONIERSPROGRAMMA

Kennis, Impact & Innovatie

Doel: Groei van innovatieve sociale ondernemingen.

Looptijd: 2022-2024

Bereik: 12 deelnemers

Ondersteunt impactdoel: II

Programmapartner: McKinsey, Nolet, Nysingh

Highlight 2024: 12 deelnemers werkten aan het verder opschalen van hun initiatief en sloten met succes dit driejarig ontwikkel- en groeiprogramma af. Als afsluiting ontvingen de deelnemers Groeicertificaten van ons beschermpaar.



SCHULDENVRIJ DE TOEKOMST IN

SOCIALDEBT HELPT JONGEREN AAN EEN NIEUWE START

In de afgelopen jaren is het aantal jongeren dat problematische schulden heeft toegenomen. Cijfers tonen aan dat zo'n zestig procent van alle jongeren kampt met financiële problemen. Het grootste gedeelte van deze jongeren is niet in beeld bij de gemeente en valt tussen wal en schip. Socialdebt doet daar iets aan! Initiatiefnemer Jamal: "We helpen jongeren naar een leven zonder schuld."

Jamal is zelf sociaal ondernemer. "Ik heb een economische achtergrond en ik kan programmeren. Ik vind het mooi om die twee werelden bij elkaar te brengen om oplossingen te bedenken voor maatschappelijke vraagstukken. Die oplossingen wil ik toegankelijk maken voor mensen die het moeilijk hebben in onze samenleving. Vanuit die gedachte is Socialdebt ontstaan."

RUST

Socialdebt lost beginnende schulden op voor jongeren tussen de 18 en 27 jaar. "Het gaat dan om een bedrag tot maximaal 2.500 euro. Jongeren hebben vaak meerdere schuldeisers die hen achter de broek zitten. Het systeem is zo ingericht in Nederland dat als jij je boete

niet op tijd betaalt, je gestraft wordt en je uiteindelijk meer moet betalen. In onze app kunnen jongeren de schulden invoeren en wij betalen die in één keer af bij de schuldeisers. Dat doen we binnen vijf dagen. Iemand heeft dus nog maar één schuld lopen en dat is bij ons. In de app kun je makkelijk zien hoe hoog je schuld nog is. Dat zorgt voor overzicht. Wij doen niet aan boetes, vragen geen administratiekosten en heffen

"Het maakt wel degelijk uit waar je wieg heeft gestaan."

geen rente. Jongeren hoeven niet meer bang te zijn voor deurwaarders of incassobureaus. Dat geeft zoveel rust, maar ook ruimte in het hoofd om weer richting de toekomst te kijken en plannen te maken. Onze overtuiging is dat je niet aan de kern van je probleem kunt werken, zolang de stress niet is weggenomen."

BELONEN

Het is de bedoeling dat de schuld in drie jaar wordt afgelost. "Een coach begeleidt hier de jongere stap

voor stap bij. Er wordt gekeken naar de uitdagingen die er zijn, de oorzaak van je schuld en wat die schuld in stand houdt. We zorgen voor een aflossingsplan dat past bij de financiële situatie van de jongere. Niet alleen de schuld wordt afgelost, maar we leren vervolgens ook hoe je een volgende keer niet weer in de problemen komt. Vervolgens leren we een jongere ook sparen, zodat ze vermogen kunnen opbouwen. Via de mail of chat heeft iemand ook altijd makkelijk toegang tot hulp en advies. En het mooie is: goed betaalgedrag wordt beloond. Zo kunnen jongeren korting krijgen op hun schuld, een boodschappenpas ontvangen of gratis naar een community-event. Belonen geeft vertrouwen, motiveert en stimuleert."

LAGE DREMPEL

Gemiddeld lost een jongere binnen tien maanden zijn of haar schuld af bij Socialdebt. "Dat is sneller dan bij een gemeente. Sowieso duurt dat al een paar maanden voordat je daar geholpen wordt. Als je al geholpen wordt, want soms zijn de problemen niet groot genoeg. Of je komt direct in de schuldsanering terecht. Daarnaast geven jongeren aan dat het vertrouwen in



de overheid niet altijd even groot is. Er is ook schaamte om aan te kloppen bij de gemeente. Daardoor krijgen gemeenten veel jongeren ook niet in beeld. Bij ons ligt de drempel veel lager en komen we ook makkelijker met hen in contact."

KANSENONGELIJKHEID

Dat een jongere in de schulden belandt, komt volgens Jamal deels door kansenongelijkheid. "Het maakt wel degelijk uit waar je wieg heeft gestaan. Toen ik in 2014 stopte met ondernemen, had ik zelf beginnende schulden. Het is heel lastig om daaruit te komen als je geen netwerk hebt waarop je kunt terugvallen. Of je nu uit de bijstand komt of dat je uit een gezin komt met een modaal inkomen, dat maakt wel degelijk uit. De ene jongere moet lenen, de andere krijgt een studie of misschien wel de inboedel van de studentenkamer van zijn ouders. Ik spreek zelfs jongeren die bij ons komen die niet eens aan een studie kunnen beginnen, omdat ze simpelweg het collegegeld niet kunnen betalen. Kun je niet starten met je studie, dan kun je niet starten met je toekomst. We zijn dankbaar dat we onder andere met de steun van het Oranje Fonds deze jongeren een zetje in de rug kunnen geven. Wij gunnen iedere jongere een leven zonder schuld."

NIEUWE START

Izak is een van de jongeren die geholpen wordt door Socialdebt. "Tijdens mijn studie werd ik ziek. Ik lag er een aantal jaar uit, maar mijn studie en studiefinanciering liepen door. Uiteindelijk kon ik mijn studie hervatten, maar ik had forse studievertraging opgelopen. Het laatste jaar had ik daarom geen recht meer op studiefinanciering en belandde ik in de bijstand. Ik voelde me financieel gevangen. Ik wilde bouwen aan mijn toekomst, maar dat lukte niet. In die periode werd ik depressief en gunde mezelf iets leuks, in de hoop dat het me gelukkiger zou maken. Ik deed aankopen, ondanks dat ik de financiële ruimte niet had. Vorig jaar studeerde ik uiteindelijk af, maar ik zat nog wel met mijn schulden. Via mijn school kwam ik in contact met Socialdebt. Zij namen mijn schuld op zich en nu kan ik in mijn eigen tempo aflossen. Ik ben superblij dat dat zonder rente is. Ik hoef me ook geen zorgen te maken over de schuldeisers aan wie ik verplicht, met rente, elke maand een bedrag moet betalen. Socialdebt is flexibel en biedt maatwerk in mijn situatie. Het persoonlijke contact dat er is, vind ik heel waardevol. Inmiddels los ik af en is er ook financiële ruimte om bijvoorbeeld mijn rijbewijs te halen. Eigenlijk is het gewoon een nieuwe start; ik kan eindelijk bouwen aan mijn toekomst."



AANDACHTSGEBIED

CARIBISCH DEEL VAN HET KONINKRIJK

Het Oranje Fonds is ook actief in het Caribisch deel van het Koninkrijk. Op de Cariben werken we aan dezelfde thema's als in Nederland, maar de meeste aanvragen gaan over gelijke kansen. We bieden financiële steun aan initiatieven en hebben het programma **Samen Families Versterken**. Daarnaast mobiliseren we vrijwilligers via **Cariben Doet** (zie pagina 26).

LOKALE ADVISEURS

Het Oranje Fonds steunt projecten in de drie bijzondere gemeenten Bonaire, Saba en Sint Eustatius en in de drie landen, Aruba, Curaçao en Sint Maarten. Daarbij worden we op ieder eiland bijgestaan door een lokaal adviesorgaan of lokale adviseur. Aanvragers kunnen bij hen terecht voor advies en begeleiding. We steunen projecten van boven de € 4.000 en projecten onder dat bedrag, de zogenoemde macro- en microprojecten. De aanvragen voor de macroprojecten beoordelen we in samenspraak met de lokale adviseurs, de microprojecten worden door de lokale adviesorganen zelf beoordeeld.

MACROPROJECTEN

Vorig jaar ondersteunden we 24 macroprojecten:

- 9 op Aruba
- 7 op Curaçao
- 5 op Sint Maarten
- 2 op Bonaire
- 1 op Saba

Het merendeel van deze projecten richt zich op het thema Meer Kansen, Iedereen Gelijk. Doelgroepen die we via deze 15 initiatieven bereikten, waren kinderen en jongeren, mensen met een verstandelijke beperking, gezinnen in kwetsbare omstandigheden en professionals in de kinderopvang.

APPELTJE VAN ORANJE

Het project Hunto Grandi, Grandi Hunto van Fundacion Movimiento ta Bida, gericht op het verminderen van eenzaamheid onder ouderen op Aruba, was in 2024 een van de winnaars van een Appeltje van Oranje. Het



project zet mentoren in om ouderengroepen te ondersteunen bij het ontwikkelen van activiteiten.

MICROPROJECTEN

Op vijf eilanden steunden we in 2024

79 microprojecten:

- 41 op Curaçao
- 25 op Aruba
- 8 op Sint Maarten
- 3 op Bonaire
- 2 op Saba

Het overgrote deel van de microprojecten richtte zich op kinderen en jongeren, maar we steunden ook initiatieven die zich inzetten voor mensen met een migratieachtergrond, mensen met een beperking en mensen uit de LHBTIQ+-gemeenschap. De microprojecten op Aruba en Curaçao steunden we samen met Kansfonds.



PROGRAMMA: SAMEN FAMILIES VERSTERKEN

Thema: Samen Tegen Armoede

Doel: Gedurende drie jaar ondersteunen we sociale initiatieven die zich inzetten voor gezinnen in armoede, zodat deze initiatieven effectiever en toekomstbestendiger worden. Daarnaast investeren we in de infrastructuur voor de capaciteitsversterking van sociale initiatieven op de eilanden.

Looptijd: 2024-2027

Bereik: 14 programmadeelnemers en 3 capaciteitsversterkers

Ondersteunt impactdoel: II

Programmapartners: Stichting Kinderpostzegels Nederland, Ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties

Highlight 2024: Succesvolle startbijeenkomst met alle programmadeelnemers op Aruba.

De cijfers van het aantal gesteunde projecten in deze paragraaf zijn exclusief de toekenningen gedaan in het kader van de Appeltjes van Oranje, het microbudget en de advieskosten.

SAMEN FAMILIES VERSTERKEN OP ARUBA

"DIT PROGRAMMA LEIDT MENSEN NAAR EEN HOOPVOLLE TOEKOMST"

Op Aruba komt het vaak voor dat mensen meer geld uitgeven dan ze hebben. Jongeren en ouderen begrijpen hiervan de gevolgen op lange termijn niet. Zo'n 30% van de huishoudens heeft hogere uitgaven dan inkomsten. Schulden lopen hierdoor op en veroorzaken nieuwe problemen zoals armoede, depressie en sociale uitsluiting. Fundacion Plan di Bida wil daar verandering in brengen.

Het doel van het programma Samen Families Versterken op Aruba is financiële zelfredzaamheid bevorderen. Op Aruba is dit een onderwerp dat taboe is. Paloma Tromp, directeur van Fundacion Plan di Bida op Aruba, signaleert dat dagelijks: "Kinderen wordt op school niet geleerd met geld om te gaan. Thuis is het vaak niet beter gesteld, want veel ouders worstelen met hun financiën en spreken hierover niet openlijk in hun gezin." De stichting van Tromp is ruim drie jaar actief en heeft zo'n 30 gezinnen geholpen met hun persoonlijke financiën. In de afgelopen drie jaar zijn er bovendien aan meer dan 1.700 cliënten workshops gegeven.

Als er niet geleerd wordt om met geld om te gaan, zijn jongeren en ouderen eenvoudig over te halen om schulden te maken. "Zo'n 25 jaar geleden begonnen commerciële bedrijven hun artikelen op afbetaling aan te bieden. Je kunt op krediet kopen. Dat heeft een negatieve mentaliteit in onze gemeenschap gebracht", ziet Paloma om zich heen. "Jongeren, en ook ouderen, lijken de langetermijngevolgen van schulden niet te begrijpen en te overzien. Ze blijven daardoor te veel geld uitgeven."

VEELBELOVENDE RESULTATEN

Toch lijkt de algemene situatie te verbeteren. Door middel van het project Balor di Mi Fiorin wordt ingezet op de aanpak van problematische schulden en het stimuleren van financiële stabiliteit in gezinnen. Het project duurt drie jaar en is bedoeld om 90 deelnemers of gezinnen te helpen. "We helpen elk jaar 30 gezinnen of individuele personen in het leren omgaan met geld, het afbetalen van hun schulden en het maken van verantwoorde keuzes. Dit doen we door middel van persoonlijke begeleiding en lesprogramma's waarin

de gezinnen financieel toegerust worden. Er is in de afgelopen jaren veel ervaring opgedaan. We hebben deelnemers die starten met een schuld van 70.000 Arubaanse florijnen* en de helft van dat bedrag binnen een jaar konden oplossen. Dat vergt veel van hen: forse veranderingen in koopgedrag en in de manier waarop ze met geld omgaan. Je kunt niet zomaar alles kopen, maar je moet eerst sparen. Dat is een volledig andere instelling als het gaat om geld, bezit en het aangaan van financiële verplichtingen."

AMBITIES

Dankzij de betrokkenheid van onder andere het Oranje Fonds, is de organisatie in staat om het programma uit te voeren. "We kunnen de deelnemers blijven helpen ontwikkelen. Voor de toekomst heb ik hoge verwachtingen en stevige ambities. Gezinnen kunnen weer financieel zelfredzaam zijn en hebben het zelfvertrouwen om verstandige financiële beslissingen te nemen", blikt Paloma hoopvol vooruit. "Hiervoor is financiële educatie vereist, zodat deelnemers voor vandaag en in de toekomst betere keuzes maken. Ze leren nieuwe vaar-





digheden die ze de rest van hun leven nodig hebben. Dat is nodig om financieel sterke gezinnen te creëren. Ik hoop dat ons programma deelnemers leert samen te werken aan een financieel gezonde toekomst. Hierdoor vermindert de financiële stress in gezinnen en worden relaties versterkt. We kunnen het niet alleen. Ik hoop dat we sterke en zinvolle partnerschappen met andere sociale organisaties blijven opbouwen. Samen staan we sterk. Samen kunnen we ons doel bereiken. Samen zijn we in staat om de directe financiële problemen aan te pakken en bovendien de dieperliggende uitdagingen van onze deelnemers in beeld te krijgen. Vervolgens gaan we die uitdagingen samen met hen aan."

GELIJKE KANSEN VOOR IEDEREEN

Fundacion Plan di Bida is gericht op Aruba en de families die daar wonen. Paloma Tromp denkt dat de geschetste problematiek niet alleen op Aruba voortkomt. "Ervaringen met ons programma kunnen gebruikt worden in vergelijkbare programma's in andere landen. Financiële educatie, schuldenbeheer en het bevorderen van financiële zelfredzaamheid van gezinnen zijn ook in andere culturen nodig. Afhankelijk van de lokale omstandigheden en cultuur kan ons programma ook elders ingezet worden. Uiteraard dient er rekening gehouden te worden met de plaatselijke wetgeving, sociale regelingen en economische ontwikkeling."

In regio's met lagere inkomens moet het programma zich mogelijk meer richten op de basisbehoeften

in financiële zelfredzaamheid. "Daar zou je moeten beginnen met de basisprincipes van geld: inkomsten en uitgaven. In rijkere landen zou het programma zich mogelijk meer kunnen richten op complexe uitdagingen van financieel beheer. Afhankelijk van het land kan

"Gezinnen kunnen weer financieel zelfredzaam zijn."

het niveau van overheidssteuning verschillen. In sommige landen zijn meer overheidsmiddelen beschikbaar, terwijl er voor het programma in andere landen intensiever met lokale ngo's, sociale ondernemingen of financiële instellingen samengewerkt moet worden."

Ondanks verschillen in cultuur, wetgeving, economische ontwikkeling of sociale ondersteuning ziet de programmadirecteur een gemeenschappelijke deler. Paloma is ervan overtuigd dat haar programma de deelnemers een opstapje naar een nieuwe toekomst biedt: "Armoede verminderen is ontzettend belangrijk. Dat is geen doel op zich, maar een voorwaarde om gelijke kansen voor iedereen te bevorderen. Dit programma leidt mensen naar een hoopvolle toekomst. Een toekomst waarin ze niet langer door financiële uitdagingen belemmerd worden."

* 1 Arubaanse florijn is ongeveer € 0,50.



FONDSENWERVING & PARTNERSCHAPPEN

Op schaal, maar wel lokaal én van onderop maatschappelijke initiatieven steunen in Nederland en het Caribische deel van ons Koninkrijk: dat kan via het Oranje Fonds. We merken dat steeds meer partijen ons weten te vinden en onze missie – dat iedereen mee kan doen en niemand er alleen voor staat – omarmen. Zo werken we actief samen met zakelijke partners, stichtingen, particulieren en provinciale overheden en de Rijksoverheid. In 2024 ontvingen we opnieuw substantiële bijdragen van de loterijen. Samen met al deze partijen zetten we ons in voor een verbonden samenleving. In 2024 mochten we 32 miljoen euro ontvangen, hiermee hebben we onze begroting ruim behaald.

SAMENWERKING MET DE OVERHEID EN PROVINCIËS

Het Oranje Fonds werkt succesvol samen met de Rijksoverheid. Met de Ministeries Onderwijs, Cultuur en Wetenschap, Volksgezondheid, Welzijn en Sport, Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties en Sociale Zaken en Werkgelegenheid liepen in Nederland en in het Caribische deel van het Koninkrijk afgelopen jaar in totaal acht programma's. Deze programma's zijn gericht op thema's als kansengelijkheid, zelfbeschikking en het verminderen van eenzaamheid.

In 2024 zijn er maar liefst drie nieuwe programma's gestart met ministeries: Impuls Samenleven in Superdiversiteit met het Ministerie van Sociale Zaken en Werkgelegenheid, Impuls Versterking Vrijwillige Inzet met het Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport en het Vervolgprogramma op De Verschil-makers met het Ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap. In 2024 werken we samen met drie provincies, te weten Overijssel, Gelderland en Zeeland en de Vereniging van Zeeuwse Gemeenten, aan het versterken van sociale initiatieven in de buurt. De provincies Overijssel en Gelderland hebben de samenwer-

kingen met 4 jaar verlengd en ook de samenwerking met provincie Zeeland en de Vereniging van Zeeuwse Gemeenten wordt voortgezet.

NATIONALE POSTCODE LOTERIJ



Jaarlijks ontvangt het Oranje Fonds 15 miljoen euro van de Nationale Postcode Loterij. Dankzij deze mooie bijdrage die mogelijk gemaakt wordt door de loterijdeelnemers kunnen we al meer dan twintig jaar structureel investeren in een samenleving waarin iedereen mee kan doen en niemand er alleen voor staat. De Nationale Postcode Loterij heeft als missie fondsen te werven voor goede doelen en bekendheid te geven aan hun werk door het organiseren van een loterij. Minimaal 40% van haar omzet gaat naar meer dan 140 professionele non-profit organisaties die werken aan een groene, rechtvaardige en gezonde wereld.

NEDERLANDSE LOTERIJ



De Nederlandse Loterij had een succesvol jaar in 2024. Daardoor ontvingen we 6,9 miljoen euro, bijna 700.000 euro

hogere dan begroot uit de afdracht van de loterijen, een zeer welkome extra bijdrage. Met deze bijdrage konden we meer sociale initiatieven ondersteunen die zich inzetten voor een verbonden samenleving. Een aanzienlijk aantal medewerkers van de Nederlandse Loterij deed afgelopen jaar mee als vrijwilliger aan een activiteit van NLdoet.

ZAKELIJKE PARTNERSCHAPPEN VERSTERKT EN VERLENGD

In 2024 heeft het Oranje Fonds bestaande partnerschappen versterkt met bedrijven zoals Douwe Egberts waarmee we samen voor de 19e keer Burendag hebben georganiseerd met meer dan 550.000 deelnemers. Met Nationale-Nederlanden hebben we het programma Samen Sterker tegen Armoede uitgebouwd met de steun aan bewezen impactvolle initiatieven. Kennispartners McKinsey en Deloitte ondersteunden ons met kennis en expertise in respectievelijk het Groeiprogramma en met projectadvies Dataproject, terwijl Nysingh advocaten & notarissen ons ondersteunde met juridisch advies en een gift voor gelijke kansen. Vanuit het VoordeBuurt Fonds

OVERZICHT PARTNERSCHAPPEN

BETROKKEN SAMENLEVING	ZORGEN VOOR ELKAAR	GELIJKE KANSEN	KENNIS, IMPACT EN INNOVATIE
Douwe Egberts • Burendag RegioBank • VoordeBuurt Fonds DHL Logistiek • NLdoet Ministerie van SZW • Samenleven in Superdiversiteit Ministerie van VWS • Impuls Versterking Vrijwillige Inzet	Ministerie van VWS • Verminderen Eenzaamheid • Corona Sociaal Herstelfonds: Eenzaamheid Univé • Start 2025	Nationale-Nederlanden • Samen Sterker tegen Armoede Ministerie van OCW • De Verschilmakers • Vervolg op de Verschilmakers Ministerie van SZW • Zelfbeschikking: Jezelf Kunnen Zijn Ministerie van BZK • Samen Families Versterken	Deloitte • Kennis & Innovatie McKinsey • Groeiprogramma

met RegioBank ondersteunden we lokale initiatieven. Dankzij de samenwerking met DHL werden alle pakketten van NLdoet landelijk bezorgd. Nolet Distillery, Hypotheker en Steiger B hebben ons ondersteund met themagiften. Door de bijdragen van al deze partners hebben we de doelstelling op het zakelijke segment ruimschoots behaald.

PARTICULIERE DONATEURS NALATENSCHAPPEN
We mochten in 2024 de steun ontvangen van 22.657 Vrienden: donateurs die structureel een bijdrage doen aan het Oranje Fonds. Door de zelfregulering op het gebied van telemarketing hebben we minder nieuwe mensen kunnen benaderen om Vriend te worden. Mede

daardoor is het totaal aantal Vrienden in 2024 gedaald. Meerdere mensen hebben in 2024 een Oranje Fonds op Naam opgericht, waardoor ze gericht aan een voor hen relevant en passend thema kunnen doneren, zoals het Kemlok Jongeren Fonds dat kinderen en jongeren in sociaal achtergestelde situaties en/of met ziekte of beperkingen ondersteunt. Ook hebben we een mooie schenking mogen ontvangen voor het programma Herstel Dichtbij.

Daarnaast ontvangen we steeds meer informatie-aanvragen en gesprekken met mensen die de behoefte voelen iets waardevols met hun nalatenschap te betekenen. Zij willen blijvend van betekenis zijn voor

meer verbinding en gelijke kansen in de samenleving. Zo hebben we in 2024 acht nieuwe toezeggingen gekregen, na warme gesprekken met zeer betrokken mensen. Doordat de afwikkeling van een aantal nalatenschappen nog loopt en het totaal aantal verwachte nalatenschappen achterbleef, ontvingen we op dit segment minder inkomsten dan begroot.

ORGANISATIES ZONDER WINSTOOGMERK
Het oprichten van een Oranje Fonds op Naam is ook mogelijk voor stichtingen en vermogensfondsen die (een deel van) hun vermogen willen besteden aan een inclusievere samenleving. Zo werken we bijvoorbeeld al 14 jaar samen met Stichting van der Toorn.

	BEHAALD 2024	BEHAALD 2023
PARTICULIERE SCHENKERS EN NALATENSCHAPPEN		
Aantal donateurs	22.656	23.540
Geworven donateurs	1.032	1.021
Abonnees nieuwsbrief	171.800	163.566
Inkomsten uit donaties	€ 1.077.134	€ 991.196
OVERHEDEN		
Samenwerkingen	2 samenwerkingen verlengd: Overijssel en Gelderland	Eén samenwerking verlengd (Zeeland)
	3 nieuwe partnerschappen met ministeries afgesloten	Eén samenwerking verruimd (Gelderland)
Inkomsten uit subsidies	€ 5.397.120	€ 4.065.655
LOTERIJEN		
Inkomsten uit loterijen	€ 21.865.668	€ 21.452.806
ZAKELIJKE PARTNERS		
Partnerships	10 (van 12) partners behouden Afscheid Hypotheker en KPN Mooiste Contact Fonds	9 (van 11) partners behouden
	Nieuw: Univé Buurtfonds	Nieuw: SteigerB
	Verlengd: DHL, RegioBank, Deloitte, Nysingh	Verlengd: Nationale-Nederlanden
Inkomsten uit zakelijke partnerships	€ 1.547.382	€ 3.020.206
ORGANISATIES ZONDER WINSTOOGMERK		
Oranje Fondsen op Naam	1 nieuw Oranje Fonds op Naam	1 nieuw Oranje Fonds op Naam
Inkomsten uit organisaties zonder winstoogmerk	€ 1.311.017	€ 1.917.067
Totaal som van gewonnen baten	€ 31.198.321	€ 31.446.930

Met verschillende andere fondsen werken we samen binnen gezamenlijke programma's, waarbij we samen optrekken, kennis en netwerk delen en financiering bij elkaar leggen. Zo werken we met Stichting Kinderpostzegels Nederland samen binnen het programma Samen Families Versterken op de Cariben. Ook verlengden we

onze samenwerking met Stichting DOEN op het gebied van verduurzamen van ontmoetingsruimtes binnen het programma WarmteBoost. Daarnaast heeft het VSBfonds via het Oranje Fonds drie projecten op het thema kansengelijkheid gefinancierd.

COMMUNICATIE & MERK

Het is belangrijk dat sociale initiatieven, (potentiële) samenwerkingspartners en het Nederlandse publiek weten waar het Oranje Fonds voor staat. En vooral: wáárom we daarvoor staan. Zo kan iedereen die sociale impact wil maken en een bijdrage wil leveren aan een verbonden samenleving, ons makkelijk vinden. Bijvoorbeeld om een aanvraag te doen, samen te werken of zelf iets te betekenen voor de samenleving door bijvoorbeeld vrijwilligerswerk.

IEDEREEN DOET ERTOE

Vanaf 2021 hebben we een campagneparaplu ontwikkeld: #jijdoetertoe. Deze pay-off zag je terug in al onze campagnes, zoals Maatjes Gezocht, NLdoet en de algemene merkcampagnes. In 2024 is de pay-off aangepast naar 'Iedereen doet ertoe', omdat dit beter past bij de ontwikkelingen in de samenleving. En we iedereen het gevoel willen geven dat hij of zij ertoe doet. Ongeacht wie je bent, wat je gelooft, van wie je houdt of waar je wortels liggen.

In deze moeilijke tijden raken mensen het gevoel erbij te horen soms kwijt. Gelukkig zijn er sociale initiatieven. Want zij zorgen ervoor dat mensen tóch mee kunnen doen. Daarom steunt het Oranje Fonds sociale initiatieven die zorgen voor een betrokken samenleving waarin we zorgen voor elkaar, mensen gelijke kansen hebben en zich verbonden voelen met anderen in de buurt.

EEN GOED GEVOEL

In onze communicatie hebben wij prachtige verhalen verteld over sociale initiatieven en hun vrijwilligers. Zo

geven we deze initiatieven het podium dat zij verdienen en laten we zien dat zij onmisbaar zijn voor een sociale samenleving. Centraal staan altijd de inspirerende vrijwilligers die zich belangeloos inzetten om iets te betekenen voor een ander. Alhoewel het niet geheel belangeloos is; het geeft namelijk een ontzettend goed gevoel. Deze positieve insteek krijgt steeds meer de focus in onze communicatie. Ook omdat dit laat zien dat vrijwilligerswerk gelijkwaardig is en twee kanten op gaat.

WERVING VERGROOT ONZE IMPACT

Om onze impact te maximaliseren, werkt het Oranje Fonds aan het vergroten van merkbekendheid. Zo kunnen sociale initiatieven ons beter vinden en begrijpen wat we voor hen kunnen betekenen. We besteden extra aandacht aan organisaties die ons nog niet kennen. Daarnaast blijven we ons inzetten voor het werven van vrijwilligers via onze mobilisatieprogramma's.

BEKENDHEID GEGROEID

In 2024 hebben we stevig ingezet op het vergroten van

de (inhouds)bekendheid van het Oranje Fonds. Onder meer met multimedia-campagnes rondom Burendag, NLdoet, Appeltjes van Oranje en Maatjes Gezocht. Daarnaast hebben we, onder meer met tv-spots, aandacht gevraagd voor het thema Gelijke Kansen. We zien een licht stijgende lijn in onze bekendheidscijfers, maar in de spontane naamsbekendheid ligt nog veel potentie. In 2025 zal hier dan ook de focus op liggen.



MEDEWERKERS EN ORGANISATIEONTWIKKELING

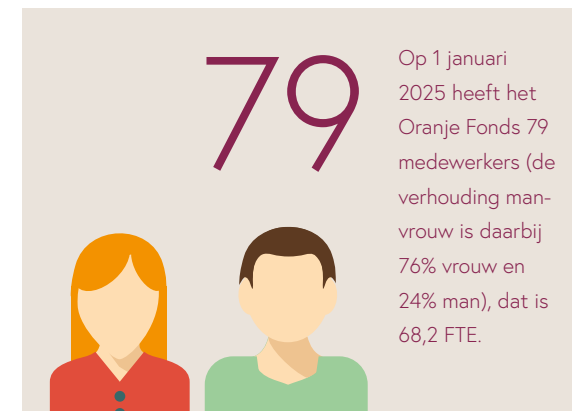
Het Oranje Fonds is gebaat bij gezonde en vitale medewerkers: een team van mensen dat goed in zijn vel zit, gewaardeerd wordt en mentaal fit is. De vrijwillige vitaliteitscheck in 2024 werd goed ontvangen. De 'goede gesprekken' over persoonlijke ontwikkeling kregen in 2024 definitief vorm en zorgen voor een ander gesprek, gelijkwaardiger en meer gericht op talent, ontwikkeling en duurzame inzetbaarheid. Onze medewerkers voelen zich geïnspireerd en weten hoe ze kunnen bijdragen aan het succes van de organisatie.

SOCIAAL VEILIG

Ook in 2024 was sociale veiligheid een belangrijk thema binnen de organisatieontwikkeling van het Oranje Fonds. Die volgde op de ingezette structuurverbetering van de organisatie. Sociale veiligheid is belangrijk voor het persoonlijk functioneren. De ruimte die de mensen voelen om zich uit te spreken naar collega's en leidinggevenden krijgt blijvend aandacht. Iedere medewerker moet openlijk en zonder vrees zijn mening kunnen en durven geven. Bovendien is er gewerkt aan meer psychologische veiligheid: durven onze mensen fouten te maken en risico's te nemen? Dit thema blijft ook in 2025 de aandacht krijgen. Ook het goede gesprek heeft hierin een bijdrage. Deze gesprekken richten zich meer op de gelijkwaardige relatie en gaan over hoe de desbetreffende collega in zijn of haar vel zit. Ook is er ruimte voor feedback naar elkaar. De gesprekken gaan niet langer alleen over de gemaakte afspraken en of deze wel nagekomen zijn.

WERKGELUK

Het werkbelevingsonderzoek laat zien dat medewerkers over het algemeen zeer tevreden zijn over hun werk bij het Oranje Fonds. Er is een sterke band tussen werkgever en werknemer, met veel trots en een 'spark' in de organisatie. De werkdruk is de afgelopen jaren sterk verbeterd en de onderlinge sfeer is uitstekend. Medewerkers waarderen de mensgerichte aanpak van hun leidinggevenden. Natuurlijk zijn er ook aandachtspunten. Zo is er ruimte voor meer uitdaging en ontwikkeling, met name op het gebied van opleidingsmogelijkheden en loopbaan-kansen. Ook kan de sociale veiligheid verder versterkt worden, zodat iedereen zich vrij voelt om zijn mening te geven en ideeën te delen. Verbeterpunten op het vlak van inclusie en diversiteit verdienen eveneens aandacht. Tot slot is er ruimte voor verbetering in de samenwerking tussen teams en de communicatie vanuit het managementteam.



VACATURES

Op vacatures van het Oranje Fonds wordt met voldoende belangstelling gereageerd. Meestal kan er gekozen worden uit meerdere sollicitanten. Uit het arbeidsvoorwaardenonderzoek, uitgevoerd door Bureau Berenschot, blijkt dat onze medewerkers tevreden zijn

over de voorwaarden. De arbeidsvoorwaarden werden ook vergeleken met andere, vergelijkbare organisaties. Uit deze benchmark blijkt dat de voorwaarden bij het Oranje Fonds marktconform zijn. Niet alleen de goede arbeidsvoorwaarden zijn aantrekkelijk, de (nieuwe) medewerkers gaan 'aan' op de inhoud van het werk. Medewerkers zijn trots op hun werk en voelen zich sterk verbonden met het Oranje Fonds.

DIVERSITEIT EN INCLUSIE

Het Oranje Fonds streeft naar een samenleving waarin iedereen mee kan doen. Diversiteit, inclusie en gelijkwaardigheid (DIG) zijn daarbij essentieel. In 2024 is een werkgroep gestart om onze visie op DIG te versterken. We onderzoeken hoe divers en inclusief we zelf zijn en of iedereen zich gelijkwaardig voelt binnen onze organisatie.

Door onze eigen blinde vlekken te ontdekken, kunnen we een voorbeeld zijn voor anderen. In 2025 formuleren we concrete acties om DIG te bevorderen in ons personeelsbeleid, bestedingen, communicatie en besluitvorming. Dit doen we samen met experts en een brede vertegenwoordiging van ons personeel. Zo dragen we bij aan een samenleving waarin iedereen zich thuis voelt en gelijke kansen krijgt.

INTEGRITEITSBELEID

Als Erkend Goed Doel heeft het Oranje Fonds integriteit hoog in het vaandel staan. Om het vertrouwen van aanvragers, stakeholders en medewerkers te bevorde-



ren zijn er duidelijke regels opgesteld, waarin we laten zien dat het Oranje Fonds zich inzet voor eerlijk en integer handelen.

Het instrumentarium dat in het kader van het integriteitsbeleid is ontwikkeld omvat:

- een gedragscode met de uitgangspunten die leidend zijn in ons handelen, te weten: respectvolle omgang, openheid en transparantie, integriteit en zorgvuldige omgang met bedrijfsmiddelen;

- een meldregeling op basis waarvan iedere belanghebbende een melding kan indienen van een op redelijke gronden gebaseerd vermoeden van een misstand of inbreuk, waarbij medewerkers van het Oranje Fonds of anderen betrokken zijn en waarbij het organisatiebelang wordt geschaad;
- een klachtenregeling op basis waarvan betrokkenen een uiting van onvrede kunnen indienen betreffende een handeling of gedraging van het Oranje Fonds of van een onder de verantwoordelijkheid van het Oran-

je Fonds werkzame medewerker. Klachten kunnen zowel betrekking hebben op de dienstverlening als de fondsenwerving van het Oranje Fonds.

MELDINGEN

In ons meldregister hebben we in 2024 negen externe meldingen opgenomen van vermeende misstanden of inbreuken bij door ons gesteunde aanvragers:

- in drie gevallen ging het om een voormelding, die vervolgens door de melder niet is doorgezet;
- in een geval is de melding door de melder weer ingetrokken;
- in een ander geval bleek er geen relatie met het Oranje Fonds te bestaan;
- in vier gevallen hebben we onderzoek uitgevoerd, hetgeen in een geval heeft geleid tot het intrekken van toegekende bijdragen en het terugvorderen van uitbetaalde voorschotten.

In 2024 hebben wij van onze externe vertrouwenspersoon een interne melding gekregen. De externe vertrouwenspersoon houdt zich bezig met meldingen over ongewenste omgangsvormen, onveiligheidsgevoelens en geeft advies over integriteitskwesties.

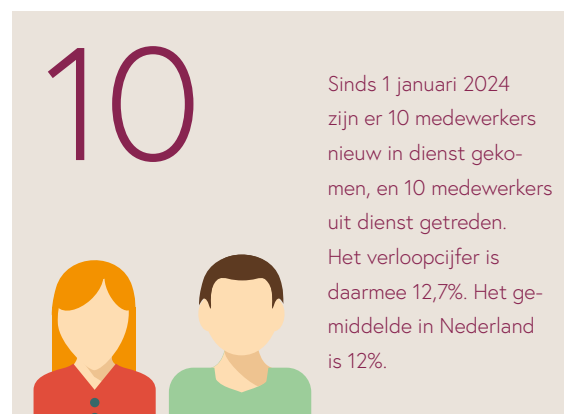
KLACHTEN

In 2024 heeft het Oranje Fonds een klacht ontvangen die betrekking had op huis-aan-huis collecteren. Deze bleek op een misverstand te berusten, omdat wij ons niet bezighouden met deze manier van fondsenwerving.

VERZUIM

In 2024 zag het Oranje Fonds een wisselend ziekteverzuim. Begin 2024 was er sprake van een piek door oorzaken buiten onze invloed, zoals langdurige ziekte. Vanaf juli 2024 daalde het verzuim, zowel maandelijks als over het hele jaar gezien. Vanaf medio oktober is dit conform het landelijk beeld.

We hebben veel aandacht besteed aan dit thema. Maandelijks evalueren we de cijfers en we bespreken verzuimgevallen met de arbodienst. Waar mogelijk zetten we in op preventie en passende begeleiding. Eind 2024 steeg het verzuim licht, vooral door kortdurende afwezigheid. Deze trend zien we ook landelijk.





E BALOR
DI MI FLORIN

FINANCIEEL BELEID

Het Oranje Fonds is een hybride fonds. Onze inkomsten komen enerzijds uit fondsenwerving en bijdragen van loterijen en anderzijds uit de beleggingsresultaten van ons vermogen. Met deze inkomsten financieren wij onze doelbestedingen en dekken we onze organisatiekosten.

Het Oranje Fonds sluit 2024 af met een mooi resultaat van € 21,6 miljoen (2023: € 9,7 miljoen) vooral door beleggingsresultaten die naar hun aard fluctueren. Begroot was een resultaat van € 0 miljoen.

SALDO FINANCIËLE BATEN EN LASTEN

Qua beleggingsresultaten was 2024 een zeer positief jaar. Het saldo financiële baten en lasten was € 32,9 miljoen positief (2023: € 17,9 miljoen positief). Er was een bate van € 10,1 miljoen begroot. Dit rendement op ons belegd vermogen is hoger dan de in 2024 door het Oranje Fonds gehanteerde benchmark (12,75% vs. 11,0%).

SALDO VOOR FINANCIËLE BATEN EN LASTEN

Het resultaat voor financiële baten en lasten was in 2024 lager dan het resultaat van 2023 en lager dan begroot. Dit wordt met name verklaard door hogere lasten doordat er bewust voor is gekozen om aanvullende toekenningen te doen vanuit ons open loket in

2024, onder andere voor de pijler Gelijke Kansen, om te kunnen voldoen aan de behoefte, onder andere veroorzaakt door oplopende kosten bij sociale initiatieven als gevolg van inflatie. Het resultaat voor financiële baten en lasten bedroeg € 11,3 miljoen negatief (2023: € 8,2 miljoen negatief), terwijl een saldo van € 10,1 miljoen negatief was begroot.

BATEN 2024

Het Oranje Fonds realiseert baten uit de volgende vijf kanalen:

- Particulieren
- Bedrijven
- Loterijorganisaties
- Subsidies en overheden
- Andere organisaties zonder winststreven

Daarnaast worden baten gerealiseerd als tegenprestatie voor levering van producten en diensten.



De totale baten 2024 zijn € 31,2 miljoen (2023: € 31,5 miljoen).

DE SPECIFICATIE PER KANAAL:

Particulieren

De baten van particulieren bedroegen € 1,1 miljoen (2023: € 1,0 miljoen). Dit is substantieel lager dan

begroot (€ 1,5 miljoen) met name voor wat betreft nalatenschappen. Wervingsactiviteiten op dit gebied leiden vaak pas jaren later tot bijbehorende baten. De doelstelling voor 2024 bleek te hoog. De reguliere donaties waren ongeveer in lijn met de begroting. Er waren dit jaar minder bijdragen aan Oranje Fondsen op Naam.

Bedrijven

In 2024 is het Oranje Fonds er opnieuw goed in geslaagd om bedrijven te interesseren in een (financiële) samenwerking met het Oranje Fonds. De baten van bedrijven, inclusief bijdragen in natura, bedroegen € 1,5 miljoen (2023: € 3,0 miljoen) en zijn daarmee ruim hoger dan de begroting 2024 van € 1,1 miljoen. In 2023 was sprake van een aantal grotere bestemmingsgiften van bedrijven.

Loterijorganisaties

Een groot deel van zijn baten ontvangt het Oranje Fonds van loterijorganisaties. De Nationale Postcode Loterij draagt jaarlijks € 15 miljoen bij. Van de Nederlandse Loterij ontvangt het Oranje Fonds een vast percentage van de gerealiseerde opbrengsten. De totale baten 2024 van loterijorganisaties bedragen € 21,9 miljoen (2023: € 21,5 miljoen). Dit is € 0,7 miljoen hoger dan de begroting 2024 (€ 21,2 miljoen).

Subsidies en overheden

Het Oranje Fonds heeft bestaande subsidierelaties weten te bestendigen en uit te breiden. De totale baten

2024 van subsidies en overheden bedragen € 5,4 miljoen (2023: € 4,1 miljoen), begroot was hiervoor € 5,6 miljoen. Toegekende subsidiegelden gelden pas als baten op het moment dat de tegenprestatie is gerealiseerd.

Andere organisaties zonder winststreven

Daarnaast zijn er andere organisaties zonder winststreven die geld schenken aan het Oranje Fonds. In 2024 leverde een donatie van de Nationale Postcode Loterij voor het programma WarmteBoost – die wij ontvingen via een bijdrage van de Stichting DOEN een substantiële bijdrage aan deze baten (€ 0,9 miljoen). Daarnaast werd een bijdrage ontvangen van circa € 0,3 miljoen van Stichting Kinderpostzegels voor Programma aanpak Cariben. Dit leidde in 2024 binnen deze categorie in totaal tot baten van € 1,3 miljoen (2023: € 1,9 miljoen), wat € 0,5 miljoen hoger is dan was begroot.

De diverse partijen waarmee het Oranje Fonds samenwerkt, worden toegelicht in het hoofdstuk Fondsenwerving & Partnerschappen (zie pagina 54).

LASTEN 2024

De grootste kostenpost bij het Oranje Fonds is uiteraard de post Uitgaven aan directe doelbesteding. Met het oog op de aanhoudende inflatie zijn er in 2024 door het Oranje Fonds hogere toekenningen gedaan. Hoe en waaraan dit geld is uitgegeven staat in de tabel op pagina 65, en is nader beschreven in het hoofdstuk Bestedingen & Programma's.





Daarnaast zijn er de kosten voor de eigen organisatie. Deze bestaan uit 1) kosten die de organisatie maakt die rechtstreeks bijdragen aan de doelbesteding, 2) wervingskosten en 3) kosten voor beheer en administratie, weergegeven in de tabel op pagina 66.

In 2024 was daar een bedrag van € 10,5 miljoen (2023: € 9,5 miljoen) voor nodig, begroot was € 10,8 miljoen. De personeelskosten waren ongeveer in lijn met de begroting (€ 7,6 miljoen). Er is bijna € 0,2 miljoen minder uitgegeven aan directe fondsenwervingskosten (realisatie 2024: € 0,9 miljoen) dan begroot en € 0,05 miljoen minder aan overige organisatiekosten dan begroot (realisatie 2024: € 1,9 miljoen). Dit laatste heeft vooral betrekking op ICT-kosten en Huisvestingskosten.

TOEREKENING VAN DE KOSTEN VAN DE EIGEN ORGANISATIE AAN ACTIVITEITEN VOOR DE DOELSTELLING

Een deel van de organisatiekosten draagt direct bij aan de doelstelling van het Oranje Fonds. Voor de bepaling van de omvang van deze kosten hanteert het fonds een toerekeningsmethode, gebaseerd op de RJ 650

en de aanbeveling van de brancheorganisatie Goede Doelen Nederland. Directe organisatiekosten worden meteen toegerekend aan de passende kostencategorie. Personeelskosten worden op afdelings- of teamniveau toebedeeld aan de passende categorie.

De kosten van de eigen organisatie die zijn toegerekend aan de doelstelling bedroegen in 2024 € 7,2 miljoen (2023: € 6,4 miljoen). Dat is bijna € 0,3 miljoen lager dan de begroting, doordat verhoudingsgewijs meer kosten zijn toegerekend aan beheer en administratie door hogere personele kosten als gevolg van externe inhuur.

WERVINGSKOSTEN

Om inkomsten te verwerven, moeten kosten gemaakt worden. Denk hierbij aan kosten van (ook digitale) communicatiemiddelen, telemarketing en mailings. Deze kosten bedroegen in 2024 in totaal € 1,7 miljoen (2023: € 1,6 miljoen). Begroot was een bedrag van € 1,8 miljoen. Deze kosten worden bewaakt via de ratio Wervingskosten / som der baten. Voor het Oranje Fonds is dit percentage in 2023 5,3 (2023: 5,2).

DOELBESTEDINGEN	REALISATIE 2024	BEGROTING 2024	REALISATIE 2023
Directe besteding aan doelstelling	€ 30.725.698	€ 28.032.942	€ 28.909.951
Voorlichtingskosten	€ 1.315.581	€ 1.550.000	€ 1.278.635
Toegerekende kosten eigen organisatie	€ 7.156.574	€ 7.430.394	€ 6.422.189
Besteed aan doelstelling	€ 39.197.853	€ 37.013.336	€ 36.610.775

KOSTENTOEREKENING	REALISATIE 2024	BEGROTING 2024	REALISATIE 2023
Toegerekende kosten eigen organisatie (Bestedingen aan Doelstelling)	€ 7.156.574	€ 7.430.394	€ 6.422.189
Wervingskosten	€ 1.671.207	€ 1.794.532	€ 1.621.807
Kosten beheer en organisatie	€ 1.648.068	€ 1.559.973	€ 1.492.417
Totale kosten eigen organisatie	€ 10.475.849	€ 10.784.900	€ 9.536.413

KOSTEN VAN BEHEER EN ADMINISTRATIE

De kosten van beheer en administratie omvatten de kosten van directie en management, administratieve en financiële ondersteunende functies, kosten van huisvesting, kantoor en controle en advies. Deze kosten bedroegen in 2024 € 1,7 miljoen (2023: € 1,5 miljoen). Dit is conform de begroting (€ 1,6 miljoen). De kosten van beheer en administratie bedragen 3,9% van de totale lasten (2023: 3,8%). Het Oranje Fonds stelt een norm voor deze kosten van maximaal 5%.

SALDO VAN FINANCIËLE BATEN EN LASTEN

Het saldo van financiële baten en lasten bedraagt € 32,9 miljoen positief (2023: € 17,9 miljoen positief). Dit bestaat uit het bruto rendement op ons belegd vermogen van € 33,3 miljoen positief en kosten van vermogensbeheer van € 0,4 miljoen.

BRUTORENDEMENT

Het rendement op beleggingen is volatiel en kan per jaar enorm fluctueren. In 2023 en 2024 was het rendement heel positief, in 2022 juist heel negatief. Daarom is het belangrijk het resultaat in ieder jaar te vergelijken met een benchmark. Het brutorendement is

procentueel een rendement van 12,75%. De samengestelde benchmark die het Oranje Fonds hanteert, komt uit op 11,0%. Het brutorendement is hoger dan het langetermijngemiddelde van 5,3%.

De aandelenportefeuille presteerde slechter dan de benchmark (20,3% vs 26,6%, 6,3 procentpunt slechter). De algemene wereldindexfondsen presteerden in 2024 goed. De gediversificeerde fondsen, zoals emerging markets, en impactgerichte fondsen haalden de benchmark voor Aandelen niet.

De obligaties presteerden lager dan de benchmark, ondanks een overrendement in de Asset Backed Securities strategie bleven de rendementen in Euro Aggregate, Emerging Markets en High Yield zodanig achter dat het totale obligatierendement achterbleef op de benchmark.

Onze alternatieven – grotendeels bestaande uit vastgoedfondsen, landbouwgronden en impactinvesteringen – leverden dit jaar in totaal een positief (8,2%) rendement op, terwijl de benchmark uitkwam op +0,23%.

Dit komt door de vrij specifieke invulling van dit segment bij het fonds. Het hoge rendement wordt voor een belangrijk deel verklaard door waardestijging van landbouwgronden en woningsfondsen.

Het feit dat een deel van de portefeuille liquide was (1,6% per ultimo 2024) dempte het positieve resultaat ook enigszins.

BRUTORENDEMENT 2024 PER BELEGGINGSCATEGORIE

Per beleggingscategorie was het rendement als volgt:

	PORTEFEUILLE	BENCHMARK ¹
Aandelen	20,3%	26,6%
Obligaties	6,5%	7,4%
Alternatieve beleggingen	8,2%	0,2%
Totaal	12,75%	11,0% ^{2*}

- *gewogen
- Liquiditeiten maken geen onderdeel uit van de samengestelde benchmark
 - Conform Investment Guidelines is dit het rendement van de strategische beleggingsmix

BRUTORENDEMENT VERMOGEN OVER DE AFGELOPEN JAREN

Het geannualiseerde brutorendement over de periode sinds 2010 bedraagt 5,3%. Afgezet tegen ons lange-termijnstreefrendement van 4% is dit gerealiseerde rendement dus beduidend hoger.

RENDEMENT PORTEFEUILLE ORANJE FONDS	JAAR
2010*	2,0%
2011	3,8%
2012	5,7%
2013	1,1%
2014	9,7%
2015	4,3%
2016	5,4%
2017	4,9%
2018	-0,5%
2019	12,8%
2020	5,4%
2021	11,9%
2022	-7,5%
2023	7,2%
2024	12,75%



SAMENSTELLING PORTEFEUILLE

PER 31-12-2024

Sinds 2023 heeft het Oranje Fonds een herzien beleggingsbeleid met bandbreedtes voor de verschillende categorieën. De verdeling in de portefeuille dient aan de bandbreedtes te voldoen. In het onderstaande overzicht wordt de verdeling van de beleggingsportefeuille over de verschillende beleggingscategorieën weergegeven per eind 2024:

	2024	2024	2023	2023
	€	%	€	%
HET EFFECTENBEZIT EN DE LANDBOUWGRONDEN BESTAAN UIT:				
Aandelen	104.252.650	38,7%	114.326.159	46,3%
Obligaties (opgenomen in fondsen)	65.097.610	24,2%	53.971.262	21,9%
Alternatieve Beleggingen Regulier	72.121.892	26,8%	57.084.250	23,1%
Alternatieve Beleggingen Landbouwgronden	21.906.585	8,1%	19.791.543	8,0%
Beurswaarde per 31 december	263.378.737	97,8%	245.173.214	99,4%
Beleggingsrekeningen	6.078.387	2,2%	1.550.795	0,6%
Totale waarde per 31 december	269.457.124	100,0%	246.724.009	100,0%





KOSTEN VAN VERMOGENSBEHEER

De kosten van vermogensbeheer van € 0,4 miljoen bestaan voor het overgrote deel uit de kosten voor de dienstverlening van de fiduciair vermogensbeheerder en de depotbank. Deze zijn gerelateerd aan de hoogte van het belegd vermogen. De kosten zijn daardoor hoger dan in 2023 (€ 0,3 miljoen).

BELEID VERMOGENSBEHEER EN BELEGGINGEN HERIJKING VAN HET BELEID

In 2023 heeft een uitgebreide evaluatie van het vermogens- en beleggingsbeleid van het Oranje Fonds plaatsgevonden. Het doel van deze evaluatie was om het beleid op basis van voortschrijdend inzicht en met een blik naar de toekomst weer eens grondig te analyseren en te herijken. Dat proces heeft gedurende het verslagjaar geleid tot:

- de vaststelling van een nieuw Beleggingsstatuut
- bijstelling van de strategische asset allocatie per 1-1-2024
- de aanstelling van Anthos Fund & Asset Management als nieuwe fiduciair vermogensbeheerder per 1-1-2024

DOELSTELLINGEN EN BELEID

Het vermogen van het fonds is een zelfstandige en belangrijke bron van inkomsten en/of opbrengsten. Het heeft een drieledige doelstelling:

- financiering van de kosten van (de voorziene werkzaamheden van) de organisatie t.b.v. de doelstelling op structurele basis;

- financiering van specifieke programma's en projecten op incidentele basis;
- waarborgen van de continuïteit van de organisatie.

In het vermogensbeleid is het Oranje Fonds altijd op zoek naar de juiste balans tussen continuïteit en bestedingen.

Daarom wordt het beleggingsbeleid, voor iedere beleidsplanperiode van 3 jaar, gekoppeld aan het financiële beleid en het bestedingsbeleid.

De belangrijkste aspecten van het beleggingsbeleid zijn: een langetermijnhorizon, een daarbij passend rendement-risicoprofiel, een gediversificeerde en maatschappelijk verantwoorde beleggingsportefeuille en kostenbewustzijn.

GOVERNANCE

Een randvoorwaarde voor de beheersing van risico's is een adequate administratieve organisatie en een juiste werking van de procedures. Een correcte scheiding van verantwoordelijkheden is van groot belang. Hierbij wordt het zogenoemde vierogenprincipe gehanteerd. In het kader van de good governance voor een hybride fonds onderscheiden wij de volgende functies voor het adequate toezicht op en uitvoering van het reserve- en vermogensbeleid van de stichting:

- Het bestuur
- De Beleggingscommissie
- Directeur-bestuurder
- Hoofd afdeling Financiën en Bedrijfsvoering
- Coördinator vermogensbeheer

- Externe accountant
- Fiduciair vermogensbeheerder
- Externe vermogensbeheerders

BELASTINGEN

Het Oranje Fonds is door de Belastingdienst aangemerkt als Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI). Dat betekent dat over schenkingen geen belasting betaald wordt. Een klein deel van de inkomsten valt onder btw belaste prestaties.

Vanuit het vermogensbeheer vraagt het fonds dividendbelasting terug bij de Belastingdienst.

BLIK VOORUIT



Steun aan sociale initiatieven blijft ook de komende jaren heel hard nodig. De samenleving staat onder druk. De problemen van deze tijd zijn zo groot dat deze niet *top down* of vanuit één partij kunnen worden opgelost. De (her)waardering van de kracht en het belang van de maatschappelijke initiatieven zijn van groot belang. Hun bestaan en floreren zorgen ervoor dat we als samenleving verschillen kunnen overbruggen en vanuit verbondenheid er voor elkaar kunnen zijn, zodat we in de toekomst allerlei crisismomenten beter kunnen doorstaan. Want als mensen zich meer voor elkaar gaan inzetten, ontstaat er verbinding. En er gebeurt ontzettend veel in ons Koninkrijk om trots op te zijn.

Het ondersteunen van sociale organisaties blijft dan ook de kern van ons werk. We blijven daarnaast onze mobilisatiekracht richten op het aanjagen van vrijwilligerswerk. Hier bovenop willen we ook een aanzienlijke bijdrage gaan leveren aan het versterken en verbreden

van het ecosysteem waarbinnen deze organisaties acteren. Dat gaan we op een aantal manieren doen. We zullen ons de komende jaren extra inzetten om de rol en positie van sociale initiatieven te agenderen, zodat zij actief worden betrokken in de ontwikkeling van oplossingen voor maatschappelijke problemen. We zetten ons daarnaast gericht in op het versterken van cruciale organisaties op weg naar toekomstbestendigheid. We zorgen ervoor dat zij gezien worden. Dat doen we door het vertellen van prachtige verhalen over de plekken waar mensen elkaar wél steunen, samen aan oplossingen werken en bruggen bouwen. De komende periode zullen we onze positionering en inhoudsbekendheid ook weer verder aanscherpen, zodat het voor de buitenwereld helder is waar het Oranje Fonds voor staat. Onze bekende mobilisatieprogramma's zoals Burendag en NLdoet gaan we explicieter koppelen aan het Oranje Fonds. Hiermee laten we duidelijker zien op welke manieren mensen kunnen bijdragen aan onze missie, en

verwachten we dat nog meer sociale initiatieven ons weten te vinden.

Ons werk zullen we blijven financieren uit een combinatie van het rendement op het vermogen, afdrachten van loterijen, inkomsten uit samenwerkingen met fondsen en bedrijfsleven, subsidies van overheden, en donaties van particulieren. Deze brede steun is cruciaal en willen we de komende jaren ook uitbouwen; we gaan gericht samenwerkingen met anderen aan. Hiermee kunnen we op schaal blijven opereren én meer impact maken, omdat we hebben ervaren dat we samen met anderen niet alleen meer kunnen doen, maar ook beduidend meer bereiken. Samen zetten we ons in voor een verbonden samenleving waarin iedereen mee kan doen en niemand er alleen voor staat.

MEERJARENBEGROTING UITGANGSPUNTEN

STAAT VAN BATEN EN LASTEN	REALISATIE 2024	BEGROTING 2025	MEERJAREN- BEGROTING 2026	MEERJAREN- BEGROTING 2027
BATEN				
Baten van particulieren	1.077.134	1.420.000	1.690.000	1.910.000
Baten van bedrijven	1.547.382	1.600.000	1.600.000	1.600.000
Baten van loterijorganisaties	21.865.668	21.000.000	21.300.000	20.500.000
Baten van subsidies en overheden	5.397.120	5.398.267	4.874.008	5.210.353
Baten van andere organisaties zonder winststreven	1.311.017	1.140.000	1.170.000	1.200.000
Som van de geworven baten	31.198.321	30.558.267	30.634.008	30.420.353
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten	39.246	18.350	19.500	19.900
Som van de baten	31.237.567	30.576.617	30.653.508	30.440.253
LASTEN				
Besteed aan doelstelling	39.197.853	38.408.429	39.240.734	39.697.751
- Directe besteding aan doelstelling	30.725.698	29.330.598	30.326.850	30.450.205
- Voorlichtingskosten	1.315.581	1.000.000	1.020.000	1.040.000
- Toegerekende kosten eigen organisatie	7.156.574	8.077.831	7.893.884	8.207.546
Wervingskosten	1.671.207	1.878.955	2.052.736	2.021.643
- Eigen fondsenwerving	1.665.085	1.850.355	2.023.536	1.991.843
- Werving baten acties derden	6.123	28.600	29.200	29.800
Kosten beheer en administratie	1.648.067	1.739.233	1.770.514	1.639.544
- Beheer en administratie	1.648.067	1.739.233	1.770.514	1.639.544
Som van de lasten	42.517.127	42.026.617	43.063.983	43.358.938
Saldo voor financiële baten en lasten	-11.279.560	-11.450.000	-12.410.475	-12.918.685
Saldo financiële baten en lasten	32.857.634	10.600.000	10.800.000	11.000.000
Saldo van baten en lasten incl. financiële baten en lasten	21.578.074	-850.000	-1.610.475	-1.918.685

UITGANGSPUNTEN MEERJARENBEGROTING

De ambitie voor de totale doelbestedingen is € 38,4 miljoen per jaar in 2025 en neemt toe naar € 39,7 miljoen in 2027.

Dit bestedingenvolume wordt gezien als de kern-organisatie. Eventuele additionele nu nog niet voorziene inkomsten zullen projectmatig worden uitgegeven door een flexibele schil en zijn niet meegenomen in de meerjarenbegroting. Dit zijn programma's die alleen extra door het Oranje Fonds zullen worden uitgevoerd als er zich een kans voordoet die past qua match met missie en beleid, adequate financiering en passende bemensing. Hiervoor wordt dan separaat een go/no-go-beslissing genomen

In de begroting is ruimte om – naast de lopende en jaarlijks terugkerende programma's – in deze meerjarenperiode acht nieuwe programma's te lanceren. Dit is in opvolging van programma's die aflopen. Dit betreft in de pijler Betrokken Samenleving een nieuw programma in 2026, in de pijler Zorgen voor Elkaar drie nieuwe programma's (twee in 2025 en een in 2027), twee programma's in de pijler Gelijke Kansen (in 2026 en 2027) en een programma in de pijler Kennis, Impact & Innovatie (2025). Tenslotte wordt er voor 2027 pijleroverstijgend rekening gehouden met een nieuw programma, waarbij nog in te vullen is binnen welke pijler dit te ontwikkelen. We streven naar een stabiele portefeuilleomvang in aantal lopende programma's per jaar, naast een solide basis aan regulier budget.

De baten zijn conservatief realistisch begroot en bevatten naast zaken die reeds onder contract staan een beperkte groeiambitie. De bestedingsbegroting sluit aan bij begrote wervingsinkomsten. De verwachting is dat inkomsten uit loterijen op termijn geleidelijk zullen gaan dalen als gevolg van de verhoging van de kansspelbelasting. Inkomsten uit eigen fondsenwerving zullen als gevolg van wervingsactiviteiten stijgen om dit voor het grootste gedeelte te compenseren. Voor subsidiebaten van het rijk hebben we een aansluiting gemaakt met de meest recente bestedingsbegroting. We verwachten daarnaast voor nieuw te starten programma's ook weer deels financiering vanuit het Rijk te kunnen werven.

Het Oranje Fonds onttrekt ieder jaar rendement op haar vermogen ter financiering van de organisatie. Het hanteert hiervoor een driejarige spending rule, waarbij voorafgaand aan de meerjarenperiode met de beleggingscommissie wordt vastgesteld wat de onttrekking zal zijn voor de hele periode, zodat er continuïteit is in de bedrijfsvoering. De onttrekking is gebaseerd op een gemiddeld rendement van vier procent, gecorrigeerd voor inflatie. Met een ALM-studie (Asset Liability Management) wordt getoetst of de geplande onttrekking past binnen de kaders van het beleggingsstatuut, waarbij de reserves als bron van inkomsten binnen een bandbreedte moeten blijven van 65-100% van de reële waarde.

In 2025 zal het restantsaldo van de bestemmings-reserve doelbesteding worden besteed. Dit betreft

naar verwachting ongeveer € 0,1 miljoen. Daarnaast wordt onttrokken uit de Reserve bron van inkomsten. Daarmee ontstaat een volledig dekkende begroting voor 2025.

In de komende strategische periode speelt een extra financieel risico dat het ravijnjaar 2026 wordt genoemd. Door de wijziging van het stelsel van financiering van de gemeenten en de timing van het aflopen van de oude manier van financieren en de start van de nieuwe manier van financieren, is de verwachting dat gemeenten in 2026 beduidend minder te besteden hebben. Dit zal impact hebben op de sociale initiatieven die voor hun financiering deels afhankelijk zijn van gemeenten. De verwachting is dat dit ook voor 2027 financiële consequenties zal hebben. Hierdoor kunnen de initiatieven de steun van het Oranje Fonds in deze jaren waarschijnlijk extra goed gebruiken. We realiseren graag de mogelijkheid daartoe door in deze periode eenmalig een beroep te doen op de reserves als bron van inkomsten. Voor de planperiode is besloten dat - waar nodig in verband met het ravijnjaar - in 2026 eenmalig € 1,2 miljoen uit het vermogen wordt onttrokken en voor 2027 eenmalig € 1,5 miljoen. Hiermee wordt de verhoging van het budget voor het open loket vanwege het ravijnjaar gefinancierd en ontstaat een volledig dekkende begroting voor 2026 en 2027.



A woman with short brown hair, wearing an orange zip-up jacket over a black t-shirt and black pants, is standing and talking to a young girl. The girl is wearing a white martial arts gi with blue trim and blue pants, and is sitting on a yellow mat. They are in a gymnasium with blue benches and a grey brick wall in the background. A large orange number '12' is overlaid on the image.

RISICOMANAGEMENT

Het Oranje Fonds heeft bij het risicomanagement rekening gehouden met de aard, omvang en maatschappelijke positie van de organisatie. Ons risicomanagement is er niet alleen op gericht om risico's te minimaliseren en er zorg voor te dragen dat wij voldoen aan wet- en regelgeving. Risico's horen namelijk ook bij onze activiteiten en kunnen niet altijd vermeden worden. We vinden het daarom van belang om bewuste risico afwegingen te maken en diverse stakeholderbelangen mee te nemen, zodat we onze strategische doelstellingen zo goed mogelijk kunnen realiseren.

Om dat te bereiken hebben we het risicomanagement geïntegreerd in onze bedrijfsvoering en besluitvorming. Dat doen we door middel van een duidelijke risico governance (wie is waar verantwoordelijk voor), een door iedereen gedragen risicostrategie, passende risicoprocessen, en breed gedragen risicobewustzijn.

In de tabel hieronder is toegelicht hoe we dit doen. Vervolgens lichten we toe wat we in 2024 op ieder van deze vier elementen hebben gedaan. Als laatste volgt een overzicht van de tien belangrijkste risico's die we het meest actief managen.

Onze financiële verslaggevingsrisico's zijn nader toegelicht in de toelichting op de jaarrekening onder rubriek 'Gebruik van schattingen'. De risico's die de financiële instrumenten betreffen, staan in de toelichting op de jaarrekening onder de rubriek 'Financiële Instrumenten'.

ONDERDEEL	WAT IS HET?	HOE HEEFT HET ORANJE FONDS DIT GEREGLD?
Risicogovernance	Hoe hebben we ons risicomanagement georganiseerd?	Het Oranje Fonds heeft de verantwoordelijkheden voor het ontwikkelen en uitvoeren van ons werk voor iedereen duidelijk georganiseerd. Daarbinnen hebben we de risicomanagement taken, rollen en verantwoordelijkheden ook toegekend aan personen. Er zijn drie risicomanagement rollen: wie is de risico-eigenaar, wie is verantwoordelijk voor risicomanagement en -control en wie heeft de audit-rol.
Risicostrategie	De methoden waarlangs risicomanagement in onze organisatie wordt besproken.	Het Oranje Fonds werkt met een risicomatrix waarin de risico's worden beoordeeld op kans en impact. De risicohouding, hoeveel risico we accepteren, varieert per onderdeel en wordt besproken en vastgesteld door de Audit, Risk & Compliance Commissie en het bestuur. De risicostrategie loopt synchroon met de meerjarenplancycclus en wordt iedere drie jaar herijkt.
Risicoprocessen	De identificatie, beoordeling, beheersing, monitoring- en evaluatiekant van de risico's in rapportages en in de planning en controlcyclus.	Risico's worden jaarlijks besproken door het MT en teamleiders en tevens door het bestuur, en waar nodig herijkt. Waar nodig worden plannen van aanpak ontwikkeld en geïmplementeerd. Voordat nieuwe projecten en activiteiten starten en nieuwe partnerschappen worden aangegaan, vindt een risicoanalyse plaats.
Risicobewustzijn	Bij iedereen het besef dat risicomanagement integraal onderdeel is van onze cultuur.	In de tweejaarlijkse organisatiedagen is er veel aandacht voor hoe we met elkaar werken en welke cultuur we ambiëren. In de basis vertrouwen wij erop dat onze mensen de goede dingen doen én die dingen goed doen. Risico's kunnen daarbij niet altijd vermeden worden, maar moeten wel in kaart gebracht zijn. De risico-eigenaren spelen een belangrijke rol om het bewustzijn verder uit te dragen.

1 RISICOGOVERNANCE

In 2024 hebben we de structuur waarbinnen we risico's vastleggen in onze risicomatrix en vervolgens managen in lijn gebracht met de manier van werken van het Oranje Fonds. Er is voor gekozen dat MT-leden de risico-eigenaren zijn voor de risico's in hun aandachtsgebieden.

2 RISICOSTRATEGIE

In 2024 werd de risicoanalyse verder aangescherpt. We hebben ervoor gekozen alle geïdentificeerde risico's te categoriseren op een manier die aansluit bij onze interne werkwijze, rekening houdend met de rapportageverplichtingen in RJ650. De algemene risicobereidheid is verfijnd en nu per deelrisico geïdentificeerd. De kans dat een risico zich voordoet en de mogelijke impact ervan zijn opnieuw ingeschat, waardoor we de eventuele mitigerende maatregelen passender hebben kunnen maken. In de risicomatrix is per categorie ook een inleiding toegevoegd, waaruit blijkt hoe de risico's zich verhouden tot onze doelstellingen. Van 11 risico's is besloten deze in de komende meerjarenperiode met een plan van aanpak intensief te managen en te monitoren.

3 RISICOPROCESSEN

In 2024 hebben we stappen gezet om naast de bestaande bestuurlijke besluitvormingsprocessen ook op operationeel niveau diverse risicomanagementprocessen te verankeren in de reguliere activiteiten.

Jaarlijks wordt door het managementteam en de teamleiders een analyse uitgevoerd van de status met betrekking tot risico's, risicobereidheid, beheersmaatregelen en eventuele incidenten. De analyse wordt besproken met de Audit, Risk & Compliance Commissie en het bestuur. Eens in de drie jaar wordt in het kader van het meerjarenplan en de meerjarenbegroting een grondige analyse van alle risico's uitgevoerd. In 2024 hebben we dit in meerdere workshops gedaan. Voor de meerjarenplanperiode zijn tien hoofd risico's geïdentificeerd.

4 RISICOBEWUSTZIJN

Door regelmatig stil te staan bij de risico's, beheersing, kansen en de effecten van onze keuzes, blijven we als organisatie leren. Onze mensen, kernwaarden en processen zijn hiervan het fundament. We vinden het heel belangrijk dat onze medewerkers zich bewust blijven van de risico's van hun handelen en de keuzes die zij maken. De leiding van de organisatie, het bestuur en het managementteam dragen dit dan ook regelmatig uit en stimuleren het gewenste (risico)gedrag en de gewenste cultuur binnen de organisatie. Hierbij worden ook onze dilemma's gedeeld en besproken. Gesprekken over onze risicogrondhouding droegen in het afgelopen jaar bij aan een groter bewustzijn.



STRATEGIE EN IMPACT

Het Oranje Fonds wil dat niemand er alleen voor staat en iedereen mee kan doen in onze samenleving. Daarom steunen wij sociale initiatieven die werken aan

een betrokken, solidaire en inclusieve samenleving, die zorgen voor mensen die dat tijdelijk nodig hebben en die zich inzetten voor meer gelijke kansen. Een aantal risico's kan dit in de weg staan.

RISICO-OMSCHRIJVING	MOGELIJKE IMPACT	ACTIES	IMPACT
Maatschappelijke ontwikkelingen belemmeren sociale initiatieven om hun werk te doen.	De sector van sociale initiatieven verzwakt sterk door afnemende financiering, toenemende regeldruk en afname in vrijwilligers en toenemende vraag. Het Oranje Fonds is niet voldoende in staat om met anderen deze trend te keren.	We voeren actief beleid waarbij we continu afwegen hoe we in de actuele omstandigheden de meeste impact kunnen maken. We hebben een proces ingericht van cyclisch evalueren en leren. Om de positie van sociale initiatieven te versterken en te steunen is een agenderingsstrategie ontwikkeld. Dit doen we niet in isolatie, maar waar mogelijk altijd in samenwerking.	Hoog
Er is beperkte eigen ervaring met proactief risico nemen.	We nemen te weinig risico in onze programma's en financiering van initiatieven, waardoor er onvoldoende geïnnoveerd wordt.	Dit is een belangrijk gespreksonderwerp in onze strategie. We stimuleren daarnaast bewust en heel actief dat we verantwoorde risico's aangaan in onze bestedingen.	Hoog
Er is ontbrekende eigen ervaring in agendering en onvoldoende effectieve samenwerking met partners.	We kunnen onze agenderingsdoelstellingen onvoldoende behalen.	Er wordt significant geïnvesteerd in het aangaan en uitbouwen van samenwerkingen en de competenties die dit vraagt. Er is een expliciete leeragenda met korte feedbackloops.	Hoog

INSTITUTIONEEL EN VERMOGEN

Als maatschappelijke organisatie voor en door mensen hecht het Instituut Oranje Fonds veel waarde aan een

goede reputatie, betrouwbaar en integer handelen van iedereen die bij ons Fonds werkt of namens ons Fonds optreedt, good governance en transparantie

en verantwoording. Ons vermogen is een zelfstandige en belangrijke bron van inkomsten die we zorgvuldig beleggen en aanwenden.

RISICO-OMSCHRIJVING	MOGELIJKE IMPACT	ACTIES	IMPACT
Er is een integriteitsincident door iets wat we zelf hebben gedaan, bijvoorbeeld omdat we niet voldoen aan wet- en regelgeving of door een AVG-lek.	Er treedt reputatieschade op.	We zijn ons heel bewust van het belang van integer gedrag en stimuleren dit onder andere door cultuursessies. We hebben alle relevante regelingen en reglementen makkelijk toegankelijk gemaakt voor medewerkers en externen (onder andere op de website). Compliance wordt heel serieus genomen en actief gemanaged; dat geldt in het bijzonder voor de Erkenningsregeling van Goede Doelen Nederland en de AVG-regels. Media worden gemonitord en waar nodig geven we via woordvoeringslijnen informatie om foutieve berichtgeving te corrigeren.	Hoog
Er is een integriteitsincident door iets wat een relatie van het Oranje Fonds heeft gedaan, bijvoorbeeld een aanvrager, een partner, een schenker of door een ICT-aanval.	Er treedt reputatieschade op.	Omdat het om acties van derden gaat, is dit risico maar beperkt te managen. We hebben onze partnerselectiecriteria aangescherpt. Cybersecurity wordt als een apart risico gemanaged. Er is geïnvesteerd in duidelijke communicatie over alles wat we doen, zodat eventuele incidenten geplaatst kunnen worden in de context van alle positieve impact die wordt bereikt. Media worden gemonitord en waar nodig geven we via woordvoeringslijnen informatie om foutieve berichtgeving te corrigeren.	Hoog
Er worden meerdere jaren achter elkaar negatieve rendementen op het vermogen gerealiseerd.	We kunnen minder activiteiten uitvoeren en onze doelstellingen niet volledig halen. Bovendien kan er reputatieschade optreden.	Het Oranje Fonds heeft een duidelijke risicodoelstelling geformuleerd, te weten: een risicobereidheid van maximaal 10% in enige periode, waarbij een verlies op jaarbasis van 10% een waarschijnlijkheid heeft van niet meer dan 5% en er een terugverdientijd geldt van maximaal twee jaar. Tevens is er een driejarige spendingrule die gelijkloopt met de meerjarenplanperiode, inclusief bijbehorende meerjarenbegroting. Door middel van een ALM-studie wordt iedere drie jaar geëvalueerd hoe het rendement op het vermogen onttrokken kan worden. We zijn volstrekt transparant over ons vermogens- en beleggingsbeleid, onder andere door publicatie van ons uitgebreide Beleggingsstatuut op de website.	Hoog

ORGANISATIE EN MENSEN

Ten aanzien van de organisatie en haar mensen wordt door het fonds het volgende nagestreefd:

- De organisatie is op sterkte en geëquipeerd, is

nieuwsgierig naar kansen en mogelijkheden, wil leren en door ontwikkelen, stelt de missie en de mens centraal, is inclusief en divers, werkt slim en efficiënt en met partners. De mensen van het Oranje Fonds

ervaren naast werkplezier dat ze samen het verschil maken.

RISICO-OMSCHRIJVING	MOGELIJKE IMPACT	ACTIES	IMPACT
Onze datakwaliteit is te laag en/of het Oranje Fonds ontwikkelt zich te laat op dit terrein.	We maken onvoldoende gebruik van digitale mogelijkheden, waardoor we minder efficiënt en effectief zijn dan mogelijk is in onze besluitvorming en/of bedrijfsvoering.	Er is een projectleider datamanagement aangesteld om samen met een projectteam de kwaliteit van onze (interne) data te verhogen, onder andere door het inrichten van een dashboard om impact te meten en door het verbeteren van ons datamodel en ons databeleid inclusief change management.	Midden
Een of meerdere sleutelpersonen vertrekken plotseling of vallen uit.	We kunnen de continuïteit van ons werk niet voldoende zeker stellen.	We investeren heel bewust in de organisatiecultuur en de werkbeleving. Dat doen we in nauwe samenwerking met de OR. We hebben concurrerende arbeidsvoorwaarden binnen de sector. Er is in 2024 een vergelijkend onderzoek uitgevoerd naar de arbeidsvoorwaarden van het Oranje Fonds, en de bevindingen zijn meegenomen in het arbeidsvoorwaardenpakket. Er is aandacht voor persoonlijke ontwikkelbehoeften in motivatiegesprekken tussen medewerker en leidinggevende. Er wordt geïnvesteerd in sociale veiligheid, onder andere door workshops over feedback geven en jezelf uitspreken en training voor leidinggevenden.	Hoog

FINANCIËN EN ICT

Om de rol van fonds te kunnen waarmaken, zijn inkomsten onontbeerlijk. Onze digitale infrastructuur is van groot belang in de uitvoering van ons werk.

RISICO-OMSCHRIJVING	MOGELIJKE IMPACT	RISICOREACTIE EN - BEHEERSING	IMPACT
Inkomsten, onder andere loterij-inkomsten, vallen weg.	We kunnen minder activiteiten uitvoeren en onze doelstellingen niet volledig halen.	We werven vanuit alle mogelijke inkomstenbronnen voor een gebalanceerde financieringsmix. Ons aanbod voor schenkers en partners ontwikkelt zich mee met de mogelijkheden die ons werk biedt. De inkomsten worden scherp gemonitord door middel van een driejarige planning en jaarlijks aangescherpte ambities en targets. Er is een goede samenwerking met de loterijorganisaties die de belangrijkste inkomstenbron vormen.	Hoog
Er is een groot datalek/schending van de dataprivacy.	Er treedt reputatieschade op.	Er is een AVG/privacy-officer, een security-officer en een werkgroep voor de naleving van de AVG-regels. Het AVG-beleid is in 2024 doorgelicht, verder aangescherpt en adequaat geïmplementeerd. Er worden workshops gehouden voor alle medewerkers om het bewustzijn omtrent databeveiliging verder te verhogen en digitale vaardigheden binnen onze organisatie te verbeteren.	Hoog
Onze systemen worden gehackt, waardoor alle operationele processen stilliggen.	We kunnen (tijdelijk) ons werk niet uitvoeren en er treedt reputatieschade op.	De ontwikkelingen in de maatschappij gaan snel en het Oranje Fonds is zich ervan bewust dat kwaadwillenden steeds nieuwe methodes ontwikkelen. In die context wordt het cybersecuritybeleid jaarlijks geëvalueerd en waar mogelijk verder aangescherpt. Er worden eens per twee jaar pen-testen uitgevoerd. Alle applicaties draaien in de cloud met passende faciliteiten bij een zeer gerenommeerde partij die continu de cybersecurity test en verbetert. Leveranciers hebben verplichtingen ten aanzien van beschikbaarheid van systemen. Er wordt daarnaast een bedrijfscontinuïteitsplan opgesteld, inclusief een concrete oefening.	Hoog



13

VERSLAG VAN HET BESTUUR

Het bestuur van Stichting Oranje Fonds is het hoogste besluitvormende orgaan van de organisatie. Het stelt de koers vast, bepaalt het algemene beleid en budget en neemt beslissingen over belangrijke zaken. Daarnaast houdt het bestuur toezicht op de hoofdlijnen van het beheer van de organisatie. De implementatie van de strategie en het beleid is gedelegeerd aan de uitvoerend bestuurder.

GOVERNANCE

Het Oranje Fonds werkt volgens het 'one-tier'-bestuursmodel, een structuur waarin zowel niet-uitvoerende als uitvoerende bestuurders samen in één bestuursorgaan zitten. Dit model bevordert een collectieve verantwoordelijkheid, waarbij besluitvorming over belangrijke zaken zoals strategie, beleid, jaarplannen, begroting en jaarstukken gezamenlijk plaatsvindt. Conform de statuten en het bestuursreglement is er een duidelijke scheiding tussen de rollen en taken van intern toezicht en uitvoering. Uit de jaarlijkse bestuursevaluaties blijkt dat dit 'one-tier'-model goed functioneert.

PERSONELE WIJZIGINGEN

Gedurende het verslagjaar vonden de volgende wijzigingen plaats in het bestuur en bestuurlijke commissies:

- Op 1 juli 2024 is Dick Benschop aan het einde van zijn tweede termijn afgetreden als niet-uitvoerend bestuurder, tevens voorzitter van het bestuur. Zijn voorzitterschap is voortgezet door de zittende niet-uitvoerend bestuurder Tamara van Ark. Dien-

tengevolge heeft Tamara het lidmaatschap van de Impact- en Prijzencommissie en het voorzitterschap van de Commissie Mens en Organisatie neergelegd. Aan laatstgenoemde commissie neemt zij wel als lid deel. Op dezelfde datum is Idriss Abdelmoula als niet-uitvoerend bestuurder toegetreden tot het bestuur en tevens benoemd tot lid van de Audit, Risk en Compliance Commissie, de Beleggingscommissie en de Impact- en Prijzencommissie.

- Op 10 oktober 2024 is Kim Putters aan het einde van zijn tweede termijn afgetreden als niet-uitvoerend bestuurder, tevens plaatsvervangend voorzitter van het bestuur. Op dezelfde datum is Zita Schellekens als niet-uitvoerend bestuurder toegetreden tot het bestuur en tevens benoemd tot plaatsvervangend voorzitter van het bestuur, lid van de Impact- en Prijzencommissie en van de Commissie Mens en Organisatie.
- Op 11 oktober 2024 is de zittende niet-uitvoerend bestuurder Jan van den Berg benoemd tot voorzitter van de Commissie Mens en Organisatie.
- Op 11 oktober 2024 heeft Jamy Goewie vanwege

drukke werkzaamheden haar lidmaatschap van de Beleggingscommissie en van de Impact- en Prijzencommissie neergelegd.

- Op 31 december is Jack de Kreij vanwege drukke werkzaamheden halverwege zijn tweede termijn afgetreden als niet-uitvoerend bestuurder, tevens portefeuillehouder Financiën.

PERSONELE WIJZIGINGEN NA 31 DECEMBER 2024

Per 1 januari 2025 is Petri Hofsté als niet-uitvoerend bestuurder toegetreden tot het bestuur en tevens benoemd tot voorzitter van de Audit, Risk en Compliance Commissie en de Beleggingscommissie.

VERGADERFREQUENTIE

In 2024 kwamen het bestuur en bestuurlijke commissies in de volgende frequentie bij elkaar:

- Bestuur: 5 keer, aanwezigheidspercentage: 88
- Audit, Risk & Compliance Commissie: 5 keer, aanwezigheidspercentage: 95
- Beleggingscommissie: 5 keer, aanwezigheidspercentage: 95

- Commissie Mens en Organisatie: 4 keer, aanwezigheidspercentage: 85
- Impact- en Prijzencommissie: 4 keer, aanwezigheidspercentage: 75

VERGADERINGEN VAN HET BESTUUR

In 2024 stonden de volgende onderwerpen ter bespreking en/of besluitvorming op de agenda van het bestuur:

Jaarlijks terugkerende onderwerpen

- Strategiebespreking
- Jaarverslag en jaarrekening 2023
- Jaarplan en begroting 2025
- Appeltjes van Oranje: selectie 2024 en themakeuze 2025

Bijzondere onderwerpen

- In het kader van de ontwikkeling van nieuw Meerjarenplan en begroting:
 - SWOT-analyse
 - Contextanalyse
 - Stakeholdersanalyse
 - Risicoanalyse
 - Agenderingsambitie
 - Financieringsscenario's
 - ALM-studie
 - Merkpositionering
 - Ontwikkeling HRM
 - Jubileumactiviteiten
- Grote giftenwerving
- Impactrapportage 2023
- Onderzoek werkbeleving

- Vaststelling Transitieplan voor de beleggingen met het oog op implementatie nieuwe Strategische Asset Allocatie
- Vaststelling nieuwe risicomatrix
- Vaststelling nieuw Klachtenreglement

Overige activiteiten

In 2024 hebben de voorzitter en vicevoorzitter overlegd met de Ondernemingsraad om de algemene situatie binnen de organisatie te bespreken. Daarnaast hebben verschillende bestuursleden deelgenomen aan werkbezoeken aan sociale initiatieven, wat bijdraagt aan hun betrokkenheid en inzicht in de praktijk.

TEGENGAAN BELANGENVERSTRENGELING

Om situaties van belangenverstrengeling of tegenstrijdig belang tegen te gaan:

- zijn voorschriften opgenomen in het bestuursreglement;
- is de gedragscode Oranje Fonds opgesteld;
- geldt er een meldplicht voor nevenwerkzaamheden en worden de cv's van de bestuurders jaarlijks getoetst;
- wordt aan het begin van iedere bestuurs- en commissievergadering gecheckt of bij de te bespreken agenda-punten geen sprake is van belangenverstrengeling.

In het verslagjaar zijn geen situaties van schijnbare of daadwerkelijke belangenverstrengeling gerapporteerd of vastgesteld.

BEZOLDIGING NIET-UITVOEREND BESTUURDERS

De niet-uitvoerend bestuurders ontvangen voor hun

werkzaamheden geen bezoldiging. In principe declareren zij ook geen vacatiegeld en onkosten. Op grond van de interne richtlijn MT en bestuur kan er een uitzondering worden gemaakt voor reiskosten van niet-uitvoerend bestuurders die werkzaam zijn voor een andere non-profitorganisatie. In het verslagjaar is van deze mogelijkheid geen gebruikgemaakt.

FUNCTIONEREN VAN BESTUUR

Op grond van de statuten beoordeelt en evalueert het bestuur jaarlijks het functioneren van het bestuur als collectief, het onderlinge functioneren alsmede het functioneren van de uitvoerend bestuurder. Daarbij wordt een driejaarlijkse cyclus gehanteerd:

- in jaar 1 worden de bestuurders bevraagd door middel van een enquête, waarvan de uitkomsten besproken worden in een bestuursvergadering;
- in jaar 2 blikt het bestuur nogmaals terug op de uitkomsten van de enquête en wordt stilgestaan bij de daaruit voortvloeiende veranderingen;
- in jaar 3 wordt aan een externe adviseur gevraagd om verdiepende gesprekken te voeren met de individuele bestuurders.

Aan het begin van het verslagjaar is op basis van de zelfevaluatie conform het tweede jaar van de evaluatiecyclus vastgesteld dat het bestuur en de commissies goed functioneren en dat alle eerder geformuleerde verbeterpunten naar tevredenheid zijn uitgevoerd. Met het oog op de vele bestuurswisselingen in het verslagjaar heeft het bestuur besloten om de zelfevaluatie onder begeleiding van een onafhankelijke externe partij in 2025 uit te voeren.

SAMENSTELLING BESTUUR EN BESTUURLIJKE COMMISSIES

PER 31 DECEMBER 2024

Bestuurders	Benoeming	Einde termijn	ARC-commissie	Beleggings-commissie	Impact- en prijzencommissie	Commissie Mens en Organisatie
Mevrouw mr. P.C. (Petra) van Hoeken, <i>plaatsvervanger portefeuille Financiën</i>	22-05-2017	22-05-2025	■	■	■	
Mevrouw drs. J. (Jamy) Goewie	01-06-2018	22-05-2025				
Mevrouw prof. dr. H. (Halleh) Ghorashi	01-12-2018	01-12-2026			■	
De heer J.P. (Jack) de Kreij, CMA, RA, <i>portefeuille Financiën</i>	01-05-2019	31-12-2024	■ vz	■ vz		■
Mevrouw drs. S.A. (Sandra) Jetten, MBA <i>uitvoerend bestuurder</i>	05-05-2021	05-05-2025 ¹			■	
De heer drs. J. (Jan) van den Berg, MBA	01-07-2021	01-07-2025 ¹	■	■		■ vz
Mevrouw drs. T. (Tamara) van Ark, <i>voorzitter</i>	12-12-2022	12-12-2026 ¹				■
Mevrouw prof. dr. K.I. (Karen) van Oudenhoven-van der Zee	01-04-2023	01-04-2027 ¹			■ vz	
De heer drs. I. (Idriss) Abdelmoula	01-07-2024	01-07-2028 ¹	■	■	■	
Mevrouw drs. Z.C.B. (Zita) Schellekens, <i>plaatsvervangend voorzitter</i>	11-10-2024	11-10-2028 ¹			■	■

¹ Herbenoembaar voor tweede termijn

De heer drs. I. Abdelmoula

Functie: Senior Manager Monitor Deloitte

Nevenfuncties:

- Voorzitter Raad van Toezicht Young Leaders Community (onbezoldigd)

Mevrouw drs. T. van Ark

Voorzitter

Nevenfuncties:

- Voorzitter Schoonmakend Nederland (bezoldigd).
Uit hoofde van deze functie lid Algemeen Bestuur VNO-NCW
- Voorzitter Raad van Toezicht GGZ Centraal (bezoldigd)
- Lid Raad van Commissarissen Tulip BV (Acture, een groep van innovatieve specialisten in de sociale zekerheid) (bezoldigd)
- Lid bestuur Verburg Charity Foundation (onbezoldigd)
- Voorzitter Federatie Landbouw en Zorg (bezoldigd)
- Lid Raad van Advies De Normaalste Zaak (bezoldigd)
- Voorzitter van de Deskundigencommissie Hervormingsagenda Jeugd (bezoldigd)
- Voorzitter actualisatie zorgstandaard dementie in opdracht van coördinator implementatie zorgstandaard dementie (bezoldigd)

De heer drs. J. van den Berg, MBA

Nevenfuncties:

- Voorzitter Raad van Commissarissen Achmea (bezoldigd)
- Voorzitter RvC MyTomorrows (bezoldigd)
- Lid Raad van Toezicht Diabetesfonds (onbezoldigd)
- Adviseur Ministry of Health of Singapore (bezoldigd)
- Principal bij het Joep Lange Instituut (onbezoldigd)
- Voorzitter Raad van Advies Lenard and Lenard (bezoldigd)
- Voorzitter van Nictiz (bezoldigd)

Mevrouw prof. dr. H. Ghorashi

Functie: Hoogleraar Diversiteit en Integratie, Afdeling Sociologie, Vrije Universiteit Amsterdam

Nevenfuncties:

- Lid Raad van Toezicht Movisie (bezoldigd)
- Lid Adviescommissie Opvang en Integratie, VluchtelingenWerk Nederland (onbezoldigd)
- Kroonlid van de SER (bezoldigd)
- Lid Wetenschappelijke adviesraad Volksgezondheid (bezoldigd)
- Lid Raad van Advies SER Topvrouwen (onbezoldigd)
- Lid van de staatscommissie tegen discriminatie en racisme (bezoldigd)
- Voorzitter Wetenschapscommissie NIAS (bezoldigd)

Mevrouw drs. J. Goewie

Functie: Partner Shaping Impact Group en Executive coach via in-sync coaching

Nevenfuncties:

- Bestuurder INUKA (bezoldigd)
- Bestuurder Faircasso (bezoldigd)
- Bestuur Ashoka (onbezoldigd)

Mevrouw mr. P.C. van Hoeken

Plaatsvervangend portefeuille financiën

Nevenfuncties:

- Non-executive boardmember Nordea Bank Group (bezoldigd)
- Non-executive boardmember VirginMoney UK (bezoldigd)
- Commissaris bij De Volksbank (bezoldigd)
- Bestuurslid Stichting Admin Shell Employee shares (bezoldigd)
- Bestuurslid Female Cancer foundation (onbezoldigd)
- Lid Commissie Toetsing donaties Universiteit Leiden (onbezoldigd)
- Commissie voorzitter: Krediet commissie GO (Garantie regeling overheid) bij Ministerie Economische Zaken en Klimaat (EZK) (bezoldigd)

Mevrouw drs. P.H.M. Hofsté, RA

Portefeuille Financiën

Functies:

- Lid Raad van Commissarissen FrieslandCampina (bezoldigd)
- Lid Raad van Commissarissen Pon (bezoldigd)
- Voorzitter bestuur Stichting Nijenrode (bezoldigd)

Nevenfuncties:

- Voorzitter bestuur Vereniging Hendrick de Keyser (onbezoldigd)
- Voorzitter bestuur Stichting Capital Amsterdam (onbezoldigd)
- Lid bestuur Impact Economy Foundation (onbezoldigd)
- Lid adviesraad Verslaggeving en Accountancy van de Autoriteit Financiële Markten (onbezoldigd)
- Lid adviesraad SER Topvrouwen (onbezoldigd)
- Lid van het Stakeholdersforum van de NBA (onbezoldigd)

Mevrouw drs. S.A. Jetten

Functie: Directeur-bestuurder Oranje Fonds

Nevenfuncties:

- Lid bestuur STAK (onbezoldigd)
- Vicevoorzitter bestuur ALN (onbezoldigd)
- Secretaris bestuur Stichting Maliebaan 18 (onbezoldigd)
- Lid raad van toezicht Adviescollege Curaçao (onbezoldigd)
- Lid adviesraad van Nederlandse Organisatie voor Wetenschappelijk Onderzoek (onbezoldigd)

Mevrouw prof. dr. K.I. van Oudenhoven-van der Zee

Functie: Directeur Sociaal en Cultureel Planbureau

Nevenfuncties:

- Bijzonder hoogleraar Maatschappelijke Veerkracht aan de Vrije Universiteit Amsterdam. De leerstoel is bij de afdeling Organisatiewetenschappen van de Faculteit der Sociale Wetenschappen (onbezoldigd)

Mevrouw drs. Z.C.B. Schellekens

Plaatsvervangend voorzitter

Functie: Senior Vice President Strategy, Sustainability & Transformation, KLM

Nevenfuncties:

- Women Climate Leaders Network, European Investment Bank (onbezoldigd)
- Founder & Investor Good Growth (bezoldigd)
- Steering Committee Member Voluntary Carbon Markets Initiative (onbezoldigd)

VERKLARING VAN HET BESTUUR

FASTSTELLING

Het bestuur heeft de jaarrekening 2024 van de Stichting Oranje Fonds vastgesteld in de vergadering van 15 april 2025.

JAARREKENING

De jaarrekening geeft een getrouw beeld van de activa, passiva en de financiële positie op basis van RJ 650 en RJ 640, alsmede overige relevante richtlijnen.

RESULTAATBESTEMMING

Het bestuur heeft de resultaatverdeling zoals opgenomen in de Staat van baten en lasten vastgesteld.

CONTINUÏTEITSVERONDERSTELLING

Het is naar de huidige stand van zaken gerechtvaardigd dat de financiële verslaglegging is opgesteld op going concern-basis.

BESTUURSVERSLAG

Het bestuursverslag geeft een getrouw beeld van de toestand per 31 december 2024 en de gang van zaken gedurende 2024. In het bestuursverslag zijn ook de wezenlijke risico's opgenomen waarmee het Oranje Fonds wordt geconfronteerd.

CONTROLEVERKLARING

De controleverklaring is opgenomen in het financieel katern behorende bij dit jaarverslag.

VERANTWOORDINGSVERKLARING IN HET KADER VAN HET CBF-KEURMERK

Onder verwijzing naar de hoofdstukken in dit jaarverslag verklaart het bestuur van het Oranje Fonds hierbij dat op een goede wijze invulling wordt gegeven aan drie belangrijke principes van goed bestuur, te weten:

- Scheiding tussen functies: Bij de toepassing van het zogenaamde 'one tier'-bestuursmodel is in de statuten en het bestuursreglement een duidelijke scheiding aangebracht tussen het niet-uitvoerend bestuur (dat fungeert als toezichthoudend orgaan) en het uitvoerend bestuur (dat belast is met de voorbereiding en uitvoering van bestuursbesluiten en verantwoordelijk is voor de dagelijkse gang van zaken binnen het Oranje Fonds).
- Optimale besteding van middelen: Als in ieder jaar is ook in 2024 gestreefd naar het optimaliseren van de efficiëntie en effectiviteit van de bestedingen. De ambities en de keuzes ten aanzien van de bestedingen zijn vastgelegd in het Meerjarenbeleidsplan en de daarop gebaseerde Jaarplannen.
- Optimale relaties met belanghebbenden: Het beleid wordt gecontinueerd om de relatie tussen het Oranje Fonds en alle belanghebbenden te optimaliseren. Voor het Oranje Fonds is dat cruciaal om de rol van het verbinden en versterken van de samenleving mogelijk te kunnen maken.

Utrecht, 15 april 2025

drs. I. Abdelmoula
drs. T. van Ark, voorzitter
drs. J. van den Berg, MBA
prof. dr. H. Ghorashi
drs. J. Goewie
mr. P.C. van Hoeken
drs. P.H.M. Hofsté, RA, portefeuillehouder financiën
drs. S.A. Jetten, MBA, uitvoerend bestuurder
prof. dr. K.I. van Oudenhoven-van der Zee
drs. Z.C.B. Schellekens, plaatsvervangend voorzitter



JAAARREKENING

2024

BALANS PER 31 DECEMBER 2024 in euro's

ACTIVA	REF	2024	2023
VASTE ACTIVA			
Immateriële vaste activa	1	170.386	252.217
Materiële vaste activa	2	407.271	320.575
Financiële vaste activa	3	23.059.199	22.982.205
		23.636.856	23.554.997
VLOTTENDE ACTIVA			
Vorderingen en overlopende activa	4	2.884.293	4.782.217
Effecten	5	269.457.124	246.724.009
Liquide middelen	6	2.866.671	2.678.278
		275.208.088	254.184.504
Totaal activa		298.844.944	277.739.501

PASSIVA	REF	2024	2023
Reserves en fondsen			
Reserves			
- Reserve bron van inkomsten	7.1	181.365.130	161.748.978
- Bestemmingsreserve doelbestedingen	7.2	109.654	1.233.997
		181.474.784	162.982.975
Fondsen	8		
- Oranje Fondsen op Naam	8.1	94.182.938	91.061.986
- Samenwerkingsfondsen	8.2	191.563	211.487
- Provinciefondsen	8.3	0	0
- Themafondsen	8.4	45.589	60.352
		94.420.090	91.333.825
Totaal reserves en fondsen		275.894.875	254.316.800
Langlopende schulden	9	3.728.453	3.878.199
Kortlopende schulden	10	19.221.616	19.544.502
Totaal passiva		298.844.944	277.739.501

De toelichtingen op pagina 108 tot en met 133 maken integraal deel uit van deze jaarrekening.

STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2024 in euro's

BATEN	REF	REALISATIE 2024	BEGROTING 2024	REALISATIE 2023
Baten van particulieren	11	1.077.134	1.523.000	991.196
Baten van bedrijven	12	1.547.382	1.082.500	3.020.206
Baten van loterijorganisaties	13	21.865.668	21.200.000	21.452.806
Baten van subsidies van overheden	14	5.397.120	5.577.400	4.065.655
Baten van andere organisaties zonder winststreven	15	1.311.017	855.000	1.917.067
Som van de geworven baten		31.198.321	30.237.900	31.446.930
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten	16	39.246	42.000	42.020
Som van de baten		31.237.567	30.279.900	31.488.950

LASTEN	REF	REALISATIE 2024	BEGROTING 2024	REALISATIE 2023
- Directe besteding aan doelstelling	17	30.725.698	28.032.942	28.909.951
- Voorlichtingskosten	17	1.315.581	1.550.000	1.278.635
- Toegerekende kosten eigen organisatie	18	7.156.574	7.430.394	6.422.189
		39.197.853	37.013.336	36.610.775
Wervingskosten	18	1.671.207	1.794.532	1.621.807
- Eigen fondsenwerving		1.665.085	1.766.532	1.609.644
- Werving baten acties derden		6.123	28.000	12.163
Kosten beheer en administratie	18	1.648.067	1.559.973	1.492.417
- Beheer en administratie		1.648.067	1.559.973	1.492.417
Som van de lasten		42.517.127	40.367.842	39.724.999
Saldo voor financiële baten en lasten		-11.279.560	-10.087.942	-8.236.049
Saldo financiële baten en lasten	20	32.857.634	10.087.942	17.897.994
Saldo van baten en lasten		21.578.074	0	9.661.945

BESTEMMING SALDO VAN BATEN EN LASTEN	REF.	REALISATIE 2024	BEGROTING 2024	REALISATIE 2023
Toevoeging/onttrekking aan:				
BESTEMMINGSRESERVES	7			
Reserve als bron van inkomsten				
Toevoegingen resultaat aan de bestemmingsreserve		21.578.074	0	9.661.945
Onttrekkingen aan de bestemmingsreserve		-1.961.923	2.738.835	-2.763.019
Mutatie reserve als bron van inkomsten	7.1	19.616.151	2.738.835	6.898.926
Bestemmingsreserve doelbesteding				
Toevoeging aan bestemmingsreserve doelbesteding		0	0	149.032
Onttrekking aan bestemmingsreserve doelbesteding		-1.124.343	0	0
Mutatie bestemmingsreserve doelbesteding	7.2	-1.124.343	0	149.032
FONDSSEN	8			
Oranje Fondsen op Naam				
Toevoeging aan Oranje Fondsen op Naam		8.815.860	1.810.000	7.190.185
Onttrekkingen aan Oranje Fondsen op Naam		-5.694.908	-4.556.899	-4.221.982
Mutatie Oranje Fondsen op Naam	8.1	3.120.952	-2.746.899	2.968.203
Samenwerkingsfondsen				
Toevoeging aan Samenwerkingsfondsen		1.275.002	1.150.000	1.250.002
Onttrekkingen aan Samenwerkingsfondsen		-1.294.924	-1.141.936	-1.630.429
Mutatie Samenwerkingsfondsen	8.2	-19.922	8.064	-380.427
Provinciefondsen				
Toevoeging aan Provinciefondsen		0	0	0
Onttrekkingen aan Provinciefondsen		0	0	15.811
Mutatie Provinciefondsen	8.3	0	0	15.811
Themafondsen				
Toevoeging aan Themafondsen		59.450	0	71.650
Onttrekkingen aan Themafondsen		-74.213	0	-61.250
Mutatie Themafondsen	8.4	-14.763	0	10.400
		21.578.074	0	9.661.945

Besteding van baten aan doelstelling

De ratio 'besteding van baten aan de doelstelling' geeft aan welk percentage van alle baten aan de doelstelling is besteed. Als dit percentage meer dan 100 is, wordt naast de reguliere baten ook een deel van de financiële baten vanuit het vermogensbeheer aan de doelstelling besteed.

Besteding aan doelstelling als aandeel van totale lasten

De ratio 'besteding aan doelstelling als aandeel van totale lasten' geeft aan welk deel van de totale lasten betrekking heeft op de besteding aan de doelstelling.

Wervingskosten / som der baten

De ratio 'wervingskosten / som der baten' geeft de verhouding weer tussen de kosten die gemaakt zijn om fondsen te werven en het totaal aan geworven baten.

Kosten van beheer en administratie

De ratio 'Kosten van beheer en administratie' geeft aan welk deel van de totale lasten wordt besteed aan beheer en administratie.

Netto rendement beleggingen

De ratio 'netto rendement beleggingen' geeft het behaalde rendement op de beleggingen aan in verhouding

tot het gemiddeld belegd vermogen. Dit na aftrek van de kosten voor het beleggen.

RATIO'S	REALISATIE 2024	BEGROTING 2024	REALISATIE 2023
- Besteding van baten aan doelstelling	125,5%	122,2%	116,3%
- Besteding aan doelstelling als aandeel van totale lasten	92,2%	91,7%	92,2%
- Wervingskosten/som der baten	5,3%	5,9%	5,2%
- Kosten van beheer en administratie	3,9%	3,9%	3,8%
- Netto rendement beleggingen	12,75%	3,5%	7,2%

KASSTROOMOVERZICHT 2024 in euro's

	REF.	2024	2023
KASSTROOM UIT OPERATIONELE ACTIVITEITEN			
Resultaat boekjaar		21.578.074	9.661.945
Aanpassing voor:			
- afschrijvingen/afwaarderingen	1.1 en 2.1	202.891	196.925
- mutatie vorderingen en overlopende activa	4	1.897.924	-1.802.549
- mutatie kortlopende schulden	10	-322.885	691.107
- mutatie langlopende schulden	9	-149.746	339.954
- mutatie voorzieningen		0	0
- baten uit beleggingen	20	-33.268.720	-18.235.988
		-10.062.462	-9.148.606
Betaalde interest	20	0	0
Ontvangen interest		1.059.331	1.026.421
Ontvangen dividend	20	1.823.589	2.317.168
Gerealiseerde koersresultaten	20	10.101.193	141.234
		2.921.651	-5.663.783
KASSTROOM UIT INVESTERINGSACTIVITEITEN			
Investerings in immateriële en materiële vaste activa			
Investerings in immateriële vaste activa	1.1	0	0
Investerings in andere vaste bedrijfsmiddelen	2.1	-207.756	-52.450
Desinvesterings in andere vaste bedrijfsmiddelen		0	0
		-207.756	-52.450
KASSTROOM UIT FINANCIERINGSACTIVITEITEN			
Toename beleggingen	3 en 5	-2.525.502	7.144.293
		-2.525.502	7.144.293
NETTO KASSTROOM		188.393	1.428.060
Stand liquide middelen 1 januari	6	2.678.278	1.250.218
Stand liquide middelen 31 december	6	2.866.671	2.678.278
Mutatie liquide middelen		188.393	1.428.060

GRONDSLAGEN VOOR HET OPSTELLEN VAN DE JAARREKENING

ALGEMEEN

Stichting Oranje Fonds, ('de stichting'), gevestigd aan de Maliebaan 18 in Utrecht, is een stichting en is ingeschreven in het handelsregister onder nummer 411515640000.

Deze jaarrekening heeft betrekking op het boekjaar 2024, dat is geëindigd op balansdatum 31 december 2024.

De jaarrekening is opgesteld volgens Richtlijn voor Jaarverslaggeving 650 voor Fondsenwervende Instellingen en Richtlijn voor Jaarverslaggeving 640 voor Organisaties zonder winststreven, alsmede overige relevante Richtlijnen.

De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's, de functionele valuta van de stichting. Alle financiële informatie in euro's is afgerond op het dichtstbijzijnde duizendtal.

De Stichting Maliebaan 18 is de eigenaar van het kantoorpand aan de Maliebaan te Utrecht. Op basis van het gewenste inzicht en de materialiteit stelt Stichting Oranje Fonds alleen een enkelvoudige jaarrekening op.

De jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de stichting zullen toevloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Activa die hier niet aan voldoen worden niet in de balans verwerkt, maar worden aangemerkt als niet in de balans opgenomen activa. Een verplichting wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Onder verplichtingen worden mede voorzieningen begrepen. Verplichtingen die hier niet aan voldoen worden niet in de balans opgenomen, maar worden verantwoord als niet in de balans opgenomen verplichtingen.

Baten worden in de staat van baten en lasten opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. De opbrengsten en kosten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben.

Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Indien een transactie ertoe leidt dat nagenoeg alle of alle toekomstige economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot een actief of verplichting aan een derde zijn overgedragen, wordt het actief of de verplichting niet langer in de balans opgenomen. De resultaten van de transactie worden in

dat geval direct in de staat van baten en lasten opgenomen, rekening houdend met eventuele voorzieningen die dienen te worden getroffen in samenhang met de transactie.

Verder worden activa en verplichtingen niet meer in de balans opgenomen vanaf het tijdstip waarop niet meer wordt voldaan aan de voorwaarden van waarschijnlijkheid van de toekomstige economische voordelen en/of betrouwbaarheid van de bepaling van de waarde. Indien de weergave van de economische realiteit leidt tot het opnemen van activa waarvan de rechtspersoon niet het juridisch eigendom bezit, wordt dit feit vermeld.

GEBRUIK VAN SCHATTINGEN

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld.

Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft. De volgende waarderingsgrondslagen zijn naar de mening van het management het meest kritisch voor het weergeven van de financiële positie en vereisen schattingen en veronderstellingen: de onderhoudsvoorziening, waardering van direct vastgoed en gronden en de waardering van materiële en financiële vaste activa.

GRONDSLAGEN VOOR BEPALING VAN HET VERMOGEN ALGEMEEN

Voor zover niet anders vermeld, waardeert het Oranje Fonds zijn activa en passiva tegen de historische kostprijs (verkrijgings- of vervaardigingsprijs).

FINANCIËLE INSTRUMENTEN

Financiële instrumenten omvatten investeringen in financiële vaste activa, effecten, handels- en overige vorderingen, geldmiddelen, handelsschulden en overige te betalen posten.

Financiële instrumenten (en afzonderlijke componenten van financiële instrumenten) worden in de jaarrekening gepresenteerd in overeenstemming met de economische realiteit van de contractuele bepalingen. Presentatie vindt plaats op basis van afzonderlijke componenten van financiële instrumenten als financieel actief, financiële verplichting of als eigen vermogen.

Financiële activa en financiële verplichtingen worden in de balans opgenomen op het moment dat contractuele rechten of verplichtingen ten aanzien van dat instrument ontstaan.

Een financieel instrument wordt niet langer in de balans opgenomen indien een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot de positie aan een derde zijn overgedragen.

Financiële instrumenten worden bij de eerste waardering verwerkt tegen reële waarde, waarbij (dis)agio en

de direct toerekenbare transactiekosten in de eerste opname worden meegenomen. Indien echter financiële instrumenten bij de vervolgwaardering worden gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de staat van baten en lasten, worden direct toerekenbare transactiekosten bij de eerste waardering direct verwerkt in de winst- en verliesrekening.

Na de eerste opname worden financiële instrumenten op de hierna beschreven manier gewaardeerd:

- **Financiële vaste activa:**

De financiële vaste activa betreffen missie-gerelateerde verstrekte leningen en participaties (zonder invloed van betekenis). Verstrekte leningen worden na eerste opname gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rentemethode, verminderd met bijzondere waardeverminderingverliezen.

Beleggingen in participaties worden na eerste opname tegen kostprijs of lagere marktwaarde gewaardeerd en, indien van toepassing, vermeerderd met stockdividend.

- **Effecten:**

De beleggingsportefeuille van het Oranje Fonds bestaat uit landbouwgrond, beursgenoteerde obligatiefondsen en aandelenfondsen, niet-beursgenoteerde aandelen en (tijdelijk) voor belegging beschikbare liquiditeiten.

De effecten, zijnde beursgenoteerde obligatiefondsen en aandelenfondsen en niet-beursgenoteerde aandelen, worden na eerste opname gewaardeerd tegen

reële waarde met directe verwerking van waardewijzigingen in de staat van baten en lasten. Aan- en verkopen van de effecten worden verantwoord op transactiedatum.

Obligaties zijn opgenomen in de beursgenoteerde obligatiefondsen en zijn gewaardeerd tegen reële waarde, zijnde de beurskoers op 31 december. Wijzigingen in die reële waarde worden verantwoord in de staat van baten en lasten.

De beleggingen in aandelen die een beursnotering hebben, zijn gewaardeerd tegen reële waarde. Veranderingen in de reële waarde worden verantwoord in de staat van baten en lasten. De niet-beursgenoteerde beleggingen worden gewaardeerd tegen een berekende netto-contante waarde of een waarde berekend middels een andere geschikte methode.

De reële waarde van vastgoed opgenomen in beleggingsfondsen wordt door de beheerder van het beleggingsfonds vastgesteld op basis van de waardering van het onderliggende vastgoed. De beleggingsfondsen stellen een onafhankelijke externe partij aan voor de waardering van het vastgoed in portefeuille. Het vastgoed in de onderliggende beleggingsfondsen wordt door deze partij minimaal jaarlijks getaxeerd. De waardering van landbouwgronden welke direct worden gehouden geschiedt tegen de reële waarde op basis van door externe partijen uitgevoerde taxaties. Het Oranje Fonds taxeert individuele grondposities eens per drie jaar en monitort de ontwikkeling van de grondprijzen in de tussenliggende jaren. Indien op basis van informatie van het Oranje Fonds de reële waarde

materieel afwijkt van de reële waarde van vergelijkbare stukken grond dan zal het Oranje Fonds beoordelen of een aanpassing van de reële waarde noodzakelijk, is al dan niet middels aanvullende taxaties.

- **Vorderingen:**

De overige vorderingen worden gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rentemethode, verminderd met bijzondere waardeverminderingen.

- **Liquide middelen:**

Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Indien liquide middelen niet ter vrije beschikking staan, wordt hiermee rekening gehouden bij de waardering. Liquide middelen die naar verwachting langer dan 12 maanden niet ter beschikking staan van de stichting, worden gerubriceerd als financiële vaste activa.

- **Overige financiële instrumenten:**

De overige financiële instrumenten, zijnde kortlopende vorderingen en kortlopende schulden, worden na eerste opname gewaardeerd tegen kostprijs of geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rentemethode. De effectieve rente wordt direct in de staat van baten en lasten verwerkt.

- **Bepaling reële waarde:**

De reële waarde van een financieel instrument is het bedrag waarvoor een actief kan worden verhandeld of een passief kan worden afgewikkeld tussen ter zake goed geïnformeerde partijen, die tot een transactie bereid en van elkaar onafhankelijk zijn.

Dividenden worden verantwoord in de periode waarin zij betaalbaar zijn gesteld. Rentebaten worden verantwoord in de periode waartoe zij behoren, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de betreffende actiefpost.

- **Bijzondere waardeverminderingen financiële activa:**

Een financieel actief dat niet wordt gewaardeerd tegen (1) reële waarde met waardewijzigingen in de staat van baten en lasten of (2) geamortiseerde kostprijs of lagere marktwaarde, wordt op iedere verslagdatum beoordeeld om te bepalen of er objectieve aanwijzingen bestaan dat het actief een bijzondere waardevermindering heeft ondergaan. Een financieel actief wordt geacht onderhevig te zijn aan een bijzondere waardevermindering indien er objectieve aanwijzingen zijn dat na de eerste opname van het actief zich een gebeurtenis heeft voorgedaan die een negatief effect heeft gehad op de verwachte toekomstige kasstromen van dat actief en waarvan een betrouwbare schatting kan worden gemaakt.

Objectieve aanwijzingen dat financiële activa onderhevig zijn aan een bijzondere waardevermindering omvatten financiële problemen van de rechtspersoon of de schuldenaar die het instrument heeft uitgegeven, contractbreuk zoals het niet nakomen van betalingsverplichtingen en/of achterstallige betalingen met betrekking tot rente of aflossingen, herstructurering van een aan de onderneming toekomend bedrag onder voorwaarden die de onderneming anders niet zou hebben overwogen, aanwijzingen dat een debiteur of emittent failliet zal gaan of waarschijnlijk tot een financiële reorganisatie zal overgaan, en het

verdwijnen van een actieve markt voor een bepaald effect. Daarnaast worden subjectieve indicatoren samen met objectieve aanwijzingen voor bijzondere waardevermindering overwogen. Voorbeelden hiervan zijn het wegvallen van actieve markten in het geval van financiële activa met een beursnotering, een verlaging van de kredietwaardigheid van de andere partij zijnde de rechtspersoon of schuldenaar van het uitgegeven instrument of een daling van de reële waarde van een financieel actief beneden de kostprijs of geamortiseerde kostprijs.

Aanwijzingen voor bijzondere waardeverminderingen van vorderingen en beleggingen die door de onderneming worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs worden zowel op het niveau van specifieke activa als op collectief niveau in aanmerking genomen. Van afzonderlijk belangrijke vorderingen en beleggingen wordt beoordeeld of deze individueel onderhevig zijn aan bijzondere waardevermindering. Van afzonderlijk belangrijke vorderingen en beleggingen die niet individueel onderhevig zijn gebleken aan bijzondere waardevermindering en van afzonderlijk niet belangrijke vorderingen wordt collectief beoordeeld of deze onderhevig zijn aan bijzondere waardevermindering, dit door samenvoeging van vorderingen en beleggingen met vergelijkbare risicokenmerken.

Bij de beoordeling van de collectieve waardevermindering gebruikt de stichting historische trends met betrekking tot de waarschijnlijkheid van het niet nakomen van betalingsverplichtingen, het tijdsbestek waarbinnen incassering plaatsvindt en de hoogte van de gemaakte verliezen.

De uitkomsten worden bijgesteld als de stichtingsleiding van oordeel is dat de huidige economische en kredietomstandigheden zodanig zijn dat het waarschijnlijk is dat de daadwerkelijke verliezen hoger dan wel lager zullen zijn dan de historische trends suggereren.

Een bijzonder waardeverminderversverlies met betrekking tot een tegen geamortiseerde kostprijs gewaardeerd financieel actief wordt bepaald als het verschil tussen de boekwaarde en de contante waarde van de verwachte toekomstige kasstromen, gediscoteerd tegen de actuele marktrente. Bijzondere waardeverminderversverliezen worden opgenomen in de staat van baten en lasten. Rente op het aan een bijzondere waardevermindering onderhevige actief blijft verantwoord worden via oprenting van het actief met de oorspronkelijke effectieve rente van het actief.

Bijzondere waardeverminderversverliezen onder de (geamortiseerde) kostprijs van de beleggingen in effecten die tegen reële waarde worden gewaardeerd, worden direct ten laste van de staat van baten en lasten verantwoord.

Als in een latere periode de waarde van het actief, onderhevig aan een bijzondere waardevermindering, stijgt en het herstel objectief in verband kan worden gebracht met een gebeurtenis die plaatsvond na de opname van het bijzondere waardeverminderversverlies, wordt het bedrag uit hoofde van het herstel (tot maximaal de oorspronkelijke kostprijs) opgenomen in de staat van baten en lasten.

• **Saldering van financiële instrumenten:**

Een financieel actief en een financiële verplichting worden gesaldeerd als de stichting beschikt over een deugdelijk juridisch instrument om het financiële actief en de financiële verplichting gesaldeerd af te wikkelen en de onderneming het stellige voornemen heeft om het saldo als zodanig netto of simultaan af te wikkelen.
Als sprake is van een overdracht van een financieel actief dat niet voor verwijdering uit de balans in aanmerking komt, wordt het overgedragen actief en de daarmee samenhangende verplichting niet gesaldeerd.

IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

Immateriële vaste activa worden in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige voordelen die dat actief in zich bergt, zullen toekomen aan de onderneming en de kosten van dat actief betrouwbaar kunnen worden vastgesteld.

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs, verminderd met cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen.

De uitgaven na eerste verwerking van een gekocht of zelf vervaardigd immaterieel vast actief worden toegevoegd aan de verkrijgings- of vervaardigingsprijs als het waarschijnlijk is dat de uitgaven zullen leiden tot een toename van de verwachte toekomstige economische voordelen en de uitgaven en de toerekening aan het actief op betrouwbare wijze kan worden vastgesteld. Als niet wordt voldaan aan de voorwaarden voor activering

worden de uitgaven verantwoord als kosten in de staat van baten en lasten.

De afschrijvingen hierop worden berekend als een percentage over de verkrijgingsprijs volgens de lineaire methode op basis van de economische levensduur.

De volgende afschrijvingspercentages worden bij de immateriële vaste activa gehanteerd:

Geactiveerde softwarekosten	20
-----------------------------	----

MATERIËLE VASTE ACTIVA

Materiële vaste activa worden in de balans verwerkt indien het waarschijnlijk is dat de toekomstige prestatie-eenheden met betrekking tot dat actief zullen toekomen aan de stichting en de kosten van het actief betrouwbaar kunnen worden vastgesteld.

Overige bedrijfsmiddelen in gebruik voor de bedrijfsuitoefening en de niet aan de bedrijfsvoering dienstbare activa worden gewaardeerd tegen kostprijs verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen.

De kostprijs van de genoemde activa bestaat uit de verkrijgingsprijs en overige kosten om de activa op hun plaats en in de staat te krijgen noodzakelijk voor het beoogde gebruik.

De afschrijvingen hierop worden berekend als een percentage over de verkrijgingsprijs volgens de lineaire methode op basis van de economische levensduur.

De volgende afschrijvingspercentages worden bij de vaste activa gehanteerd:

Overige bedrijfsmiddelen	10-33,3
---------------------------------	---------

VORDERINGEN, OVERLOPENDE ACTIVA, EFFECTEN, LIQUIDE MIDDELEN, OVERIGE ACTIVA, HANDELSSCHULDEN EN KORTLOPENDE SCHULDEN

De grondslagen voor financiële vaste activa en vorderingen, liquide middelen, overige activa, handelsschulden en kortlopende schulden zijn opgenomen onder Financiële instrumenten.

RESERVES

Bestemmingsreserves

Reserve als bron van inkomsten

Jaarlijks wordt het saldo van de resultatenrekening via de resultaatverdeling toegevoegd (batig saldo) dan wel onttrokken (nadelig saldo) aan deze reserve. De doelen van deze reserve zijn:

- A. financiering van de kosten van (de voorziene werkzaamheden van) de organisatie t.b.v. de doelstelling op structurele basis;
- B. financiering van specifieke programma's en projecten op incidentele basis;
- C. waarborgen van de continuïteit van de organisatie.

Bestemmingsreserve doelbesteding

Jaarlijks zal vanuit de resultaatbestemming een bedrag aan de bestemmingsreserve doelbesteding worden toegevoegd of onttrokken. De mutatie van de reserve wordt berekend door te kijken naar het verschil tussen de gerealiseerde en begrote ongeoormerkte inkomsten,

organisatiekosten en ongeoormerkte kosten doelbesteding. Het doel van de bestemmingsreserve doelbesteding is om het effect van de fluctuaties van de ongeoormerkte inkomsten, organisatiekosten en ongeoormerkte kosten doelbesteding per jaar op te vangen.

Fondsen

Onder Bestemmingsfondsen worden de door derden met een specifieke bestemming toegezegde gelden in de vorm van een Oranje Fonds op Naam, een Provinciefonds of een Samenwerkingsfonds verantwoord. Aan deze fondsen voegt het Oranje Fonds, afhankelijk van de per fonds gemaakte afspraken, jaarlijks bij de resultaatbestemming, een rentevergoeding toe.

VOORZIENINGEN

Een voorziening wordt in de balans opgenomen wanneer er sprake is van:

- een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting die het gevolg is van een gebeurtenis in het verleden;
- en waarvan een betrouwbare schatting kan worden gemaakt;
- en het waarschijnlijk is dat voor afwikkeling van die verplichting een uitstroom van middelen nodig is.

Rechten en verplichtingen voortvloeiend uit eenzelfde overeenkomst worden niet in de balans opgenomen indien en voor zover noch de stichting noch de tegenpartij heeft gepresteerd. Opname in de balans geschiedt wanneer de nog te ontvangen respectievelijk te leveren prestatie en tegenprestatie niet (meer) met elkaar in evenwicht zijn en dit voor de stichting nadelige gevolgen heeft.

Indien (een deel van) de uitgaven die noodzakelijk zijn om een voorziening af te wikkelen waarschijnlijk geheel of gedeeltelijk door een derde worden vergoed bij afwikkeling van een voorziening, wordt de vergoeding als afzonderlijk actief gepresenteerd.

Voorzieningen worden gewaardeerd tegen de contante waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen en verliezen af te wikkelen.

Voorziening groot onderhoud

Voor verwachte kosten inzake periodiek onderhoud van de panden is een voorziening gevormd. De toevoegingen aan de voorziening worden bepaald op basis van het geschatte bedrag van groot onderhoud en de periode die telkens verloopt tussen de werkzaamheden van groot onderhoud. De kosten van groot onderhoud worden verwerkt ten laste van de voorziening voor zover deze is gevormd voor de beoogde kosten.

Indien de kosten van groot onderhoud uitgaan boven de boekwaarde van de voor het betreffende actief aangehouden voorziening, dienen de (meer)kosten te worden verwerkt in de staat van baten en lasten.

PENSIOENEN

Uitgangspunt is dat de in de verslagperiode te verwerken pensioenlast gelijk is aan de over die periode aan het pensioenfonds PFZW verschuldigde pensioenpremies.

Voor zover de verschuldigde premies op balansdatum nog niet zijn voldaan, wordt hiervoor een verplichting opgenomen. Als de op balansdatum reeds betaalde premies de verschuldigde premies overtreffen, wordt een

overlopende actiefpost opgenomen voor zover sprake zal zijn van terugbetaling door PFZW of van verrekening met in de toekomst verschuldigde premies.

LEASING

De stichting kan financiële en operationele leasecontracten afsluiten. Een leaseovereenkomst waarbij de voor- en nadelen verbonden aan het eigendom van het leaseobject geheel of nagenoeg geheel door de lessee worden gedragen, wordt aangemerkt als een financiële lease. Alle andere leaseovereenkomsten classificeren als operationele lease.

Bij de leaseclassificatie is de economische realiteit van de transactie bepalend en niet zozeer de juridische vorm. Classificatie van de lease vindt plaats op het tijdstip van het aangaan van de betreffende leaseovereenkomst.

OPERATIONELE LEASE

Als de stichting optreedt als lessee in een operationele lease, wordt het leaseobject niet geactiveerd. Vergoedingen die worden ontvangen als stimulering voor het afsluiten van een overeenkomst worden verwerkt als een vermindering van de leasekosten over de leaseperiode. Leasebetalingen en vergoedingen inzake operationele leases worden lineair over de leaseperiode ten laste respectievelijk ten gunste van de staat van baten en lasten gebracht, tenzij een andere toerekeningsstelsel meer representatief is voor het patroon van de met het leaseobject te verkrijgen voordelen.

HUROPBRENGSTEN

Huuropbrengsten uit de niet aan de bedrijfsvoering

dienstbare activa worden lineair in de staat van baten en lasten opgenomen op basis van de duur van de huurovereenkomst. Vergoedingen ter stimulering van het sluiten van huurovereenkomsten worden als integraal deel van de totale huuropbrengsten verwerkt.

Verplichtingen inzake toegezegde bijdragen

(Meerjarige) verplichtingen tot het doen van giften worden in het boekjaar verwerkt waarin een besluit daartoe is genomen en dit kenbaar is gemaakt aan de begunstigde.

Indien aan de toekenning voorwaarden zijn verbonden, wordt de verplichting opgenomen wanneer de aanvragers door de voldoening aan de voorwaarden een beroep kunnen doen op de toekenning. Betalingen van toekenningen aan aanvragers worden via deze balanspost afgewikkeld.

KASSTROOMOVERZICHT

Het kasstroomoverzicht is opgesteld op basis van de indirecte methode. Het kasstroomoverzicht is een overzicht waaruit de in- en uitgaande kasstromen in het boekjaar blijken. Het kasstroomoverzicht geeft inzicht in de geldmiddelen die gedurende het boekjaar beschikbaar zijn gekomen en hoe die geldmiddelen zijn benut in hetzelfde boekjaar.

De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen en beleggingen die zonder beperkingen en zonder materieel risico van waardeverminderingen als gevolg van de transactie kunnen worden omgezet in geldmiddelen. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest, ontvangen dividenden en winst-

belastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.

GRONDSLAGEN VOOR BEPALING VAN HET RESULTAAT

ALGEMEEN

Baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben. Deze toerekening volgt een bestendige gedragslijn. Dit houdt in dat bij de lasten rekening wordt gehouden met de aan een periode toe te rekenen bedragen die in een andere periode zijn of worden ontvangen, dan wel betaald.

BESTEMMINGSGIFTEN

De giften worden verantwoord als bate bij ontvangst van de gift. De besteding van geoormerkte giften met een specifieke bestemming wordt afzonderlijk vermeld. Indien deze baten niet volledig in het boekjaar zijn besteed, wordt het nog niet bestede deel via de resultaatbestemming in een bestemmingsfonds verantwoord. Toekomstige bestedingen komen ten laste van de toekomstige jaren en worden bij de resultaatbestemming in mindering gebracht op de betreffende bestemmingsfondsen.

NALATENSCHAPPEN EN LEGATEN

Baten uit nalatenschappen worden opgenomen in het boekjaar waarin de akte van verdeling, of als er geen akte van verdeling is, de rekening en verantwoording is ontvangen.

Voorlopige uitbetalingen in de vorm van voorschotten worden als baten uit nalatenschappen verantwoord in het boekjaar waarin ze ontvangen worden voor zover

deze niet reeds eerder zijn verantwoord en er geen voorwaardelijke verplichtingen bestaan. De Richtlijn voor Jaarverslaggeving 650 voor Fondsenwervende Instellingen bepaalt dat giften belast met vruchtgebruik worden geactiveerd. Giften belast met vruchtgebruik welke niet voldoen aan de activeringscriteria worden alleen in de toelichting vermeld. Verantwoording hiervan in de staat van baten en lasten vindt pas plaats in de staat bij het einde van het vruchtgebruik of bij eerdere verkoop van het blote eigendom.

SUBSIDIES EN BIJDAGEN

Subsidies en bijdragen die worden verkregen onder voorwaarden worden tot de voldoening aan die voorwaarden in de balans opgenomen als vooruit ontvangen baten en bij c.q. in de mate van voldoening aan die voorwaarden als bate verantwoord.

Doelsubsidies en doelbijdragen waaraan geen voorwaarden zijn verbonden, worden verantwoord in het jaar waarin deze worden toegezegd. Voor eventuele nog niet in het verslagjaar bestede delen van deze doelsubsidies en doelbijdragen wordt een bestemmingsfonds gevormd. Toekomstige bestedingen komen ten laste van de toekomstige jaren en worden bij de resultaatbestemming in mindering gebracht op de betreffende bestemmingsfondsen.

BATEN VOOR HET VERLENEN VAN DIENSTEN

Opbrengsten uit het verlenen van diensten worden opgenomen in de netto-omzet tegen de reële waarde van de ontvangen of te ontvangen vergoeding, na aftrek van tegemoetkomingen en kortingen. Opbrengsten uit het verlenen van diensten worden in de staat

van baten en lasten verwerkt wanneer het bedrag van de opbrengsten op betrouwbare wijze kan worden bepaald en de reeds gemaakte kosten en de kosten die (mogelijk) nog moeten worden gemaakt om de dienstverlening te voltooien op betrouwbare wijze kunnen worden bepaald. Indien het resultaat van een bepaalde opdracht tot dienstverlening niet op betrouwbare wijze kan worden bepaald, worden de opbrengsten verwerkt tot het bedrag van de kosten van de dienstverlening die worden gedekt door de opbrengsten. Opbrengsten uit hoofde van verleende diensten worden in de winst- en verliesrekening als netto-omzet opgenomen naar rato van het stadium van voltooiing van de transactie op verslagdatum. Het stadium van voltooiing wordt bepaald aan de hand van de beoordelingen van de tot de op dat moment verrichte dienstverlening als percentage van de totaal te verrichten dienstverlening.

BATEN OM NIET

Baten in de vorm van goederen of diensten worden geëvalueerd tegen de reële waarde, mits deze betrouwbaar kan worden vastgesteld, en als zodanig verwerkt in de staat van baten en lasten. Op basis van het type geleverd wordt bepaald waar de baten worden gerubriceerd. Dit is veelal Baten van bedrijven.

BESTEDINGEN

Toegekende bijdragen aan projecten worden als last verantwoord in de staat van baten en lasten in het jaar waarin het besluit tot toekenning schriftelijk aan de aanvrager is meegedeeld. Onvoorwaardelijke meerjarige toekenningen worden volledig in het jaar van toezegging als last en als verplichting opgenomen.

RESULTAAT BELEGGINGEN

Alle financiële baten en lasten inzake de beleggingen worden in de staat van baten en lasten verantwoord (zie ook grondslagen 'Effecten').

RENTEBATEN EN SOORTGELIJKE OPBRENGSTEN EN RENTELASTEN EN SOORTGELIJKE KOSTEN

Rentebaten worden verantwoord in de periode waartoe zij behoren, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de betreffende actiefpost. Rentelasten en soortgelijke lasten worden verantwoord in de periode waartoe zij behoren. Agio, disagio en aflossingspremies worden verantwoord als rentelast in de periode waartoe zij behoren. De toerekening van deze rentelast en de rentevergoeding over de lening is de effectieve rente die in de staat van baten en lasten wordt verwerkt. In de balans is (per saldo) de amortisatiewaarde van de schuld(en) verwerkt. De nog niet in de staat van baten en lasten verwerkte bedragen van het agio en de al in de staat van baten en lasten verwerkte aflossingspremies worden verwerkt als verhoging van de schuld(en) waarop ze betrekking hebben.

KOSTENTOEREKENING

De Richtlijn voor Jaarverslaggeving 650 voor Fondsenwervende Instellingen bepaalt dat de kosten van de eigen organisatie gespecificeerd moeten worden naar verschillende kostencategorieën. Alle medewerkers van het Oranje Fonds worden toegerekend aan deze categorieën. Het Oranje Fonds past daarnaast de Aanbeveling (herziene versie september 2017) toe die Goede Doelen Nederland heeft opgesteld voor de toepassing van RJ 650 inzake kosten voor Beheer en Administratie. Op basis van de formatie en het orga-

nogram worden de totale kosten van de eigen organisatie toegerekend aan de categorieën Doelbesteding, Wervingskosten en Kosten Beheer en Administratie.

TOEGEREKENDE KOSTEN DOELBESTEDING

Kosten van de afdelingen Bestedingen & Programma's en Communicatie & Merk worden in basis 100% toegerekend aan Toegerekende kosten doelbesteding.

Samenstelling:

- Programma advies
 - Voorlichting en communicatie
- Totaal fte 45,5

WERVINGSKOSTEN

Kosten van de afdeling Fondsenwerving & Partnerschappen worden in basis 100% toegerekend aan Wervingskosten.

- Fondsenwerving
- Totaal fte 6,7

KOSTEN BEHEER EN ADMINISTRATIE

De Directie en de teams Financiën en Bestuurszaken van afdeling Financiën & Bedrijfsvoering worden in basis 100% toegerekend aan Kosten Beheer en Administratie.

Samenstelling:

- Directie
 - Financiën
 - Bestuurszaken
- Totaal fte 7,54

Daarnaast zijn er ondersteunende teams die een bijdrage leveren aan alle werkzaamheden en waarvan de Fte's naar rato toegerekend worden aan de 3 bovenstaande categorieën:

- HR 1,53 fte
- Facilitaire zaken 2,62 fte
- ICT 4,24 fte

Van deze basis wordt alleen afgeweken voor een select aantal kostensoorten waarvoor specifiek onderbouwd is dat een andere verdeling over naar categorieën aantoonbaar, significant beter passend is.

RATIO'S

Zowel de Richtlijn voor Jaarverslaggeving 650 voor Fondsenwervende Instellingen als het CBF-keurmerk schrijft het hanteren van een aantal ratio's voor, die hieronder nader worden toegelicht.

Deze ratio's zijn een belangrijk financieel sturingsinstrument en worden maandelijks in de managementrapportage weergegeven.

Besteding van baten aan de doelstelling

Deze norm geeft weer welk percentage van de totale baten aan de doelstelling is besteed.

Besteding aan doelstelling als aandeel van totale lasten

Dit kengetal geeft aan welk deel van de totale lasten betrekking heeft op de besteding aan de doelstelling.

Wervingskosten / som der baten

Deze norm geeft de verhouding weer tussen de kosten

die gemaakt zijn om fondsen te werven en het totaal aan geworven baten.

Kosten van beheer en organisatie

Dit geeft aan welk deel van de totale lasten wordt besteed aan beheer en administratie. Het is dat deel van de organisatiekosten dat niet direct kan worden toegerekend aan besteding aan de doelstelling of aan de fondsenwerving. Het Oranje Fonds stelt het streefpercentage op maximaal 5.

Netto rendement beleggingen

Dit kengetal geeft het behaalde rendement op de beleggingen aan in verhouding tot het gemiddeld belegd vermogen. Dit na aftrek van de kosten voor het beleggen. Op de lange termijn streeft het Oranje Fonds naar een gemiddeld rendement van 4%.

PERSONEELSBELONINGEN

De beloningen van het personeel worden als last in de staat van baten en lasten verantwoord in de periode waarin de arbeidsprestatie wordt verricht en, voor zover nog niet uitbetaald, als verplichting op de balans opgenomen. Als de reeds betaalde bedragen de verschuldigde beloningen overtreffen, wordt het meerdere opgenomen als een overlopend actief voor zover er sprake zal zijn van terugbetaling door het personeel of van verrekening met toekomstige betalingen door de stichting.

Indien een beloning wordt betaald, waarbij geen rechten worden opgebouwd (bijvoorbeeld doorbetaling in geval van ziekte of arbeidsongeschiktheid) worden de verwachte lasten verantwoord in de periode waarover

deze beloning is verschuldigd. Voor op balansdatum bestaande verplichtingen tot het in de toekomst doorbetalen van beloningen (inclusief ontslagvergoedingen) aan personeelsleden die op balansdatum naar verwachting blijvend geheel of gedeeltelijk niet in staat zijn om werkzaamheden te verrichten door ziekte of arbeidsongeschiktheid wordt een voorziening opgenomen.

De verantwoorde verplichting betreft de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichting op balansdatum af te wikkelen. De beste schatting is gebaseerd op contractuele afspraken met personeelsleden. Toevoegingen aan en vrijval van verplichtingen worden ten laste respectievelijk ten gunste van de staat van baten en lasten gebracht.

VERBONDEN PARTIJEN

Transacties met verbonden partijen worden toegelicht voor zover deze niet onder normale marktvoorwaarden zijn aangegaan. Van deze transacties wordt de aard en de omvang van de transacties en andere informatie die nodig is voor het verschaffen van het inzicht toegelicht.

GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM

Gebeurtenissen die nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum en die blijken tot aan de datum van het opmaken van de jaarrekening worden verwerkt in de jaarrekening.

Gebeurtenissen die geen nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum worden niet in de jaarrekening verwerkt. Als dergelijke gebeurtenissen van belang zijn voor de oordeelsvorming van de

gebruikers van de jaarrekening, worden de aard en de geschatte financiële gevolgen ervan toegelicht in de jaarrekening.

TOELICHTING OP DE BALANS in euro's

1. IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

De immateriële vaste activa bestaan uit geactiveerde softwarekosten om fondsen te werven.

	2024	2023
1.1. GEACTIVEERDE SOFTWARE		
Aanschafwaarde per 1 januari	409.156	409.156
Cumulatieve afschrijvingen per 1 januari	-156.939	-75.108
Boekwaarde per 1 januari	252.217	334.048
MUTATIES IN DE BOEKWAARDE:		
Investerings	0	0
Afschrijvingen	-81.831	-81.831
Saldo mutaties in de boekwaarde	-81.831	-81.831
Aanschafwaarde per 31 december	409.156	409.156
Cumulatieve afschrijvingen per 31 december	-238.770	-156.939
Boekwaarde per 31 december	170.386	252.217

2. MATERIËLE VASTE ACTIVA

De materiële vaste activa bestaan uit bedrijfsmiddelen ten behoeve van de bedrijfsvoering van het Oranje Fonds.

	2024	2023
2.1. ANDERE VASTE BEDRIJFSMIDDELEN		
Aanschafwaarde per 1 januari	1.147.774	1.165.118
Cumulatieve afschrijvingen per 1 januari	-827.199	-781.899
Boekwaarde per 1 januari	320.575	383.219
MUTATIES IN DE BOEKWAARDE:		
Investerings	207.756	55.731
Tegenboeking aanschafwaarde desinvesteringen	-153.953	-73.075
Tegenboeking cumulatieve afschrijvingen desinvesteringen	153.953	69.794
Desinvesteringen	0	0
Afschrijvingen	-121.060	-115.094
Saldo mutaties in de boekwaarde	86.696	-62.644
Aanschafwaarde per 31 december	1.201.577	1.147.774
Cumulatieve afschrijvingen per 31 december	-794.306	-827.199
Boekwaarde per 31 december	407.271	320.575

3. FINANCIËLE VASTE ACTIVA

De financiële vaste activa bestaan uit verstrekte langlopende leningen aan en aandelenparticipaties in organisaties op het gebied van behoud en exploitatie van historisch en industrieel vastgoed, alsmede pachters. Deze activa zijn bestemd om

duurzaam te worden aangehouden. Er wordt rente respectievelijk dividend vergoed. Dit wordt verantwoord in de staat van baten en lasten.

Het verloop van de financiële vaste activa is als volgt weer te geven:

	LENINGEN 2024	PARTICIPATIES 2024	LENINGEN 2023	PARTICIPATIES 2023
<i>Stand per 1 januari:</i>				
- aanschafprijs	17.547.590	5.434.615	19.368.617	5.379.677
- cumulatieve waardeveranderingen				
- boekwaarde	17.547.590	5.434.615	19.368.617	5.379.677
<i>Mutaties in het boekjaar:</i>				
- waardeveranderingen				
- aankopen				
- verkopen				
- stockdividend				54.938
- koerswijzigingen				
- nieuwe verstrekkingen	272.339		5.103	
- kortlopend deel langlopende vorderingen vorig boekjaar	1.633.234		32.418	
- aflossingen	-1.828.579		-225.314	
- kortlopend deel langlopende vorderingen	0		-1.633.234	
Saldo	76.994	0	-1.821.027	54.938
Boekwaarde	17.624.584	5.434.615	17.547.590	5.434.615

De specificatie van de leningen en participaties is als volgt:

	LENINGEN			PARTICIPATIES		
	HOOFDSOM	EINDE LOOPTIJD	RENTE %	€	AANTAL	BELANG %
Stadsherstel Amsterdam N.V.	6.000.000	onbepaalde tijd	3,00 - 4,50	2.569.500	5.710	4,2%
Stadsherstel Den Haag en Omgeving N.V.	5.000.000	2030	3,50	1.910.472	41.532	10,2%
Stadsherstel Historisch Rotterdam N.V.	867.961	2033	2,75*	208.500	2.085	1,5%
NV Bergkwartier Maatschappij tot Stadsherstel Deventer				250.000	250.000	2,5%
Utrechtse Maatschappij tot Stadsherstel N.V.				200.000	435	2,2%
BOEi B.V.	1.000.000	2030	3,9	296.143	710	6,6%
Lening Stichting Maliebaan 18	4.756.623	onbepaalde tijd **	0,00			
Kortlopend deel langlopende vorderingen	0					
	17.624.584			5.434.615		

De participaties betreffen illiquide beleggingen waarin geen handel plaatsvindt.
Het verschil tussen de boekwaarde en de reële waarde is van geringe betekenis.

*= + Euribor, maximaal 3,25

**= Er zijn stringente voorwaarden voor deze lening vastgelegd in de leenovereenkomst.

LENING STADSSHERSTEL AMSTERDAM N.V.

De lening Stadsherstel Amsterdam N.V. bedroeg oorspronkelijk € 16.000.000. Van dit bedrag is € 10.000.000 na 2020 afgelost. Het resterende deel zal worden afgelost in 2026. Het verloop van de lening Stadsherstel Amsterdam N.V. is als volgt:

	2024	2023
Balanswaarde begin boekjaar	6.000.000	6.000.000
Kortlopend deel lening Stadsherstel Amsterdam N.V.	0	0
Langlopend deel lening Stadsherstel Amsterdam N.V.	6.000.000	6.000.000

LENING STADSSHERSTEL DEN HAAG EN OMGEVING N.V.

De lening Stadsherstel Den Haag en Omgeving N.V. is aangegaan op 21-12-2020 voor een bedrag van € 5.000.000. Het verloop van de lening Stadsherstel Den Haag en Omgeving N.V. is als volgt:

	2024	2023
Balanswaarde begin boekjaar	5.000.000	5.000.000
Investering	0	0
Kortlopend deel lening Stadsherstel Den Haag en Omgeving N.V.	0	0
Langlopend deel lening Stadsherstel Den Haag en Omgeving N.V.	5.000.000	5.000.000

LENING STADSHERSTEL HISTORISCH ROTTERDAM N.V.

De lening Stadsherstel Historisch Rotterdam N.V. bedroeg oorspronkelijk € 1.050.000. Er wordt jaarlijks op deze lening afgelost. Het verloop van de lening Stadsherstel Historisch Rotterdam N.V. is als volgt:

	2024	2023
Balanswaarde begin boekjaar	901.195	933.613
Aflossing	32.418	32.418
Kortlopend deel lening Stadsherstel Historisch Rotterdam N.V.	34.071	33.234
Langlopend deel lening Stadsherstel Historisch Rotterdam N.V.	834.706	867.961

LENING VERENIGING HENDRICK DE KEYSER

De lening Vereniging Hendrick de Keyser bedroeg oorspronkelijk € 4.500.000. In 2024 is het laatste deel van € 1.600.000 afgelost. Het verloop van de lening Vereniging Hendrick de Keyser is als volgt:

	2024	2023
Balanswaarde begin boekjaar	1.600.000	1.600.000
Aflossing	1.600.000	0
Kortlopend deel lening Vereniging Hendrick de Keyser Utrecht	0	1.600.000
Langlopend deel lening Vereniging Hendrick de Keyser Utrecht	0	0

LENING BOEI B.V.

De lening BOEi B.V. is aangegaan per 21 december 2010 voor initieel € 500.000 en bedraagt per 31 december 2024 € 1.000.000.

	2024	2023
Balanswaarde begin boekjaar	1.000.000	1.000.000
Kortlopend deel lening BOEi B.V.	0	0
Langlopend deel lening BOEi B.v.	1.000.000	1.000.000

LENING STICHTING MALIEBAAN 18

De lening Stichting Maliebaan 18 bedroeg oorspronkelijk € 5.300.000. Het saldo van aanvullende opnames met betrekking tot investeringen in het pand en aflossingen is € 543.377. Het verloop van de lening Stichting Maliebaan 18 is als volgt:

	2024	2023
Balanswaarde begin boekjaar	4.679.630	4.867.422
Opname (investering in het pand Maliebaan 18 te Utrecht)	44.735	5.103
Opname (onttrekking aan de voorziening voor het pand Maliebaan 18 te Utrecht)	227.604	0
Aflossing (afschrijving op het pand Maliebaan 18 te Utrecht)	182.145	179.653
Aflossing (dotatie aan de voorziening voor het pand Maliebaan 18 te Utrecht)	13.200	13.243
Langlopend deel lening Stichting Maliebaan 18	4.756.623	4.679.630

4. VORDERINGEN EN OVERLOPENDE ACTIVA

	2024	2023
Debiteuren	183.665	523.801
Voorziening dubieuze debiteuren	-80.000	0
Afrekeningen kansspelorganisaties	2.366.618	2.085.846
Nog te ontvangen afrekening Social Impact Bonds	0	98.374
Nog te ontvangen subsidies	0	39.259
Opgelopen overige rente	37.845	43.133
Terug te vorderen bijdragen projecten	0	84.669
Kortlopend deel langlopende vorderingen	0	1.633.234
Vooruitbetaalde kosten	359.731	250.819
Overige vorderingen	16.434	23.082
	2.884.293	4.782.217

Alle overige vorderingen hebben naar verwachting een looptijd korter dan 1 jaar. De boekwaarde van de opgenomen vorderingen benadert de reële waarde. De debiteurenpositie is gedaald door ontvangst in 2024 van een grotere openstaande post uit 2023. In 2024 is het restant van de vordering op de Social Impact Bonds ontvangen. Het kortlopende deel van de langlopende vorderingen is gedaald doordat de lening aan Vereniging Hendrick de Keyser € 1.600.000 is ontvangen. De overige vorderingen hebben geheel betrekking op 2025.

5. EFFECTEN

De beleggingsportefeuille bestaat uit de asset classes Aandelen (veelal via beleggingsfondsen), Obligaties (middels obligatiefondsen), Alternatieve beleggingen en Liquiditeiten. Het profiel is als volgt:

	HUIDIGE VERDELING	MAX. DEFENSIEF	STRATEGISCH	MAX. OFFENSIEF*
Aandelen	38,7%	32%	35%	38%
Obligaties (opgenomen in fondsen)	24,2%	17%	27%	37%
Alternatieve beleggingen	34,9%	19%	38%	52%
Liquiditeiten	2,3%	0%	0%	5%

**De bandbreedtes gelden voor de volledige portefeuille. In de jaarrekening zijn leningen en participaties opgenomen onder financiële vaste activa. Inclusief deze leningen en participaties ligt de huidige verdeling binnen de afgesproken bandbreedtes.*

In 2024 is een bruto rendement behaald van 12,75% (2023: 7,24%). De samengestelde benchmark laat een rendement zien van 11,0%.

De aandelenportefeuille presteerde slechter dan de benchmark (20,3% versus 26,6%, 6,3 procent punten slechter). De portefeuille was in 2024 overwogen in groeiaandelen ten koste van waarde aandelen. De portefeuille was overwogen in posities in aandelen in de sectoren informatietechnologie, industrie en consumenten discretionair en had een blootstelling onder de benchmark aan aandelen in de sectoren Nutsbedrijven, Materialen en Communicatiediensten.

De obligaties deden het juist beter dan de benchmark (1,6 procentpunt beter). Het belang in asset-backed obligaties (consumentenleningen) verklaart de outperformance. Door de korte duratie waren deze obligaties beter bestand tegen de sterk gestegen rente.

Onze alternatieven – grotendeels bestaande uit vastgoedfondsen, landbouwgronden en impactinvesteringen – leverden dit jaar in totaal een positief (11,6%) rendement op, terwijl de benchmark uitkwam op +0,23%. Dit komt door de vrij specifieke invulling van dit segment.

Alle leningen en participaties die gerapporteerd zijn onder Financiële Vaste Activa maken deel uit van de Asset class Alternatieve beleggingen, met uitzondering van de lening aan Stichting Maliebaan 18.

Het overige deel van de portefeuille wordt hieronder gespecificeerd:

	2024	2024	2023	2023
Het effectenbezit en de landbouwgronden bestaan uit:				
Aandelen	104.252.650	38,7%	114.326.159	46,3%
Obligaties (opgenomen in fondsen)	65.097.610	24,2%	53.971.262	21,9%
Alternatieve Beleggingen Regulier	72.121.892	26,8%	57.084.250	23,1%
Alternatieve Beleggingen Landbouwgronden	21.906.585	8,1%	19.791.543	8,0%
Beurswaarde per 31 december	263.378.737	97,8%	245.173.214	99,4%
Beleggingsrekeningen	6.078.387	2,2%	1.550.795	0,6%
Totale waarde per 31 december	269.457.124	100,0%	246.724.009	100,0%

De grondposities van het Oranje Fonds zijn niet gelegen in stikstofgevoelige Natura-2000 gebieden. Derhalve is er geen negatieve impact op de waardering van de gronden.

Waardering van landbouwgronden tegen actuele waarde heeft per 1 december 2024 geresulteerd in een € 2,1 miljoen hogere waarde. De actuele waarde is gebaseerd op 1) hertaxatiewaarden, 2) overeengekomen koopsommen voor in 2025 te vervreemden gronden en 3) de CPI-stijging en de stijging van de gemiddelde grondprijzen in 2024.

	2024	2024
Beurswaarde per 1 januari	245.173.214	222.627.644
Aankopen	178.500.000	8.022.730
Verkopen	-180.535.050	-279.542
Boekwaarde per 31 december	243.138.164	230.370.832
Koersresultaten	20.240.573	14.802.382
Beurswaarde per 31 december	263.378.737	245.173.214
Gerealiseerde koersresultaten bij verkoop	10.043.112	0*

* Het bedrag van de gerealiseerde koersresultaten bij verkoop 2023 is opgenomen in het bedrag van koersresultaten ultimo.

LEVELINDELING BELEGGINGSPORTEFEUILLE

Zoals vermeld in de Grondslagen van waardering zijn de effecten van het fonds allemaal gewaardeerd tegen reële waarde per balansdatum en is het over het algemeen mogelijk en gebruikelijk om de reële waarde binnen een aanvaardbare bandbreedte van schattingen vast te stellen. Het Oranje Fonds maakt voor het bepalen van de reële waarde van zijn effecten gebruik van informatie van zijn fiduciair vermogensbeheerder Anthos Fund & Asset Management. Voor sommige andere financiële instrumenten, zoals beleggingsvorderingen en -schulden, geldt dat de boekwaarde de actuele waarde benadert als gevolg van het korte termijn karakter van de vorderingen en schulden.

Op basis van deze verscheidenheid en gradaties in waarderingmethoden dienen de beleggingen te worden ingedeeld naar drie verschillende waardering-niveaus:

• LEVEL 1: Genoteerde marktprijzen

De marktwaarde van financiële instrumenten die worden verhandeld op een actieve markt wordt gebaseerd op de koers op de rapportagedatum (marktnotering). De waardering van beleggingen vindt plaats tegen de meest recente openings- of slotkoers. Omdat bij deze instrumenten sprake is van een actieve markt vormen de koersen een goede afspiegeling van actuele en veel voorkomende markttransacties tussen onafhankelijke partijen.

• LEVEL 2: Gebaseerd op objectief waarneembare (markt) gegevens

De marktwaarde van financiële instrumenten die niet

worden verhandeld op een actieve markt wordt vastgesteld met behulp van een afgeleide marktnotering of een waarderingsmodel met (voornamelijk) objectieve gegevens (marktdata of afgeleide marktdata). Anthos Fund & Asset Management selecteert op basis van haar inschattingen een aantal methoden en maakt aan-
names die gebaseerd zijn op de marktomstandigheden (observeerbare data) per balansdatum.

- **LEVEL 3: Gebaseerd op niet objectief waarneembare (markt)gegevens**
De financiële instrumenten in deze categorie zijn individueel beoordeeld. De waardering is gebaseerd op de beste inschatting van het management, rekening houdend met de laatst bekende prijzen, prijzen voor vergelijkbare instrumenten en, voor een meer dan niet-significant deel, informatie die niet in de markt waarneembaar is. Of de waardering is gebaseerd op lokale grondslagen gebaseerde meest recente opgaven van de desbetreffende fondsmanagers.

Op basis van deze indeling kan de beleggingsportefeuille (exclusief liquide middelen) als volgt worden samengevat:

PER 31 DECEMBER 2024	LEVEL 1	LEVEL 2	LEVEL 3	TOTAAL
Aandelen	102.935.932	1.316.718	0	104.252.650
Obligaties (opgenomen in fondsen)	59.536.154	0	0	59.536.154
Alternatieven	0	200.586	77.482.762	77.683.348
Landbouwgronden	0	0	21.906.585	21.906.585
Totaal	162.472.086	1.517.304	99.389.347	263.378.737

PER 31 DECEMBER 2023	LEVEL 1	LEVEL 2	LEVEL 3	TOTAAL
Aandelen	113.267.630	1.058.534	0	114.326.164
Obligaties (opgenomen in fondsen)	53.971.267	0	0	53.971.267
Alternatieven	0	5.850.665	51.233.575	57.084.240
Landbouwgronden	0	0	19.791.543	19.791.543
Totaal	167.238.897	6.909.199	71.025.118	245.173.214

6. LIQUIDE MIDDELEN

	2024	2023
Kasmiddelen	174	174
Banktegoeden	2.866.497	2.678.104
	2.866.671	2.678.278

De onder de liquide middelen opgenomen banktegoeden zijn direct opvraagbaar.

7. RESERVES

De samenstelling van de bestemmingsreserve is als volgt:

	2024	2023
7.1 Reserve als bron van inkomsten	181.365.130	161.748.978
7.2 Bestemmingsreserve doelbesteding	109.654	1.233.997
	181.474.783	162.982.975

7.1 RESERVE ALS BRON VAN INKOMSTEN

Het vrije eigen vermogen van het Oranje Fonds wordt weergegeven als de bestemmingsreserve 'reserve als bron van inkomsten'. Het bestuur heeft het doel en de hoogte van de reserve bepaald. Hiermee wordt verduidelijkt dat het vrije vermogen van het Oranje Fonds een belangrijke en zelfstandige bron van inkomsten is.

De mutatie over het boekjaar is als volgt te specificeren:

	2024	2023
Stand per 1 januari	161.748.978	154.850.052
Mutatie als gevolg van:		
- resultaatsverdeling boekjaar	19.616.152	6.958.926
- bijdrage aan Oranje Fonds op Naam Joan Ferrier Emancipatiefonds	0	-60.000
Stand per 31 december	181.365.130	161.748.978

7.2 BESTEMMINGSRESERVE DOELBESTEDING

De bestemmingreserve doelbesteding is bedoeld om het effect van de fluctuaties van de inkomsten fondsenwerving, organisatiekosten en de kosten doelbesteding per jaar

op te vangen. De mutatie van de reserve wordt berekend door te kijken naar het verschil tussen de gerealiseerde en begrote inkomsten, organisatiekosten en de kosten doelbesteding. De mutatie over het boekjaar is als volgt te specificeren:

	2024	2023
Stand per 1 januari	1.233.997	1.034.687
Mutatie als gevolg van:		
- vermogensmutatie boekjaar	0	50.278
- resultaatsverdeling boekjaar	71.782	149.032
- onttrekking ten behoeve van doelbesteding	-1.196.125	0
	109.654	1.233.997

In 2024 is door het bestuur akkoord gegeven op een onttrekking uit de Reserve Doelbestedingen van € 0,5 miljoen om aanvullende toekenningen te doen vanuit het open loket, onder andere voor de pijler Gelijke Kansen, om te kunnen voldoen aan de behoefte, onder andere veroorzaakt door oplopende kosten bij sociale initiatieven als gevolg van inflatie. Door hogere toekenningen en een andere mix van baten met een specifiek oormerk is de uiteindelijke onttrekking uit de Reserve Doelbesteding in 2024 € 1,2 miljoen. In de begroting voor 2025 is gepland om het resterende deel van de reserve aan te wenden voor toekenningen.

8. FONDSSEN

8.1 ORANJE FONDSSEN OP NAAM

Oranje Fondsen op Naam (OFON) betreffen fondsen waaraan door derden een bestemmingsdoel is bepaald. De vermogens van deze fondsen zijn uitsluitend beschikbaar voor besteding aan de daarvoor bepaalde doelstelling.

In de meeste gevallen wordt over het saldo in het Oranje Fonds op Naam rente vergoed. Bij Fonds Van Sillevoldt wordt nettorendement vergoed.

Het verloop van de Oranje Fondsen op Naam is als volgt:

	2024	2023
Stand per 1 januari	91.061.986	88.112.356
Ontvangen schenkingen	1.302.000	2.333.750
Rendement / rentevergoeding	7.513.714	4.796.435
Bestedingen	-5.694.762	-4.221.981
	94.182.939	91.020.560
OVERIGE TOEVOEGINGEN:		
Vrijval OFON's ten gunste van de bestemmingsreserve	0	-18.574
Bijdrage aan Oranje Fonds op Naam Joan Ferrier Emancipatiefonds	0	60.000
Stand per 31 december	94.182.938	91.061.986

Specificatie van de Oranje Fondsen op Naam:

	VERMOGEN 01-jan-24	SCHENKINGEN	RENDEMENT / RENTE VERGOEDING	BESTEDINGEN (inclusief administratiekosten)	VERMOGENS- MUTATIES EN RESULTAATS- BESTEMMING	VERMOGEN 31-dec-24
ORANJE FONDS OP NAAM:						
Adoptiefonds Cloeck	232.731	0	4.455	-10.000	0	227.186
Fonds Mollison	4.269.751	0	83.395	-100.000	0	4.253.146
Jeugdfonds	791.026	0	14.421	-69.999	0	735.447
Fonds Kreatum/OpSlag	158.051	0	3.122	-54.000	0	107.173
Andries Haanstra Fonds	1.423.254	0	27.465	-50.001	0	1.400.718
Tom Sebastiaan Gans Fonds	93.953	0	1.549	-16.500	0	79.002
Reinoud Gorissen Fonds	141.140	0	2.646	-8.854	0	134.932
Fonds De Drie Linden	2.295.824	0	42.715	-160.049	0	2.178.490
Helffer Kootkar Prijs	1.288.606	0	23.647	-106.258	0	1.205.995
FINAS Fonds	1.257.602	0	22.152	-149.999	0	1.129.755
Stichting Labouchere-Van Weede Fonds	205.567	0	7.110	-11.016	0	201.661
Muller Cohen Fonds	68.961	6.000	2.071	-5.940	0	71.092
Fonds Van Sillevoldt (voorheen: Neyenburgh Fonds)	58.175.540	0	6.660.017	-2.255.999	0	62.579.558
Barnard Hillenius Fonds	252.774	0	4.506	-27.491	0	229.789
Van Harskamp Verspoor Fonds	466.705	0	7.794	-77.000	0	397.499
Romoli Polak voor Nederland Fonds	1.534.320	0	30.686	0	0	1.565.006
Fonds De Achterste Molen	134.162	0	2.603	-4.000	0	132.765
Robert en Josephine ter Linden Fonds	126.557	0	2.331	-10.000	0	118.888
Fonds Ons Limburg	7.003.395	0	413.220	-485.483	0	6.931.132
Trijna Feenstra Fonds	94.562	0	5.280	-10.440	0	89.402
Louis Speth Fonds	5.615.515	0	108.693	-180.880	0	5.543.328
Fonds van de sociale integratie van hoogbegaafde jongeren	262.155	0	4.843	-20.000	0	246.998
Fonds Stichting Van der Toorn	0	25.000	1	-24.962	0	39
Van der Lee-van Groeningen Fonds	21.095	10.000	633	-10.000	0	21.728
Xandra Fonds	9.000	10.000	0	-10.000	0	9.000
Fonds Klinkerpad	504.293	0	16.817	-30.143	0	490.967
Fonds Sociaal Cultureel Belang Ede	145	0	0	0	-145	0
Alleato Fonds voor de Provincie Utrecht	829.508	0	0	-49.052	0	780.456
Els van den Nagel Fonds	802	0	22	-56	0	768
Calibris Fonds	0	0	58	2.321	0	2.380
Stichting Timmers Van Nieuwenhuijzen Fonds	1.461.216	0	7.572	-9.956	0	1.458.832

	VERMOGEN 01-jan-24	SCHENKINGEN	RENDEMENT / RENTE VERGOEDING	BESTEDINGEN (inclusief administratiekosten)	VERMOGENS- MUTATIES EN RESULTAATS- BESTEMMING	VERMOGEN 31-dec-24
ORANJE FONDS OP NAAM:						
Fonds Van Haersma/Jkvr. Warin	205.364	0	7.041	-6.006	0	206.399
Nysingh Fonds	6.710	20.000	94	-22.000	0	4.804
Ernst Nijkerk Fonds	42.804	0	0	-42.803	0	1
Mevrouw J.B. Danes-Pras Fonds	24.966	0	0	-10.000	0	14.966
Beusmans-Jeurissen Fonds	24.155	20.000	773	-5.500	0	39.428
NN Mooie Kansen Fonds	632.522	200.000	0	-652.429	0	180.093
NN Mooie Kansen Fonds - Impactvolle Initiatieven	1.000.000	1.000.000	0	-898.393	0	1.101.607
Fonds Kiemkracht de Kempen	357.255	0	5.908	-61.875	0	301.288
Fonds Caribische Jeugd	50.000	0	0	-50.000	0	0
Kemlok Jongeren Fonds	0	11.000	220	0	0	11.220
	91.061.986	1.302.000	7.513.860	-5.694.762	-146	94.182.938

In 2024 is een nieuw fonds gevormd, het Kemlok Jongeren Fonds. Het Kemlok Jongeren Fonds heeft tot doel het ondersteunen van kinderen en/of jongeren die zich in een sociaal achtergestelde situatie bevinden en/of te kampen hebben met ziekte en/of handicaps in Noord-Holland.

*= Bij de meeste Oranje Fondsen op Naam is een vaste rentevergoeding van 2% afgesproken. Voor het Fonds van Sillevoldt is afgesproken dat de rentevergoeding gelijk is aan de (netto) beleggingsopbrengst van het Oranje Fonds.

Voor de toekenning en administratieve afwikkeling van projectbijdragen ten laste van de budgetten van de Oranje Fondsen op Naam en de Samenwerkingsfondsen mag het Oranje Fonds een vooraf overeengekomen fee in rekening brengen. De fee is ter dekking van kosten

en wordt rechtstreeks verwerkt in de resultaatverdeling van de betreffende fondsen.

8.2 SAMENWERKINGSFONDSEN

Met de provincies Overijssel, Limburg, Zeeland en Gelderland zijn de afgelopen jaren overeenkomsten gesloten om gezamenlijk een substantiële en duurzame bijdrage te leveren aan sociaal-maatschappelijke initiatieven in deze provincies. In deze overeenkomsten is bepaald dat vanuit de provincies een financiële bijdrage wordt gedaan aan speciaal daarvoor in te stellen samenwerkingsfondsen, waaruit ondersteuning aan sociaal-maatschappelijke organisaties in de desbetreffende provincies wordt gefinancierd:

- Overijssels Noaberschapsfonds (2014)
- Samenwerkingsfonds Limburg (2014-2017), Fonds Zorgen voor Elkaar Provincie Limburg (2017-2020) opgevolgd door Fonds Luc Janzen Provincie Limburg

- Samenwerkingsfonds Zeeuws Heldenfonds en Zeeuws Heldenfonds 2021-2022 zijn opgevolgd door Zeeuws Heldenfonds 2021-2023, in dit laatste fonds is in 2023 € 100.000 gestort door de Provincie Zeeland en de Vereniging Zeeuwse Gemeenten.
- Samenwerkingsfonds Verbind je buurt! Dit fonds is in 2023 opgericht en heeft een looptijd van 2 jaar. Ieder jaar wordt door de Provincie Gelderland € 1.000.000 gestort.

Voor alle bovenstaande samenwerkingsfondsen geldt dat het Oranje Fonds de toekenningen die worden gedaan vanuit het fonds matcht met een tenminste even grote eigen toekenning.

Het samenwerkingsfonds met de RegioBank (het VoordeBuurt Fonds) is in 2021 verlengd voor een periode van 3 jaar.

Het verloop van de Samenwerkingsfondsen is als volgt:

Stand per 1 januari	211.487	591.918
Ontvangen schenkingen	1.275.000	1.250.000
Rentevergoeding	0	2
Bestedingen	-1.294.925	-1.630.429
Vermogensmutaties	0	-4
Stand per 31 december	191.562	211.487

Specificatie van de Samenwerkingsfondsen:

	VERMOGEN 01-jan-24	DOTATIES 2024	RENTE VERGOEDING 2024	BESTEDINGEN (inclusief administratiekosten)	VERMOGENS- MUTATIES 2023	VERMOGEN 31-dec-24
Overijssels Noaberschapsfonds	145	0	0	0	0	146
VoordeBuurt Fonds	152.267	150.000		-149.992	0	152.275
Zeeuws Heldenfonds 2021-2022	0	0		710	0	710
SWF Gelderland - Verbind je Buurt 2023-2024	0	1.000.000		-985.487	0	14.513
Zeeuws Heldenfonds 2023-2024	59.075	25.000		-60.795	0	23.280
Overijssels Noaberschapsfonds 2024-2028	0	100.000		-99.360	0	640
	211.487	1.275.000	0	-1.294.925	0	191.562

8.3 PROVINCIEFONDSEN

In 2019 is de laatste collecte van het Oranje Fonds geweest. De opbrengsten van de collecte werden gestort in speciale door het Oranje Fonds ingestelde provinciefondsen en besteed aan sociale initiatieven in de desbetreffende provincies. Voor enkele projecten die zijn gefinancierd vanuit de provinciefondsen is na de projectafrekening een deel van de eerdere toekenningen ingetrokken, waardoor een restsaldo was ontstaan. Omdat het Oranje Fonds ten aanzien hiervan geen specifieke verplichtingen had, is eind 2024 het restsaldo toegevoegd aan de bestemmingsreserve doelbesteding.

Het verloop van de provinciefondsen is als volgt:

	2024	2023
Stand per 1 januari	0	15.889
Bestedingen	2.530	15.811
Vermogensmutatie	-2.530	-31.700
Stand per 31 december	0	0

8.4 THEMAFONDSEN

Het is voor giftgevers ook mogelijk om geld te geven ter besteding aan een specifiek thema. Deze giften en bijbehorende toekenningen worden geadministreerd in themafondsen. Het verloop van de themafondsen is als volgt:

	2024	2023
Stand per 1 januari	60.352	49.952
Ontvangen schenkingen	59.450	71.650
Bestedingen	-72.463	-60.000
Kostenvergoeding	-1.750	-1.250
Stand per 31 december	45.589	60.352

SPECIFICATIE VAN DE THEMAFONDSEN	VERMOGEN 01-jan-24	DOTATIES 2024	KOSTENVERGOEDING 2022	BESTEDINGEN 2024	VERMOGEN 31-dec-24
Meedoen ondanks armoede	12.500	12.500	0	-12.500	12.500
Meer kansen	26.402	0	0	-24.963	1.439
Zorgen voor elkaar	21.450	46.950	-1.750	-35.000	31.650
	60.352	59.450	-1.750	-72.463	45.589

9. LANGLOPENDE SCHULDEN

De langlopende schulden betreffen de aan de aanvragers toegezegde bijdragen minus betaalde voorschotten welke niet eerder dan 1 januari 2026 zullen worden afgewikkeld. Het verloop van de langlopende schulden is als volgt:

	2024	2023
Stand per 1 januari	3.878.199	3.538.245
Mutatie	-149.746	339.954
Stand per 31 december	3.728.453	3.878.199

10. KORTLOPENDE SCHULDEN

	2024	2023
SCHULDEN AAN LEVERANCIERS EN HANDELSKREDIETEN		
Crediteuren	585.682	668.718
	585.682	668.718
BELASTINGEN EN SOCIALE VERZEKERINGEN		
Loonheffing	175.011	170.996
Omzetbelasting	53.077	14.483
	228.088	185.479
NOG TE BETALEN PERSONEELSGERELATEERDE KOSTEN		
Nog te betalen vakantiedagen	221.856	242.310
Nog te betalen vakantietoeslag	237.936	246.078
Nog te betalen pensioenpremies	83.864	83.477
	543.656	571.865
OVERIGE SCHULDEN EN OVERLOPENDE PASSIVA		
Aan aanvragers toegezegde bijdragen minus betaalde voorschotten	16.507.884	16.190.105
Te betalen bijdragen projecten	63.011	38.000
Vooruitontvangen subsidie	423.640	1.472.859
Diverse schulden en vooruit ontvangen bedragen	869.656	417.476
	17.864.191	18.118.440
Totaal kortlopende schulden	19.221.617	19.544.502

De crediteurenpositie is gedaald ten opzichte van 2023 omdat in 2023 een grote factuur voor een communicatiecampagne per jaareinde nog niet was betaald.

Door opname van verlofsaldo is de reservering van de nog te betalen vakantiedagen gedaald.

In 2024 zijn meer bestedingen ten laste van subsidies gedaan dan voorschotten zijn ontvangen.

Als gevolg daarvan is de schuld van vooruit ontvangen subsidie gedaald met circa € 1.000.000.

Naar verwachting hebben de onder de kortlopende schulden opgenomen bedragen een looptijd korter dan 1 jaar. De boekwaarde van de kortlopende schulden benadert de reële waarde daarvan, gegeven de korte looptijd van de opgenomen posten.

FINANCIËLE INSTRUMENTEN

ALGEMEEN

Het Oranje Fonds maakt in de normale bedrijfsuitoefening gebruik van uiteenlopende financiële instrumenten die het Oranje Fonds blootstelt aan markt-, valuta-, rente-, kasstroom-, krediet- en liquiditeitsrisico. Om deze risico's te beheersen heeft de onderneming een beleid inclusief een stelsel van limieten en procedures opgesteld om de risico's van onvoorspelbare ongunstige ontwikkelingen op de financiële markten en daarmee de financiële prestaties van de onderneming te beperken.

KREDIETRISICO

De stichting loopt kredietrisico over leningen en vorderingen opgenomen onder de financiële vaste activa, handels- en overige vorderingen en liquide middelen. Het maximale kredietrisico dat de stichting loopt blijkt uit de balans per 31 december 2024. Het kredietrisico wordt door de stichting beperkt geacht gezien de spreiding en de doorgaans lange relatie met de tegenpartijen. In het geval dat kredietverliezen worden voorzien dan worden deze verwerkt conform de daarvoor geldende grondslagen.

RENTE- EN KASSTROOMRISICO

De stichting loopt renterisico over de rentedragende posities. Nagenoeg alle rentedragende posities kennen een vaste rente en daarmee is het renterisico beperkt. Voor een toelichting ten aanzien van de rentedragende posities verwijst de stichting naar de toelichting op de financiële vaste activa.

De stichting bewaakt de liquiditeitspositie door middel van opvolgende liquiditeitsbegrotingen. Het ma-

nagement ziet erop toe dat voor de stichting steeds voldoende liquiditeiten beschikbaar zijn om aan de verplichtingen te voldoen. Van de liquide middelen staat alles ter vrije beschikking van de stichting. De stichting kent een relatief hoge kaspositie (liquide middelen en liquiditeiten) welke de stichting zo goed mogelijk probeert te laten renderen.

VALUTARISICO

Het valutarisico is zeer beperkt omdat slechts enkele buitenlandse activiteiten (niet euro) worden ondernomen, deze activiteiten hebben betrekking op projecten op het Caribisch deel van het Koninkrijk. De valutarisico's die de stichting hierbij loopt worden niet afgedekt middels afgeleide instrumenten.

PRIJSRISICO

Als gevolg van beleggingen in beurs- en niet beursgenoteerde aandelen loopt de stichting prijsrisico door fluctuaties in onder meer rente, valutakoersen en aandelenprijzen. Het fonds is een lange termijn belegger en daarom kan het vermogensbeleid op de lange termijn worden gericht. Door spreiding in de strategische beleggingsmix worden de risico's beperkt, waarbij het uitgangspunt is dat de kans dat het verlies over een jaar groter is dan 10% van de portefeuille, minder dan 5% is.

REËLE WAARDE

De reële waarde van in de balans opgenomen financiële instrumenten verantwoord onder kasmiddelen, kortlopende vorderingen en kortlopende schulden benadert de boekwaarde daarvan.

NIET IN DE BALANS

OPGENOMEN RECHTEN EN

VERPLICHTINGEN in euro's

MATERIËLE VASTE ACTIVA

Het Oranje Fonds heeft in 2016 een toekenning gedaan (€ 121.350, AFL 250.000) inzake de huisvesting van het adviescollege (Cede Aruba). Bij verkoop van dit pand op Aruba, zal het Oranje Fonds 33.3% ontvangen van de opbrengst.

FONDSEN

ORANJE FONDSEN OP NAAM

Fonds Stichting van der Toorn

Met de Stichting van der Toorn zijn meerdere overeenkomsten gesloten met betrekking tot het instellen van een Oranje Fonds op Naam, waarin een deel van het vermogen van de Stichting Van der Toorn door middel van jaarlijkse schenkingen zal worden ingebracht. De jaarlijkse schenking bedraagt tot en met 2025 € 25.000. Het Oranje Fonds mag 10% administratiekosten over de toekenningen ten laste brengen van dit fonds. Het Oranje Fonds is 2% rente verschuldigd over het saldo van het OFON per ultimo boekjaar.

	< 1 JAAR	1-5 JAAR	> 5 JAAR
Te ontvangen schenkingen	25.000		

Van der Lee-van Groeningen Fonds

In 2021 is een aanvullende overeenkomst afgesloten voor een periode van 5 jaar. Jaarlijks zal er een bedrag van € 10.000 worden gestort in dit fonds. Het Oranje

Fonds mag 8% administratiekosten van de toekenningen ten laste van het fonds brengen. Het Oranje Fonds is jaarlijks 3% rente verschuldigd over het stamvermogen.

	< 1 JAAR	1-5 JAAR	> 5 JAAR
Te ontvangen schenkingen	10.000		

Xandra Fonds

In 2022 is een aanvullende overeenkomst gesloten voor een periode van 5 jaar. Jaarlijks zal er een bedrag van € 10.000 gestort worden in het fonds. Het Oranje Fonds mag 10% administratiekosten over de toekenningen ten laste van het fonds brengen.

	< 1 JAAR	1-5 JAAR	> 5 JAAR
Te ontvangen schenkingen	10.000	10.000	

Nationale-Nederlanden Nieuwe Kansen Fonds

In 2022 is een overeenkomst gesloten met Nationale-Nederlanden voor een periode van 3 jaar voor een totale som van € 1.500.000. Per ultimo 2024 is de gehele som van de overeenkomst ontvangen. De ontvangen schenkingen worden ingezet voor het programma Samen Sterker tegen Armoede. Het Oranje Fonds mag jaarlijks 8% administratiekosten over het beschikbare bedrag ten laste brengen van het fonds.

Nationale-Nederlanden Nieuwe Kansen Fonds – Impactvolle Initiatieven

In 2023 is een overeenkomst gesloten met Nationale-Nederlanden voor een periode van 3 jaar voor een totale som van € 3.000.000. De ontvangen schenkingen worden ingezet voor het programma Samen Sterker tegen Armoede – Impactvolle Initiatieven. Het Oranje Fonds mag jaarlijks 10% administratiekosten over het beschikbare bedrag ten laste brengen van het fonds.

	< 1 JAAR	1-5 JAAR	> 5 JAAR
Te ontvangen schenkingen	1.000.000		

Nysingh

In 2024 is het Oranje Fonds een contract voor 2 jaar aangegaan met Nysingh advocaten-notarissen waarbij jaarlijks € 20.000 wordt gestort. Het Oranje Fonds mag 10% administratiekosten over de toekenningen ten laste brengen van het fonds.

	< 1 JAAR	1-5 JAAR	> 5 JAAR
Te ontvangen schenkingen	20.000		

Kemlok Jongeren Fonds

In 2024 is het Oranje Fonds een overeenkomst aangegaan voor een periode van 25 jaar, waarbij in de eerste 5 jaar ieder jaar € 11.000 wordt gestort. Het Oranje Fonds mag 10% administratiekosten over de toekenningen ten laste brengen van het fonds.

	< 1 JAAR	1-5 JAAR	> 5 JAAR
Te ontvangen schenkingen	11.000	33.000	

SAMENWERKINGSFONDSEN
Overijssels Noaberschapsfonds

Met de Provincie Overijssel is een samenwerkingsovereenkomst gesloten met als doel gezamenlijk een duurzame bijdrage te leveren aan sociaal-maatschappelijke initiatieven in die provincie. Daartoe heeft de provincie Overijssel in 2014 een bijdrage van € 1.000.000 gestort in een speciaal daarvoor bij het Oranje Fonds ingesteld fonds, het Overijssels Noaberschapsfonds. Het Oranje Fonds heeft zich gecommitteerd elke toekenning uit dit fonds van maximaal € 5.000 per project te matchen met minimaal eenzelfde bedrag. In 2024 is een vervolgovereenkomst gesloten voor een totaalbedrag van € 500.000 met een looptijd van 5 jaar. Ultimo 2024 heeft het Oranje Fonds nog een verplichting van € 10.000 ten behoeve van matching van een nog niet uitbetaalde toekenning.

	< 1 JAAR	1-5 JAAR	> 5 JAAR
Te ontvangen schenkingen	200.000	200.000	

SAMENWERKING ZEEUWS HELDENFONDS

Met de Provincie Zeeland en de Vereniging van Zeeuwse Gemeenten is in 2024 een vervolgovereenkomst

gesloten voor een periode van 4 jaar, eindigend op 31-12-2028.

	< 1 JAAR	1-5 JAAR	> 5 JAAR
Te ontvangen schenkingen	85.000	255.000	

Het Oranje Fonds heeft zich gecommitteerd om elke toekenning uit dit fonds te matchen. Ultimo 2024 heeft het Oranje Fonds nog een verplichting om € 340.000 bij te dragen aan toekenning aan projecten in de Zeeuwse provincie.

Verbind je Buurt! Fonds

Met de Provincie Gelderland is eind 2023 is een aanvullende overeenkomst gesloten waarbij de provincie Gelderland een extra donatie doet. Het contract is ingegaan op 1 januari 2023 en heeft een looptijd van twee jaar. Het Oranje Fonds heeft zich gecommitteerd het totaal aan toekenningen uit dit fonds te matchen met minimaal eenzelfde bedrag. Ultimo 2024 resteert een verplichting van € 14.513.

VoordeBuurt Fonds

Met de RegioBank is afgesproken dat het Oranje Fonds een gelijke bijdrage doet bij een toekenning uit het VoordeBuurt Fonds. Ultimo 2024 heeft het Oranje Fonds nog een verplichting van € 152.275. In 2024 is een vervolgovereenkomst gesloten voor een jaar met een totale te ontvangen som van € 150.000. Het Oranje Fonds mag 10% administratiekosten van de toekenningen ten laste brengen van dit fonds.

PROGRAMMA BIJDRAGE

Groeiprogramma V: Pioniersprogramma

In 2022 is een overeenkomst afgesloten voor vier jaar met Nolet Distillery voor een schenking voor het programma: Groeiprogramma V: Pioniersprogramma. De jaarlijkse schenking bedraagt € 25.000.

	< 1 JAAR	1-5 JAAR	> 5 JAAR
Te ontvangen schenkingen	25.000		

THEMAFONDSEN

Zorgen voor Elkaar

In 2024 is een overeenkomst gesloten met Steiger B voor een periode van drie jaar waarbij een jaarlijkse storting wordt gedaan van € 10.000. De administratiekosten van 5% over de toekenningen die worden gedaan, worden jaarlijks ten laste gebracht van de storting die Steiger B doet. Per ultimo 2024 heeft het Oranje Fonds recht op de volgende schenkingen:

	< 1 JAAR	1-5 JAAR	> 5 JAAR
Te ontvangen schenkingen	10.000	10.000	

SUBSIDIES

Subsidie Corona Sociaal Herstelfonds Eenzaamheid

In 2021 heeft het Oranje Fonds subsidie ontvangen van het ministerie van VWS voor Corona Sociaal Herstelfonds Eenzaamheid. Dit betreft een subsidie van ten hoogste € 1.000.000 voor een periode van 21-5-2021 tot 1-5-2023. In de subsidievoorwaarde is opgenomen dat het Oranje Fonds zich committeert voor een eigen bijdrage van € 400.000 en om na afloop van de subsidieperiode een afrekening in te dienen. In 2022 is een aanvraag voor verhoging van het

subsidiebedrag tot € 1.300.000 en een verlenging tot 1 december 2024 ingediend en gehonoreerd gekregen. Per ultimo 2024 resteert er nog € 7.795 aan nog te besteden eigen bijdrage, deze wordt naar verwachting in 2025 volledig besteed aan nog te maken accountantskosten.

Alle termijnen zijn ontvangen van het ministerie en de subsidieafrekening heeft plaatsgevonden in januari 2025. Er is geen sprake van een terugbetalingsverplichting.

Subsidie Vermindering Eenzaamheid

In 2023 heeft het Oranje Fonds subsidie ontvangen van het ministerie van VWS voor het programma Vermindering Eenzaamheid. Dit betreft een subsidie van ten hoogste € 4.600.000 voor een periode van 1 april 2023 tot en met 1 november 2027. In de subsidievoorwaarde is opgenomen dat het Oranje Fonds zich committeert om na afloop van de subsidieperiode een afrekening in te dienen. Op basis van de subsidiebeschikking heeft het Oranje Fonds per ultimo 2024 recht op de volgende voorschotten:

	< 1 JAAR	1-5 JAAR	> 5 JAAR
Te ontvangen schenkingen	1.670.000	30.000	

Subsidie Zelfbeschikking: Jezelf Kunnen Zijn

In 2023 heeft het Oranje Fonds subsidie ontvangen voor het programma Zelfbeschikking: Jezelf Kunnen Zijn. Dit betreft een subsidie van ten hoogste € 450.000 voor een periode van 1 februari 2023 tot en met 31 oktober 2027. In de subsidievoorwaarde is opgenomen dat het Oranje Fonds zich committeert voor een eigen bijdrage van € 30.000 te doen (waarvan € 22.754

resterend per ultimo 2024) en om na afloop van de subsidieperiode een afrekening in te dienen. Op basis van de subsidiebeschikking heeft het Oranje Fonds recht op de volgende voorschotten:

	< 1 JAAR	1-5 JAAR	> 5 JAAR
Te ontvangen schenkingen	9.112	111.384	

Subsidie Programmatische Aanpak Cariben

In 2023 heeft het Oranje Fonds, middels de Samenwerkende Fondsen Cariben, subsidie ontvangen voor het programma Programmatische Aanpak Cariben. Dit betreft naast een bijdrage van Stichting Kinderpostzegels Nederland een subsidie van ten hoogste € 500.000 voor een periode van 1 oktober 2023 tot en met 31 december 2025. In de subsidievoorwaarde is geen eigen bijdrage van het Oranje Fonds opgenomen. Wel dient het Oranje Fonds na afloop van de subsidieperiode een afrekening in te dienen. Op basis van de subsidiebeschikking heeft het Oranje Fonds recht op de volgende voorschotten:

	< 1 JAAR	1-5 JAAR	> 5 JAAR
Te ontvangen voorschot	200.000	320.000	-

Subsidie De Verschilmakers: Jong-Sociaal-Oranje

In 2021 heeft het Oranje Fonds subsidie ontvangen voor De Verschilmakers: Jong-Sociaal-Oranje. Dit betreft een subsidie van ten hoogste € 5.000.000 voor een periode van 1-1-2021 tot en met 31-12-2024. In de subsidievoorwaarde is opgenomen dat het Oranje Fonds zich committeert voor een eigen bijdrage van € 1.000.000 en om na afloop van de subsidieperiode een afrekening in te dienen. Per ultimo 2024 resteert nog een te besteden eigen bijdrage van ruim € 245.541.

Subsidie Vervolg op de Verschilmakers

In 2023 heeft het Oranje Fonds subsidietoekenning ontvangen van het ministerie van OCW voor het programma Vervolg op de Verschilmakers. Dit betreft een subsidie van ten hoogste € 5.000.000 voor een periode van 1 januari 2024 tot en met 31 december 2028. In de subsidievoorwaarde is opgenomen dat het Oranje Fonds zich committeert voor een eigen bijdrage van € 600.000 en om na afloop van de subsidieperiode een afrekening in te dienen. Per ultimo 2024 resteert nog een verplichting van € 524.885 Op basis van de subsidiebeschikking heeft het Oranje Fonds recht op de volgende voorschotten:

	< 1 JAAR	1-5 JAAR	> 5 JAAR
Te ontvangen schenkingen	1.459.513	2.605.474	

Subsidie Impuls Versterking Vrijwillige Inzet

In 2024 heet het Oranje Fonds een subsidietoekenning ontvangen van het Ministerie van VWS voor het programma Impuls Versterking Vrijwillige Inzet. Dit betreft een subsidie van ten hoogste € 1.200.000 voor de periode 1 januari 2024 tot en met 31 december 2028.

	< 1 JAAR	1-5 JAAR	> 5 JAAR
Te ontvangen schenkingen	292.000	611.500	

Subsidie Impuls samenleven in superdiversiteit

In 2024 heeft het Oranje Fonds een subsidietoekenning ontvangen van het Ministerie van SZW voor het programma Impuls Samenleven in Superdiversiteit. Dit betreft een subsidie van ten hoogste € 250.000 voor de periode 1 oktober 2024 tot en met 30 september 2028.

	< 1 JAAR	1-5 JAAR	> 5 JAAR
Te ontvangen schenkingen	128.000	21.000	

Verplichtingen meerjarige projecten

Het Oranje Fonds kan in principe gelden toekennen voor meerdere jaren. Het betreft hier voorwaardelijke toezeggingen die afhankelijk zijn van de realisatie en voortgang van het project. De ontvangende organisatie is verplicht jaarlijks een voortgangsrapportage in te dienen. De toetsing hiervan is de basis om te beslissen over de toekenning van vervolg financiering voor het volgende projectjaar. Op basis van de toekenningen in voorgaande jaren heeft het Oranje Fonds zich voor de komende jaren in principe gecommitteerd voor de volgende bedragen:

	< 1 JAAR	1-5 JAAR	> 5 JAAR
Voorwaardelijk toegezegde bijdragen aan projecten	5.418.855	1.712.850	-

Het Oranje Fonds doet geen meerjarige toezeggingen voor langer dan drie jaar.

LEASECONTRACTEN

Printers

Het Oranje Fonds leaset de in gebruik zijnde kopieerapparaten en printers. Hiervoor is een meerjarig contract afgesloten met de leverancier. Het contract eindigt op 1 februari 2028.

	< 1 JAAR	1-5 JAAR	> 5 JAAR
Verplichting als gevolg van leasecontracten	27.377	-	-

Laptops

Het Oranje Fonds leaset de laptops die door de medewerkers worden gebruikt. Hiervoor is een meerjarig contract afgesloten met de leverancier. De overeengekomen einddatum van dit contract is 31 maart 2025.

Auto

Het Oranje Fonds leaset een bedrijfsauto met een maandelijkse verplichting van € 765,93. Het contract heeft een looptijd van 58 maanden vanaf 11 februari 2021 tot en met 31 december 2025.

	< 1 JAAR	1-5 JAAR	> 5 JAAR
Verplichting als gevolg van leasecontracten	9.191	-	-

TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN

Van transacties met verbonden partijen is sprake wanneer een relatie bestaat tussen de stichting en een natuurlijk persoon of entiteit die verbonden is met de stichting. Dit betreft onder meer de relaties tussen de stichting, de bestuurders en de functionarissen op sleutelposities. Onder transacties wordt verstaan een overdracht van middelen, diensten of verplichtingen, ongeacht of er een bedrag in rekening is gebracht. Er hebben zich geen transacties met verbonden partijen voorgedaan op niet zakelijke grondslag, met uitzondering van de lening Stichting Maliebaan 18 waarin een rentepercentage van 0 is afgesproken.

TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN in euro's

11. BATEN VAN PARTICULIEREN

	2024 REALISATIE €	2024 BEGROTING €	2023 REALISATIE €
11.1. NALATENSCHAPPEN			
Nalatenschappen	42.776	400.000	24.838
	42.776	400.000	24.838
11.2. DONATIES EN GIFTEN			
Donaties en giften	843.539	943.000	881.008
Middle donors	7.740	30.000	19.350
Bestemmingsgiften particulieren	126.079	0	0
	977.358	973.000	900.358
11.3. OVERIGE BATEN PARTICULIEREN			
Oranje Fondsen op Naam particulieren	0	150.000	0
Kemlok Jongeren Fonds	11.000	0	0
Muller Cohen Fonds	6.000	0	6.000
Van der Lee-Van Groeningen Fonds	10.000	0	10.000
Beusmans-Jeurissen Fonds	20.000	0	20.000
Ernst Nijkerk Fonds	0	0	20.000
Xandra Fonds	10.000	0	10.000
	57.000	150.000	66.000
Baten van particulieren	1.077.134	1.523.000	991.196

De baten van particulieren zijn hoger dan 2023 maar blijven achter bij de begroting, door achterblijvende baten uit nalatenschappen. De begroting voor baten uit nalatenschappen was te ambitieus, het is in de praktijk lastig voorspelbaar wanneer fondsenwervingsactiviteiten op dit gebied leiden tot concrete inkomsten. In de meerjarenbegroting wordt rekening gehouden met gestaag groeiende baten uit deze categorie.

12. BATEN VAN BEDRIJVEN

	2024 REALISATIE €	2024 BEGROTING €	2023 REALISATIE €
12.1 DONATIES EN GIFTEN BEDRIJVEN			
Bestemmingsgiften van bedrijven	36.423	25.000	
Bijdrage voor Ondernemen tegen Eenzaamheid	0	0	500.000
Bijdrage voor Groei innovatie	25.000	0	25.000
Bijdrage voor Kennis en Expertise	0	0	30.000
Bijdrage voor NLdoet	0	0	40.000
Bijdrage voor Kennis en Expertise in tijd	0	0	326.700
Giften van bedrijven	56.509	0	56.856
	117.932	25.000	978.556
12.2 OVERIGE BATEN BEDRIJVEN			
Oranje Fondsen op Naam bedrijven	0	820.000	
Nysingh Fonds	20.000	0	20.000
NN Mooie Kansen Fonds	200.000	0	800.000
NN Mooie Kansen Fonds - Impactvolle Initiatieven	1.000.000	0	1.000.000
Samenwerkingsfondsen bedrijven			
VoordeBuurt Fonds	150.000	150.000	150.000
Themafondsen	59.450	87.500	71.650
	1.429.450	1.057.500	2.041.650
Baten van bedrijven	1.547.382	1.082.500	3.020.206

De donaties en giften van bedrijven zijn € 0,1 miljoen hoger dan begroot. Dit komt voor een groot deel door bedrijven die pro bono dienstverlening hebben geleverd. Deze bijdrage hebben we opgenomen tegen de reële waarde. De overige baten zijn vooral hoger dan begroot door een hogere de bijdrage van NN Mooie Kansen Fonds - Impactvolle initiatieven.

13. BATEN VAN LOTERIJORGANISATIES

De bijdrage van de Nationale Postcode Loterij is een jaarlijkse bijdrage tot 2032. De baten van Stichting Aanwending Loterijgelden is afhankelijk van de inkomsten van de Algemene Loterij Nederland.

	2024 REALISATIE €	2024 BEGROTING €	2023 REALISATIE €
13.1. NATIONALE POSTCODE LOTERIJ			
Aandeel lopend jaar	15.000.000	15.000.000	15.000.000
	15.000.000	15.000.000	15.000.000
13.2 STICHTING AANWENDING LOTERIJGELDEN NEDERLAND			
Aandeel lopend jaar	6.790.594	6.200.000	6.346.515
Aandeel voorgaand jaar	75.074	0	106.291
	6.865.668	6.200.000	6.452.806
Baten van loterijorganisaties	21.865.668	21.200.000	21.452.806

Per jaareinde 2023 was het niet mogelijk een betrouwbare inschatting te maken van de afrekening 2023, aangezien het Oranje Fonds afhankelijk is van de jaarrekening van Stichting Aanwending Loterijgelden Nederland. Dit heeft geresulteerd in een extra bate in 2024 van € 75.074 (2023: € 106.291). De systematiek van afrekenen is consistent over de jaren toegepast.

14. BATEN VAN SUBSIDIES VAN OVERHEDEN

Het betreft hier subsidies en bijdragen vanuit diverse overheden. De opbrengsten zijn afhankelijk van de afgesloten samenwerkingscontracten en subsidietoekenningen.

14.1 LANDELIJK

Dit betreft bijdragen voor het jaar 2024 die door het Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport (VWS), Ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap (OCW), Ministerie van Sociale Zaken en Werkgelegenheid (SZW) en Ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties (BZK) zijn gedaan ten behoeve van ondersteuning van sociaal-maatschappelijke initiatieven in de programma's De Verschilmakers: Jong-Sociaal-Oranje en Corona Sociaal Herstelfonds Eenzaamheid, Vermindering Eenzaamheid, Zelfbeschikking: Jezelf Kunnen Zijn en Programmatische aanpak Cariben.

	2024 REALISATIE €	2024 BEGROTING €	2023 REALISATIE €
Bijdrage inzake de De Verschilmakers: Jong-Sociaal-Oranje	861.392	760.000	1.788.446
Bijdrage inzake Corona Sociaal Herstelfonds Eenzaamheid	37.190	28.400	9.982
Bijdrage inzake Vermindering Eenzaamheid	1.853.697	1.714.000	956.472
Bijdrage inzake Zelfbeschikking: Jezelf Kunnen Zijn	179.915	198.000	210.755
Bijdrage inzake Programmatische aanpak Cariben	238.848	492.000	0
Bijdrage inzake Vervolg op de Verschilmakers	749.579	935.000	0
Bijdrage inzake Impuls Versterken Vrijwillige Inzet	288.500	300.000	0
Bijdrage inzake Samenleven in Superdiversiteit	63.000	0	0
	4.272.120	4.427.400	2.965.655

De subsidies zijn nog niet met de subsidieverstrekkers afgerekend. De baten van de subsidies zijn mede afhankelijk van uitgaven met betrekking tot deze subsidies.

PROVINCIAAL

Dit betreft bijdragen die door verschillende provincies zijn gedaan ten behoeve van ondersteuning van sociaal maatschappelijke initiatieven in de desbetreffende provincie.

	2024 REALISATIE €	2024 BEGROTING €	2023 REALISATIE €
SAMENWERKINGSFONDSEN PROVINCIES	0	150.000	0
Bijdrage Provincie Gelderland aan Samenwerkingsfonds Verbindt je buurt!	1.000.000	1.000.000	1.000.000
Bijdrage Provincie Limburg aan Samenwerkingsfonds Fonds Luc Janzen Provincie Limburg	0	0	0

	2024 REALISATIE €	2024 BEGROTING €	2023 REALISATIE €
Bijdrage Provincie Zeeland aan Samenwerkingsfonds Zeeuws Heldenfonds	25.000	0	100.000
Bijdrage provincie Overijssel Noaberschapfonds	100.000	0	0
	1.125.000	1.150.000	1.100.000
Baten uit subsidies van overheden	5.397.120	5.577.400	4.065.655

De subsidies zijn nog niet met de subsidieverstrekkingen afgerekend.

15. BATEN VAN ORGANISATIES ZONDER WINSTSTREVEN

Het gaat hier om bijdragen van andere organisaties zonder winststreven. De opbrengsten zijn afhankelijk van de afgesloten contracten en zijn deels incidenteel.

	2024 REALISATIE €	2024 BEGROTING €	2023 REALISATIE €
15.1 DONATIES EN GIFTEN ANDERE ORGANISATIES ZONDER WINSTSTREVEN			
Bijdrage voor het programma WarmteBoost	925.000	0	1.268.500
Bijdrage voor het programma Aanpak Cariben	275.000	0	0
Bijdrage toekenningen VSB	70.000	0	0
Bijdrage voor het programma Van Buurten naar Gemeenschappen	0	0	200.000
Donaties	16.017	10.000	817
	1.286.017	10.000	1.469.317

In 2024 zijn er grote donaties ontvangen voor de programma's WarmteBoost en Programma Aanpak Cariben. Hierdoor zijn de totale baten van andere organisaties zonder winststreven significant hoger dan begroot.

	2024 REALISATIE €	2024 BEGROTING €	2023 REALISATIE €
15.2 OVERIGE BATEN ANDERE ORGANISATIES ZONDER WINSTSTREVEN			
Oranje Fondsen op Naam van andere organisaties zonder winststreven		845.000	0
Fonds Stichting Zorg en Zekerheid	0		-2.250
Fonds Stichting Van der Toorn	25.000		25.000
Stichting Timmers Van Nieuwenhuijzen Fonds	0		0
Fonds Kiemkracht de Kempen	0		375.000
Fonds Caribische Jeugd	0		50.000
	25.000	845.000	447.750
Baten van andere organisaties zonder winststreven	1.311.017	855.000	1.917.067

16. BATEN ALS TEGENPRESTATIE VOOR DE LEVERING VAN PRODUCTEN EN/OF DIENSTEN

	2024 REALISATIE €	2024 BEGROTING €	2023 REALISATIE €
Detachering personeel	39.246	42.000	42.020
	39.246	42.000	42.020

17. BESTEDINGEN AAN DOELSTELLING

	2024 REALISATIE €	2024 BEGROTING €	2023 REALISATIE €
Algemeen	210.143	205.000	208.445
Appeltjes van Oranje	535.581	570.000	523.530
BETROKKEN SAMENLEVING			
Open loket (regulier budget)	2.847.894	2.042.942	3.024.457
Open loket (Fondsen op Naam/Samenwerkingsfondsen/Themafondsen)	2.410.811	1.843.863	1.743.088
Burendag	1.278.661	1.500.000	1.309.092
NLdoet	2.443.451	2.574.996	2.311.973
Cariben Doet	738.951	845.000	716.559
Kennismaken in de Buurt (Reuring in de Buurt)	8.290	-	69.070
Kennismaken in de Buurt (Sterke Buurtverbinders)	991.703	1.151.636	919.059
WarmteBoost 1	5.646	-	1.284.767
Impuls versterking vrijwillige inzet (VWS)	288.500	-	-
Van buurten naar communities	-	-	200.000
WarmteBoost-Nijkerk	113.636	-	-
WarmteBoost 2	995.980	-	-
WarmteBoost 2 (aandeel Betrokken Samenleving)	261.364	-	-
Impuls samenleven in superdiversiteit (SZW)	63.000	-	-
Nieuw te ontwikkelen programma Betrokken Samenleving	-	10.000	-
Betrokken Samenleving	12.447.887	9.968.437	11.578.065
ZORGEN VOOR ELKAAR			
Open loket (regulier budget)	2.101.390	2.154.762	1.557.000
Open loket (Fondsen op Naam/Samenwerkingsfondsen/Themafondsen)	1.024.162	1.336.682	1.363.919
Maatjes Gezocht	490.392	650.000	538.309
Herstel Dichtbij	386.116	465.000	1.273.267
Verminderen Eenzaamheid (VWS)	1.884.021	1.714.000	956.472
Ondernemen tegen Eenzaamheid	145.034	194.937	895.770
Corona Sociaal Herstelfonds Eenzaamheid (VWS)	3.851	28.500	7.406
Corona Sociaal Herstelfonds Lokaal Samenspel	26.709	45.000	586.295
Nieuw te ontwikkelen programma's Zorgen voor Elkaar	-	20.000	-
Zorgen voor Elkaar	6.061.675	6.608.881	7.178.438

	2024 REALISATIE €	2024 BEGROTING €	2023 REALISATIE €
GELIJKE KANSEN			
Open loket (regulier budget)	3.378.204	2.215.258	3.169.875
Open loket (Fondsen op Naam/Samenwerkingsfondsen/Themafondsen)	1.337.569	1.275.062	1.140.181
Projecten Gelijke Kansen (VSB fonds)	70.000	-	-
Kansen voor Kinderen (Alleato)	49.052	300.000	453.914
NN Samen Sterker tegen Armoede - Lokale allianties	604.101	65.500	618.035
NN Samen Sterker tegen Armoede - Impactvolle projecten	831.845	630.828	-
Zelfbeschikking: jezelf kunnen zijn (SZW)	203.696	192.750	185.035
De Verschilmakers jong - sociaal - oranje (OCW)	901.717	759.541	1.935.126
Corona Sociaal Herstelfonds Armoede	-	20.000	183.925
Vervolg op de Verschilmakers (OCW)	770.003	881.000	-
<i>Subtotaal</i>	<i>8.146.187</i>	<i>6.339.939</i>	<i>7.686.091</i>
Open loket Caribisch deel van het Koninkrijk	943.625	729.000	830.560
Open loket Caribisch deel van het Koninkrijk (Fondsen op Naam)	50.000	-	-
Samen Families Versterken Cariben	856.848	917.000	-
<i>Subtotaal</i>	<i>1.850.473</i>	<i>1.646.000</i>	<i>830.560</i>
Gelijke Kansen	9.996.660	7.985.939	8.516.651
KENNIS, IMPACT & INNOVATIE			
Open loket (regulier budget)	402.331	314.531	283.025
Open loket (Fondsen op Naam/Samenwerkingsfondsen/Themafondsen)	207.418	284.400	165.704
Groei V: pioniersprogramma	837.267	775.000	191.967
Klaar voor de Toekomst	705.495	898.750	646.908
Kennis en expertise	108.592	477.000	421.077
Kennisplatform	261.066	340.000	155.675
Alternatieve financieringsvormen - prestatiefinanciering	285.389	505.000	563.999
Kennis, Impact en Innovatie	2.807.558	3.594.681	2.428.355
Intrekkingen	-1.333.806	-900.000	-1.523.533
Directe bestedingen	30.725.698	28.032.938	28.909.951
Voorlichtingskosten	1.315.581	1.550.000	1.278.635
Totaal bestedingen	32.041.279	29.582.938	30.188.586

Niet besteed budget of juist extra benodigd budget wordt overgeheveld naar of onttrokken uit het budget voor reguliere projecten (niet binnen een (mobilisatie) programma vallend), zodat het volledige voor het boekjaar beschikbare budget voor 'besteding aan de doelstelling' aangewend wordt. In 2024 is per saldo meer uitgegeven aan reguliere projecten binnen ons open loket. De extra besteding is mogelijk geweest doordat:

- er extra geoormerkte baten zijn verworven;
- en intrekkingen op eerdere toekenningen in 2024 hoger zijn dan begroot;
- en omdat een onttrekking heeft plaatsgevonden uit de bestemmingsreserve doelstellingen om aanvullende toekenningen te doen vanuit ons open loket in 2024, onder andere voor de pijler Gelijke Kansen, om te kunnen voldoen aan de behoefte, onder andere veroorzaakt door oplopende kosten bij sociale initiatieven als gevolg van inflatie.



18. TOEREKENING KOSTEN EIGEN ORGANISATIE

	BESTEDING AAN DE DOELSTELLING	VOORLICHTINGS- KOSTEN	WERVINGS- KOSTEN	BEHEER EN ADMINISTRATIE	TOTAAL 2024	BEGROTING 2024	TOTAAL 2023
BESTEDINGEN AAN DOELSTELLING							
Projectsubsidies aan derden en eigen programma's	30.725.698	0	0	0	30.725.698	28.032.942	28.909.951
Kosten communicatie thema aanpak	0	1.315.581	0	0	1.315.581	1.550.000	1.278.635
Totale bestedingen	30.725.698	1.315.581	0	0	32.041.279	29.582.942	30.188.586
KOSTEN EIGEN ORGANISATIE							
Personeelskosten	5.575.671	0	942.029	1.110.038	7.627.739	7.696.600	6.896.293
Communicatie en Fondsenwerving	429.138	0	476.790	0	905.928	1.096.200	837.455
Huisvestingskosten	339.960	0	49.936	56.363	446.259	520.000	454.367
Kantoorkosten	692.975	0	101.790	195.061	989.827	1.055.000	866.439
Bestuur- en adviescommissie	0	0	0	24.239	24.239	6.000	29.718
Controle- en advieskosten	26.217	0	4.544	248.203	278.964	215.100	251.935
Afschrijvingskosten	92.611	0	96.116	14.164	202.892	196.000	200.206
	7.156.574	0	1.671.207	1.648.068	10.475.848	10.784.900	9.536.413
TOTAAL	37.882.272	1.315.581	1.671.207	1.648.068	42.517.127	40.367.842	39.724.999

De manier van kostentoerekening staat beschreven in de Grondslagen op pagina 105 van de jaarrekening.

19. KOSTEN VAN DE EIGEN ORGANISATIE

	2024	2024	2023
	REALISATIE €	BEGROTING €	REALISATIE €
19.1. TOTALE KOSTEN VAN DE EIGEN ORGANISATIE NAAR KOSTENSOORT			
Personeelskosten			
Bruto beloningen	5.031.259	5.293.100	4.828.200
Jubileumuitkeringen	3.776	0	6.496
Sociale lasten	816.737	830.100	717.832
Pensioenlasten	612.817	663.300	568.969
Thuiswerkvergoeding	10.902	12.600	10.547
Reis- en verblijfkosten	116.530	97.000	98.075
Wervingskosten	84.801	100.000	140.313
Inhuur derden	653.610	392.000	317.608
Deskundigheidsbevordering	114.739	177.500	107.664
Overige personeelskosten	182.568	131.000	100.589
	7.627.739	7.696.600	6.896.293

De totale personeelskosten zijn iets lager dan begroot. De bruto beloningen zijn iets lager dan begroot door niet ingevulde vacatures. Daarvoor en in verband met ziekte en zwangerschap heeft tijdelijke inhuur plaatsgevonden. Dit was € 0,3 miljoen meer dan begroot. Op het gebied van deskundigheidsbevordering is niet het hele beschikbare budget uitgegeven. Wel zijn meer kosten gemaakt op het gebied van ARBO en HR advies.

COMMUNICATIE EN FONDSENWERVING	2024	2024	2023
	REALISATIE €	BEGROTING €	REALISATIE €
Directe wervingskosten	671.579	768.200	598.011
Communicatiekosten	234.349	328.000	239.444
	905.928	1.096.200	837.455

In 2024 zijn de directe wervingskosten lager dan begroot omdat er minder is besteed aan wervingscampagnes. Ook voor corporate communicatie is er budget overgebleven, omdat er in verband met de herpositionering voor is gekozen om minder media in te zetten in het laatste kwartaal.

OVERIGE KOSTEN	2024	2024	2023
	REALISATIE €	BEGROTING €	REALISATIE €
Huisvestingskosten	446.259	520.000	454.367
Kantoorkosten	201.288	200.000	147.563
ICT-kosten	788.539	855.000	718.876
Kosten bestuur en adviescommissie	24.239	6.000	29.718
Controle- en advieskosten	278.964	215.100	251.935
Afschrijvingen	202.892	196.000	200.206
	1.942.181	1.992.100	1.802.665

De overige kosten zijn € 0,05 miljoen lager dan begroot. De huisvestingskosten zijn met name lager doordat de energie- en warmtekosten lager bleken te zijn dan verwacht.

Voor ICT bleek minder inhuur nodig dan begroot. In 2024 zijn nieuwe bestuursleden geworven, waardoor de kosten bestuur en advieskosten hoger uit zijn gekomen dan de begroting.

	2024	2024	2023
	REALISATIE €	BEGROTING €	REALISATIE €
Toegerekende kosten eigen organisatie (Bestedingen aan Doelstelling)	7.156.574	7.430.394	6.422.189
Wervingskosten	1.671.207	1.794.532	1.621.807
Kosten beheer en organisatie	1.648.068	1.559.973	1.492.417
Totale kosten eigen organisatie	10.475.848	10.784.900	9.536.413

MACRO-ECONOMISCHE ONTWIKKELINGEN

Ondanks diverse internationale ontwikkelingen, zoals de oorlog in Oekraïne en het conflict rond de Gazastrook, bleef de economie stabiel. Ook in 2024 zijn kosten van levensonderhoud verder gestegen, maar in 2024 daalde het inflatiepercentage opnieuw. De impact van de internationale ontwikkelingen op het operationeel resultaat in 2024 is beperkt gebleven. Door hogere inflatie in de afgelopen jaren hebben we relatief hogere bedragen per toekenning gegeven en daardoor in aantal iets minder toekenningen kunnen doen.

De inflatie in 2024 heeft bij het Oranje Fonds geleid tot hogere prijzen voor operationele (inkoop)kosten.

	AANTAL MEDEWERKERS ULTIMO		AANTAL FTE'S ULTIMO	
	2024	2023	2024	2023
19.2. PERSONEEL EIGEN ORGANISATIE				
Personeelssamenstelling				
- Directie	1	1	1,0	1,0
- HRM	2	1	1,8	1,0
- Financiën & Bedrijfsvoering	19	17	14,6	13,0
- Bestedingen & Programma's	39	42	33,9	35,6
- Communicatie & Merk	12	11	10,4	9,8
- Fondsenwerving & Partnerschappen	9	9	7,0	7,4
Totaal	82	81	68,8	67,8
Jaargemiddelde	80	75	68,1	64,7

20. SALDO FINANCIËLE BATEN EN LASTEN

	2024 REALISATIE €	2024 BEGROTING €	2023 REALISATIE €
BATEN UIT BELEGGINGEN			
Dividenden	1.823.589	0	2.317.168
Rentekosten	0	0	0
Rentebaten	1.059.331	0	1.116.439
Gerealiseerde koersresultaten	10.101.193	0	0
Niet gerealiseerde (koers-)resultaten	20.284.607	10.531.000	14.802.381
	33.268.720	10.531.000	18.235.988
KOSTEN VAN BELEGGINGEN			
Kosten van beleggingen	411.086	443.058	337.994
	411.086	443.058	337.994
Saldo financiële baten en lasten	32.857.634	10.087.942	17.897.994

De Baten uit beleggingen zijn toegelicht onder 5. Effecten.

BELONING DIRECTIE EN BESTUUR

Het bestuur heeft, op advies van de Commissie Mens en Organisatie, het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van de andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. Het beleid wordt periodiek geactualiseerd.

Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning van de directie volgt het Oranje Fonds de Regeling beloning directeuren van goededoelenorganisaties (zie goededoelennederland.nl). De regeling geeft aan de hand van zwaartecriteria een maximumnorm voor het jaarinkomen. De weging van de situatie bij het Oranje Fonds vond plaats door de Commissie Mens en Organisatie. Dit leidde tot een zogenaamde BSD-score van 525 punten met een maximaal jaarinkomen van € 187.861. Het jaarinkomen van S.A. Jetten bedraagt in 2024 € 187.478. Hiermee blijft het jaarinkomen binnen het gestelde maximum.

De niet-uitvoerende bestuursleden ontvangen voor hun werkzaamheden geen bezoldiging. Ook zijn aan hen noch aan de statutair directeur leningen, voorschotten, garanties of dienstauto's verstrekt. Voor een toelichting op het beleid en de uitgangspunten voor de directiebezoldiging verwijzen wij naar het hoofdstuk Medewerkers- en organisatieontwikkeling in het jaarverslag.

Naam	S.A. Jetten
Functie	Directeur-bestuurder
DIENSTVERBAND	
Aard	Bepaald
Uren	37,5
Part-time percentage	100
Periode	01-01-2024 t/m 31-12-2024
BEZOLDIGING	
Jaarinkomen:	
Bruto loon / salaris	174.072
Vakantiegeld	13.406
Vaste eindejaarsuitkering	0
Niet opgenomen vakantie dagen	0
Totaal jaarinkomen	187.478
Belastbare vergoedingen/bijtellings	0
Pensioenlasten (wg-deel)	19.346
Uitkeringen beëindiging dienstverband	0
Totaal 2024	206.824
Totaal 2023	196.426

De totale bezoldiging in 2024 van mevrouw S.A. Jetten inclusief de pensioenlasten van € 19.346 (2023: € 18.122), bedraagt € 206.824 (2023: € 196.426).

De belaste vergoedingen/ bijtellings en de pensioenlasten stonden in een redelijke verhouding tot het jaarinkomen.

21. GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM

Begin 2025 is een aantal percelen landbouwgrond verkocht. Het betreft percelen in Donderen en Lage Zwaluwe. Beide percelen zijn in de balans per 31 december 2024 tegen verkoopwaarde opgenomen onder de Alternatieve Beleggingen Landbouwgronden.

OVERIGE GEGEVENS

Vaststelling

Het bestuur heeft de jaarrekening 2024 van de Stichting Oranje Fonds vastgesteld in de vergadering van 15 april 2025.

Resultaatbestemming

Het bestuur heeft de resultaatverdeling zoals opgenomen in de Staat van baten en lasten vastgesteld.

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur van Stichting Oranje Fonds

VERKLARING OVER DE IN HET JAARVERSLAG OPGENOMEN JAARREKENING 2024

Ons oordeel

Wij hebben de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening voor het boekjaar geëindigd op 31 december 2024 van Stichting Oranje Fonds te Utrecht gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Oranje Fonds per 31 december 2024 en van het resultaat over 2024 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ Richtlijn 650 Fondsenwervende instellingen.

De jaarrekening bestaat uit:

- de balans per 31 december 2024;
- de staat van baten en lasten over 2024;
- de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Oranje Fonds zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

VERKLARING OVER DE IN HET JAARVERSLAG OPGENOMEN ANDERE INFORMATIE

Het jaarverslag omvat andere informatie naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie.

BESCHRIJVING VAN VERANTWOORDELIJKHEDEN MET BETREKKING TOT DE JAARREKENING

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende instellingen. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of het bestuur van in staat is om de werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om het

bestuur van te liquideren of haar bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of het bestuur van haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden.

Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van Stichting Oranje Fonds;

- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door Het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of Stichting Oranje Fonds haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat Stichting Oranje Fonds haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Communicatie

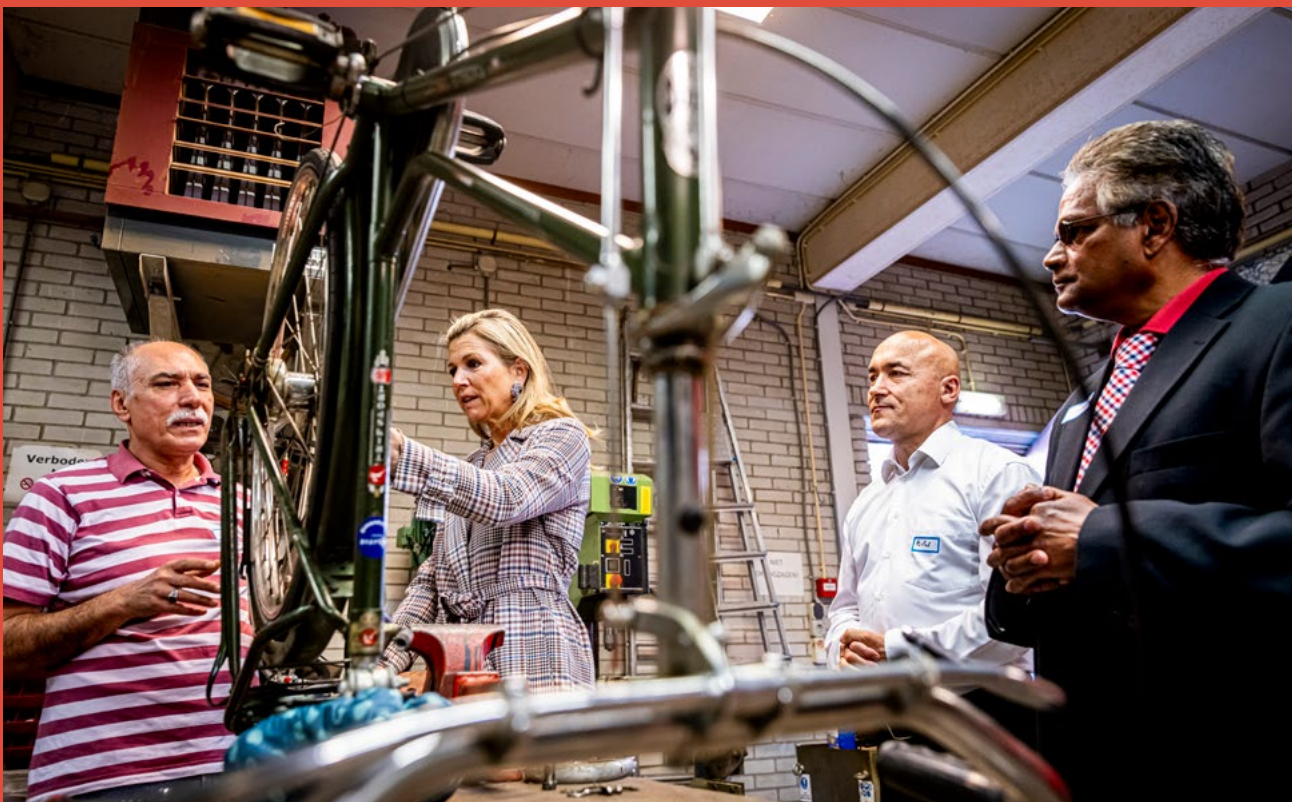
Wij communiceren met de met governance belaste personen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Eindhoven, 15 april 2025

EY Accountants B.V.

drs. M.H. de Hair RA





COLOFON

Tekst

Oranje Fonds
BladenMakers

Eindredactie

Oranje Fonds
BladenMakers

Ontwerp

BladenMakers

Oranje Fonds

Maliebaan 18
3581 CP Utrecht
Postbus 20
3500 AB Utrecht

T 030 656 45 24

E info@oranjefonds.nl

Bankrekeningnummer

NL58 INGB 0667 1642 00

Dit verslag is een uitgave van het Oranje Fonds. De informatie uit dit verslag mag worden gebruikt, mits daarbij de bron wordt vermeld. Foto's mogen niet zonder toestemming van het Oranje Fonds worden gebruikt.

© 2025 Oranje Fonds, Utrecht

oranje
fonds

WWW.ORANJEFONDS.NL